

<<IT企业研发管理>>

图书基本信息

书名：<<IT企业研发管理>>

13位ISBN编号：9787121039508

10位ISBN编号：7121039508

出版时间：2007-3

出版时间：电子工业出版社

作者：林锐

页数：306

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<IT企业研发管理>>

内容概要

作者研制了切合国内IT企业需求的“集成化研发管理方法论SPP”和“集成化研发管理平台RDMS”，将企业利益最大化思想贯穿研发和管理全过程。

本书内容涵盖：组织结构和人力资源管理、立项与结项、项目规划与监控、风险跟踪和变更控制，配置管理，质量管理；需求开发与管理、软件设计、软件实现、软件测试、软件维护、试用和验收等。

读者收益：（1）读者阅读本书后将了解IT企业普遍存在的研发和管理问题，掌握解决问题的方法和工具，马上可以应用到企业的日常工作中。

（2）企业采用集成化研发管理方法论SPP和工具RDMS，可以快速平稳地建立经济实效、全员认同的研发管理体系，提升工作效率，降低管理成本。

帮助企业不断积累知识财富，长期受益。

本书主要读者对象是IT企业的研发主管、项目经理和软件开发人员，以及即将到IT企业工作的高校毕业生。

本书可以作为软件学院的教学参考书。

<<IT企业研发管理>>

作者简介

林锐，1973年生。

1990年至1996年，就读于西安电子科技大学，获硕士学位。

1997年至2000年，就读于浙江大学计算机系，获博士学位。

大学期间两度被评为中国百名跨世纪优秀大学生，1996年获电子工业部科技进步二等奖，1997年获首届中国大学生电脑大赛软件展示一等奖。

2000年7月加入上海贝尔有限公司，从事软件工程和CMM的研究推广工作，2003年7月当选为Alcatel集团软件工程专家。

2004年初创建上海漫索计算机科技有限公司，致力于创作适合国内企业需求的软件研发管理解决方案，包括方法论和软件产品，工作期间出版著作六部。

<<IT企业研发管理>>

书籍目录

第1章 商业目标决定研发之道1.1 理解企业的根本目标1.2 案例与评论1.3 推论1.4 开发正确的产品1.5 正确地开发产品1.6 从“无农不稳、无商不富”谈研发第2章 IT企业研发管理综述2.1 企业研发管理的一些理念2.2 常见方法论介绍和优缺点分析2.3 IT企业常见的研发管理问题2.4 IT企业研发管理解决方案介绍2.5 集成化研发管理方法论（SPP）介绍2.6 集成化研发管理平台（RDMS）介绍第3章 组织结构和人力资源管理3.1 组织结构的主要弊病和建设原则3.2 关于项目组织结构3.3 关于项目经理3.4 如何组建研发团队3.5 如何管理研发团队3.6 研发人员的绩效分析方法3.7 其他问题与解答第4章 立项和结项管理4.1 为什么要进行产项和结项管理4.2 逢主研发产品的立项管理4.3 合同项目的立项管理4.4 项目筹备4.5 结项管理第5章 项目规划与监控5.1 常见问题与解答5.2 方法和流程第6章 风险跟踪和变更控制6.1 风险跟踪6.2 变更控制6.3 如何处理客户的不合理变更要求第7章 软件配置管理7.1 常见问题与解答7.2 方法和流程7.3 常用软件配置管理工具介绍第8章 软件质量管理8.1 常见问题与解答8.2 软件质量管理方法第9章 需求开发与管理第10章 软件设计第11章 软件实现第12章 软件测试与改错第13章 试用和验收第14章 软件维护第15章 集成化研发管理平台RDMS介绍附录A 如何成为优秀的软件人才附录B 细说软件质量属性附录C 本书教学指南和学员评论作者推荐书籍

<<IT企业研发管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>