

<<突破项目管理难点>>

图书基本信息

书名：<<突破项目管理难点>>

13位ISBN编号：9787121032356

10位ISBN编号：712103235X

出版时间：2006-10

出版时间：电子工业

作者：李卫星

页数：209

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<突破项目管理难点>>

### 内容概要

项目的范围梳理不清楚，不但难以进入项目，也很难对项目进行管理。

工作分解结构（WBS）是项目管理最重要的知识要素之一，也是项目管理最重要的技术方法。

本书是作者对亲身经历的80多个各种类型项目进行范围梳理的经验总结，讨论了WBS在各种类型的项目和项目的各个阶段的不同作用。

每个章节都有WBS的实用案例。

这些案例均来自北京、上海、山东、广东、河南等多个地区。

本书为从事项目管理工作、学习项目管理知识、预备考取各类项目管理等级证书的人士，以及各类工程项目、社会活动、经济商务、市场营销、产品推广、生产制造、科技研发、房地产开发、城市综合改造、设计、施工、安装、节庆、会展、影视、大型娱乐节目、新闻传播、行政公务等各行各业的管理和从业人士提供最基础、最务实的工作方法。

## <<突破项目管理难点>>

### 作者简介

社会、经济、工商综合项目和大型社会公众活动项目管理专家，“横道网络方法”发明人。

2004年开始，在中科院研究生院，清华大学担任研究生课程；在清华，北大高级经理人班担任“管理者统筹方法”课程教授。

2005年6月开始为奥组委做项目管理咨询工作，并受邀为奥组委项目管理人员进行专题讲座。

2005年10月开始，作为专家组成员，参与华罗庚统筹法全国推广活动。

2006年1月开始，辅导IPMP项目管理B级报告。

著作有：《现代管理理论与方法》（海军院校教材，1997年1月）、《综合项目和公众活动统筹法》（机械工业出版社，2005年6月）。

## &lt;&lt;突破项目管理难点&gt;&gt;

## 书籍目录

第1篇 项目管理重在实践第1章 为什么总是难以进入实际操作1.1 WBS——高楼的基础, 大树的根1.2 走出误区1.3 实践——最受欢迎有方法的人1.4 本书的一些约定1.5 应用WBS方法的好处第2章 项目经理人最基本的技能2.1 分解——梳理技能2.2 集成——组合技能第2篇 三类工作分解方法第3章 三类工作分解方法分析3.1 工作分解结构(WBS)3.2 产品分解结构(PBS)概述3.3 WBS与PBS的比较3.4 中国人习惯的关系表的简明和涣散第4章 优化方法——综合表技术4.1 三种工作分解方法各自的缺陷4.2 综合表的基本形式4.3 综合表的优点第5章 综合表技术案例5.1 城市综合改造5.2 市场营销5.3 城镇节日庆祝活动5.4 房地产开发项目第3篇 策划式WBS第6章 WBS的几种基本形式6.1 WBS的基本元素6.2 元素的组合分类6.3 横向关联元素6.4 项目管理元素6.5 加上以职能组织为中心的管理元素6.6 最简单的产品型WBS第7章 策划式WBS7.1 我们这个时代重视策划7.2 策划式项目的工作分解的难度7.3 辅助策划类项目工作分解的二种方法7.4 工作的实质7.5 策划式WBS案例第4篇 实用WBS形式第8章 创建WBS的方法8.1 运用WBS的方法8.2 运用WBS分解项目工作的技巧8.3 边界问题的处理8.4 同一项目不同使用对象的WBS第9章 不同项目类型的WBS分解方法9.1 几何WBS9.2 职能、部门WBS9.3 五种流程型WBS9.4 生产组合WBS9.5 规律指导型工作分解9.6 策划分解第10章 另类WBS10.1 资金运作WBS10.2 理顺问题与对策WBS10.3 一个项目多个WBS10.4 倒计时项目WBS第5篇 不同项目管理阶段的WBS与计划第11章 项目启动阶段的WBS与计划11.1 汇报、说明WBS11.2 协调、责任梳理WBS11.3 跟踪式WBS第12章 项目计划阶段的分解与集成工作12.1 新城项目一级开发前期的范围12.2 由Excel转化成PM(项目管理)软件格式12.3 PM软件所给出的横道图12.4 PM软件给出的单代号网络图12.5 用“横道网络方法”绘制的新城项目计划图第13章 项目执行与控制阶段的WBS13.1 关系型WBS13.2 围绕中心型WBS第14章 WBS与计划图像的关系分析14.1 横道图方法的缺点及改进14.2 单代号网络计划图的优缺点14.3 双代号网络计划图的特点分析14.4 集合三者优点的横道网络方法14.5 WBS与计划图样式的关系

<<突破项目管理难点>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>