

<<挣值项目管理实践指南>>

图书基本信息

书名：<<挣值项目管理实践指南>>

13位ISBN编号：9787121062483

10位ISBN编号：7121062488

出版时间：2008-4

出版时间：电子工业出版社

作者：（美）巴德（Budd，C.I.），（美）巴德（Budd，C.

页数：213

译者：广联达软件股份有限公司

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<挣值项目管理实践指南>>

内容概要

挣值项目管理是一种非常有效的项目管理工具，是一种能够改善项目绩效、预警成本超支的管理技术。

挣值管理系统（EVMS）是由美国国防部制定的一套项目管理标准，但国内介绍该系统的图书尚不多。

本书对EVMS进行了通俗系统的描述：从理论的视角介绍该系统的框架结构；从实践的角度引导读者进行挣值系统的日常实施与使用。

本书不仅详细介绍了挣值管理系统所提出的各项要求，而且还将进一步指导读者使用能推动项目成功的管理技术和工具。

<<挣值项目管理实践指南>>

作者简介

查尔斯·I·巴德 (Charles I. Budd)，现任美国得克萨斯州韦科市U/S管理系统的主管。他是从普通的电脑程序员开始，逐步升为高级主管的。他曾在得因市担任Financial Information Trust公司的CEO，在阿克伦市担任International Computer Systems有限公司的总裁，在亚特兰大市担任Technology Connections有限公司的总裁和Softlab Enabling Technologies公司的高级项目经理，并在堪萨斯市担任Intercontinental Computing有限公司的高级副总裁。

他是一名项目管理师，目前正致力于研究项目管理的自动化工具、为信息系统项目提供咨询、举办研讨会、撰写书籍。他曾参与美国、德国、南非等地芍2000年整治工程，为这些大型的国际性项目提供咨询服务，并在这些项目中首次使用了挣值管理的概念。

查伦·S·巴德 (Charlene Spoede Budd) 博士现任贝勒大学会计学名誉教授，讲授硕士生的管理会计和项目管理课程。她通过了注册会计师、注册管理会计师、注财务管理师和项目管理师的认证，以及约束理论的全部6项专业认证。

<<挣值项目管理实践指南>>

书籍目录

第1部分 绪论第1章 背景与动机基本假设项目管理的基本参数商业环境的改变建立成本 / 进度控制系统的必要性项目管理成熟度模型将问题聚焦在价值上案例项目本章小结论述题第2章 项目管理项目项目章程项目生命周期简化了的项目阶段EVMS项目项目管理办公室项目管理成熟度项目经理项目团队本章小结论述题第2部分 准备使用EvMs第3章 挣值项目管理概述EVMS产生背景实施EVMS的必要性EVMS中的挣值EVMS中的测量指标测量指标的应用EVMS的价值EVMS的不足之处EVMS标准的总体概述本章小结论述题练习题第4章 EVMS的实施实施前的准备明确需求差异软件支持实施成本政府合同各类政府机构本章小结论述题第3部分 项目计划与预算第5章 项目计划 (EVMS标准1) EVMS标准1工作分解结构项目的定义WBS的使用方法控制账目工作包本章小结论述题第6章 组织 (EVMS标准2—5) 几种不同的组织结构EVMS标准2EVMS标准3EVMS标准4EVMS标准5本章小结论述题第7章 进度 (EVMS标准6 ~ 8) 进度不确定性EVMS标准6进度表的形式与评审EVMS标准7EVMS标准8本章小结论述题第8章 预算 (EVMS标准9 ~ 15) EVMS标准9EVMS标准10EVMS标准11EVMS标准12EVMS标准13EVMS标准14EVMS标准15项目成本估算本章小结论述题第4部分 项目的实施状态第9章 绩效的跟踪 (EVMS标准16—21) EVMS中的会计EVMS标准16EVMS标准17EVMS标准18EVMS标准19成本分摊的方法EVMS标准20EVMS标准21会计和挣值软件本章小结论述题附录9-A: 一般管理费用的交互分摊法第10章 偏差报告 (EVMS标准22 ~ 27) EVMS标准22EVMS标准23EVMS标准24EVMS标准25EVMS标准26EVMS标准27本章小结练习一练习二第5部分 项目的变更与收尾第11章 项目的变更 (EVMS标准28-32) 唯一确定的“不确定”理解风险的组成风险管理实施变更EVMS标准28EVMS标准29EVMS标准30EVMS标准31EVMS标准32本章小结论述题第12章 项目的收尾项目终止本章小结论述题附录12-A项目评价问卷结束语关键词术语表附录A 32条EVMS标准附录B 答案

<<挣值项目管理实践指南>>

章节摘录

第1章 背景与动机 大部分项目经理都对实现具有挑战性的目标满怀激情，但却很少有人能以同样的热情投入到细枝末节的计划工作、进展报告或项目成败分析中。很多项目之所以会变得如此困难，是因为项目团队在奋力开拓未知领域时得不到充分的资源保障，所以项目经理的大部分时间都花在了索取资源的谈判工作上。

项目团队的核心成员常常能获取其他人无法获知的信息。有时，我们可以利用这种信息不对称的“优势”来保护项目和项目团队，或借此为自己争取更多的时间，以处理项目中遇到的问题或达成项目目标。

如果不考虑项目经理或团队成员的私人感情，这种信息不对称格局的持续时间将完全取决于项目团队与业主或其他利益相关者的沟通情况。

现在，挣值管理系统的出现改变了这种状况，它可以帮助项目团队就项目基准的实施及成本估算等问题与利益相关者进行客观的沟通。

基本假设 或许你的公司并不存在这样的状况，但不得不承认，大部分企业都没能建立起一个组织完备、工作有效的项目管理办公室，来审核项目的准人、跟踪并控制项目在整个生命周期中的进展情况。

虽然大家都承认项目的独特性和风险性，但却很少有人能为风险控制做好配套工作，甚至连组织中很多日常运作的内部控制机制都比项目控制要完善。

<<挣值项目管理实践指南>>

编辑推荐

本套丛书基于国际先进的项目管理理论，以帮助从事项目管理的人员更高效、快捷地完成自己的工作为目标，注重联系实际，指导实践，具有很强的实用性、实践性和可操作性，从而有助于项目管理人员将书中所学直接应用到自己的项目管理工作中。

本书丛书中的每一本书都附有大量的模板和案例，既方便从事项目管理的人员借鉴和使用，也方便广大项目管理初学者进阶。

本套丛书的作者都是从事项目管理咨询工作多年的业内专家。

<<挣值项目管理实践指南>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>