

<<班组管理工作图表设计范例>>

图书基本信息

书名：<<班组管理工作图表设计范例>>

13位ISBN编号：9787115301468

10位ISBN编号：7115301468

出版时间：2013-1

出版时间：人民邮电出版社

作者：韩建国

页数：340

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<班组管理工作图表设计范例>>

内容概要

《弗布克实用工作图表设计范例系列：班组管理工作图表设计范例》以高效开展班组管理工作为目标，从“图表设计的要项、标准图表的样式、相关单元的填制、变形表样式设计”这四个维度，为读者介绍了班组计划管理、班组现场管理、班组物料管理等九项工作内容，细化设计了班组管理工作中的必备图表，是班组管理人员高效执行各项工作的实用工具书。

《弗布克实用工作图表设计范例系列：班组管理工作图表设计范例》适合生产制造企业班组管理人员、企业培训师、咨询师以及高校相关专业师生阅读使用。

<<班组管理工作图表设计范例>>

书籍目录

第1章 班组组织结构1.1 企业班组组织结构图1.1.1 直线型班组组织结构图1.1.2 职能型班组组织结构图1.1.3 直线职能型班组组织结构图1.1.4 矩阵型班组组织结构图1.2 班组部门组织结构图1.2.1 生产班组组织结构图1.2.2 技术班组组织结构图1.2.3 销售班组组织结构图1.2.4 服务班组组织结构图1.2.5 设备班组组织结构图1.2.6 机械班组组织结构图1.2.7 化工班组组织结构图1.2.8 煤矿班组组织结构图1.2.9 电力班组组织结构图1.3 班组成员职责明细表1.3.1 班组长职责分解表1.3.2 安全员职责分解表1.3.3 生产员职责分解表1.3.4 技术员职责分解表1.3.5 物料员职责分解表1.3.6 设备员职责分解表1.3.7 调度员职责分解表1.3.8 检查员职责分解表1.3.9 培训员职责分解表1.3.10 事故员职责分解表第2章 班组长实用工具2.1 班组长必备能力说明2.1.1 必备知识明细表2.1.2 必备思维明细表2.1.3 必备品格明细表2.1.4 必备素养明细表2.1.5 管理能力明细表2.1.6 创新能力明细表2.1.7 应急能力明细表2.2 班组日常管理表单2.2.1 员工考勤记录表2.2.2 日常工作计划表2.2.3 生产交接班记录表2.2.4 班组例会登记表2.2.5 班组例会内容记录表2.2.6 班前班后会安排表2.3 班组长实用文书报告2.3.1 班组长述职报告2.3.2 班组长周总结报告2.3.3 班组长月总结报告2.3.4 班组长年度工作报告第3章 班组计划管理表单3.1 班组生产计划表3.1.1 主生产计划表3.1.2 生产计划明细表3.1.3 产品进度计划表3.1.4 班组生产计划表3.1.5 订单安排记录表3.1.6 紧急订单计划表3.1.7 班组轮班计划表3.1.8 生产计划变更通知表3.2 生产排程管理表单3.2.1 车间生产排程表3.2.2 班组生产排程表3.2.3 基准日程计划表3.2.4 生产排程核对表3.2.5 班组生产通知单3.2.6 班组生产指令单3.2.7 生产计划甘特图第4章 班组现场管理图表4.1 现场管理规范图表4.1.1 现场管理内容图4.1.2 现场管理任务要素图4.1.3 班组生产管理原则说明图4.1.4 班组现场6S管理规范表4.1.5 班组现场看板管理规范表4.1.6 班组现场目视管理规范表4.2 现场生产过程控制表4.2.1 生产进度控制比较表4.2.2 生产进度跟踪表4.2.3 生产异常报告单4.2.4 生产异常处理登记表4.2.5 紧急任务处理记录表4.2.6 交期变更通知单4.2.7 交期延误处理表4.3 生产记录表单4.3.1 员工作业记录表4.3.2 员工工时记录表4.3.3 生产状况记录表4.3.4 班组用料记录表4.3.5 生产班次产量记录表4.4 生产统计报表4.4.1 员工作业日报表4.4.2 班组生产日报表4.4.3 班组生产月报表4.4.4 工作效率及工时月报表第5章 班组物料管理表单5.1 物料计划管理表单5.1.1 产品物料结构清单5.1.2 库存物料状况表5.1.3 产品用料分析表5.1.4 物料需求计划表5.1.5 生产用料请购单5.2 物料领用管理表单5.2.1 物料领用申请表5.2.2 物料领用登记表5.2.3 特采物料申请表5.2.4 物料领用情况统计表5.3 物料控制表单5.3.1 物料用量预算表5.3.2 材料消耗定额表5.3.3 物料控制明细表5.3.4 物料超领申请表5.3.5 物料品质监控表5.3.6 不合格物料登记表5.4 物料保存管理表5.4.1 物料包装规范表5.4.2 物料库存计划表5.4.3 物料存放明细表5.4.4 物料搬运记录表5.4.5 呆废料处理记录表第6章 班组设备管理表单6.1 班组设备使用表单6.1.1 班组设备登记表6.1.2 设备调试验收记录表6.1.3 设备禁止操作单6.1.4 设备精度校正记录表6.1.5 设备交接班记录表6.1.6 设备使用日报表6.1.7 设备巡检记录表6.2 班组设备保养表单6.2.1 设备养护计划表6.2.2 设备保养记录表6.2.3 设备润滑记录表6.2.4 设备日常清洁记录表6.2.5 特殊设备养护登记表6.2.6 班组设备养护月报表6.3 班组设备点检表单6.3.1 班组设备点检计划表6.3.2 班组设备点检登记表6.3.3 设备润滑系统检查表6.3.4 点检不良设备处理表6.3.5 设备点检结果统计表6.4 班组设备维修表单6.4.1 班组设备维修计划表6.4.2 班组设备故障记录表6.4.3 班组设备报修单6.4.4 班组设备维修登记表6.4.5 维修班组工作日志表6.4.6 班组设备外修申请表6.4.7 班组外修设备验收表6.4.8 班组设备维修报告单6.4.9 设备维修费用明细账第7章 班组工具管理表单7.1 班组工具使用表单7.1.1 班组工具分类登记表7.1.2 班组工具领用登记表7.1.3 班组工具使用月报表7.1.4 生产工具操作规范表7.1.5 工具精度校正记录表7.1.6 班组工具交接登记表7.2 班组工具保养表单7.2.1 工具养护计划表7.2.2 工具日常养护登记表7.2.3 工具日常清洁登记表7.2.4 生产工具润滑记录表7.3 班组工具更新表单7.3.1 班组工具报废申请表7.3.2 班组工具购买申请表7.3.3 班组工具更新统计表第8章 班组安全管理表单8.1 班组安全教育表单8.1.1 班组安全培训计划表8.1.2 班组安全教育考核表8.1.3 班组三级安全教育责任表8.1.4 班组培训合格上岗登记表8.2 班组现场安全表单8.2.1 班组现场环境监测登记表8.2.2 现场环境危害因素分析表8.2.3 班组现场环境改善计划表8.2.4 班组现场安全检查报告单8.2.5 班组现场安全自检登记表8.2.6 班组现场设备防护记录表8.2.7 班组现场安全评估报告单8.3 班组安全事故表单8.3.1 安全事故报告表8.3.2 安全事故预防计划表8.3.3 安全事故应急预案策划表8.3.4 安全事故调查报告表8.4 班组员工劳保管理表单8.4.1 班组安全用品申请表8.4.2 班组安全用品领用表8.4.3 员工职业健康检测登记表8.4.4 员工职业健康预防规范表第9章 班组成

<<班组管理工作图表设计范例>>

本控制表单9.1 班组成本计划表单9.1.1 班组采购成本预算表9.1.2 班组生产物料预算表9.1.3 设备动力成本预算表9.1.4 班组直接人工预算表9.1.5 班组制造成本预算表9.1.6 技术研发费用预算表9.1.7 质量成本费用预算表9.1.8 安全生产费用预算表9.1.9 物料库存成本预算表9.1.10 产品外协加工预算表9.1.11 产品降低成本目标表9.2 生产成本控制表单9.2.1 产品成本记录表9.2.2 物料采购成本控制表9.2.3 包装物料成本控制表9.2.4 物料库存成本控制表9.2.5 材料缺货成本控制表9.2.6 物料采购价格策略表9.2.7 生产用料定额控制表9.2.8 产品包装成本控制表9.2.9 废料利用计划表9.2.10 燃料用量定额控制表9.2.11 外购动力消耗定额控制表9.2.12 直接人工成本分析表9.2.13 直接人工成本降低计划表9.2.14 多余作业动作分析表9.3 制造费用控制表单9.3.1 产品制造费用分析表9.3.2 班组水费控制表9.3.3 车间用电控制表9.3.4 产品检验费用控制表9.3.5 设备检修费用控制表9.3.6 设备保养费用控制表9.3.7 劳保用品费用控制表9.3.8 安全生产费用控制表9.3.9 班组人员食宿费用控制表9.4 班组质量成本控制表单9.4.1 质量预防成本控制表9.4.2 质量检查成本控制表9.4.3 质量返工成本控制表9.4.4 质量索赔成本控制表9.5 班组现场浪费控制表单9.5.1 现场浪费分析表9.5.2 现场浪费控制管理表9.5.3 现场浪费监督控制表9.5.4 无效作业分析控制表9.5.5 减少现场浪费策略表第10章 班组质量管理表单10.1 质量综合管理表单10.1.1 质量管理工作计划表10.1.2 质量管理培训计划表10.1.3 内部质量审核计划表10.1.4 质量内部审核检查表10.1.5 质量文件评审记录表10.2 质量标准管理表单10.2.1 产品质量规范明细表10.2.2 产品性能指标标准表10.2.3 产品质量检验标准表10.2.4 质量问题统计表10.2.5 质量事故登记表10.2.6 质量不合格原因分析表10.2.7 产品质量异常登记表10.2.8 不合格产品登记表10.2.9 不合格零部件登记表10.2.10 质量异常情况处理登记表10.2.11 质量异常情况报告表10.2.12 质量管理小组活动表10.2.13 供应商质量情况登记表10.3 质量检验表单10.3.1 进料检验记录表10.3.2 进料检验日报表10.3.3 进厂零件试用检验表10.3.4 制程质量检验标准表10.3.5 制程质量检验记录表10.3.6 制程质量异常处理报告单10.3.7 样件检验记录表10.3.8 产品抽检结果记录表10.3.9 不合格品处理汇总表10.3.10 产品质量检查汇总表10.3.11 产品质量异常处理记录单10.3.12 产品质量问题统计分析表10.4 质量控制表单10.4.1 生产过程质量控制表10.4.2 生产工序质量评定表10.4.3 质量问题追查登记表10.4.4 品管圈活动实施记录表10.4.5 作业质量控制表10.5 质量改善表单10.5.1 质量改善流程图10.5.2 全面质量改善计划表10.5.3 零缺陷实施计划表10.5.4 产品质量改进分析表10.5.5 产品质量改进计划表10.5.6 质量改进结果评审表第11章 班组人员管理表单11.1 班组建设管理表单11.1.1 班组定岗定员核定表11.1.2 人员定岗登记表11.1.3 人员储备登记表11.1.4 员工轮岗计划表11.1.5 员工技能要求明细表11.2 班组员工培训管理表单11.2.1 多能工培养人才储备表11.2.2 员工在岗培训计划表11.2.3 员工技能培训计划表11.2.4 生产安全培训计划表11.2.5 新员工培训计划表11.2.6 多能工培训计划表11.3 班组工作统计表单11.3.1 员工完成情况统计表11.3.2 班组成本费用分析表11.3.3 班组质量状况统计表11.3.4 班组安全事故统计表11.4 班组绩效考核表单11.4.1 班组长绩效考核表11.4.2 安全员绩效考核表11.4.3 操作工量化考核表11.4.4 技术员绩效考核表11.4.5 物料员绩效考核表11.4.6 生产调度员绩效考核表11.4.7 设备管理员绩效考核表11.4.8 质检员绩效考核表.....

<<班组管理工作图表设计范例>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>