第一图书网, tushu007.com

<<公司战略与风险管理辅导教材>>

图书基本信息

书名：<<公司战略与风险管理辅导教材>>

13位ISBN编号：9787115278470

10位ISBN编号：7115278474

出版时间：2012-4

出版时间：人民邮电

作者：《公司战略与风险管理辅导教材》编写组 编

页数：301

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

第一图书网, tushu007.com

<<公司战略与风险管理辅导教材>>

内容概要

《公司战略与风险管理辅导教材》是针对2012年注册会计师全国统考而编写的同步辅导用书。

《公司战略与风险管理辅导教材》从注册会计师资格考试特点出发，按照公司战略与风险管理科目的内容，在分析总结近几年考试特点以及对2012年考试特点进行预测的基础上，全面介绍了公司战略与风险管理的各项内容；尤其对课程中的重点、难点进行了深入讲解，并运用各种案例进行多角度的分析，帮助考生从容面对各种形式的考题。

《公司战略与风险管理辅导教材》适合参加2012年注册会计师全国统考公司战略与风险管理科目考试的考生使用，也适合相关专业的在校师生和从业人员参考。

第一图书网, tushu007.com

<<公司战略与风险管理辅导教材>>

书籍目录

第一章　战略与战略管理
　　考纲解读
　　内容解读
　　能力解读
　　考情回顾
　　知识清单
　　重点难点分析
　第一节　企业战略
　　一、战略的定义
　　二、明茨伯格的5p战略
　　三、企业战略的结构层次
　　四、战略的关键要素
　　五、战略测试
　第二节　企业的使命与目标
　　一、企业使命
　　二、确定企业的战略目标
　第三节　企业战略的发展途径
　　一、理性方法
　　二、应急方法
　第四节　战略管理概述
　　一、战略管理的含义
　　二、与运营管理相比，战略管理的特点
　　三、战略管理的流程
　　三年注考
　　一年模拟
第二章　战略分析——外部环境
　　考纲解读
　　内容解读
　　能力解读
　　考情回顾
　　知识清单
　　重点难点分析
　第一节　一般宏观环境分析
　　一、政治和法律环境因素
　　二、经济环境因素
　　三、社会和文化环境因素
　　四、技术环境因素
　第二节　行业环境分析
　　一、行业和行业环境
　　二、行业生命周期
　　三、波特五力模型
　　四、五力模型的局限性
　第三节　经营环境与竞争优势环境分析
　　一、市场分析
　　二、融资来源

第一图书网, tushu007.com

三、劳动力市场状况
第四节　国际商业环境和国际化经营的概念及分析
一、国际化行为
二、国际化经营的动因
三、钻石模型分析
四、国际贸易生命周期
五、经营环境中的挑战
三年注考
一年模拟
第三章　战略分析——内部资源、能力与核心竞争力
考纲解读
内容解读
能力解读
考情回顾
知识清单
重点难点分析
第一节　战略的内部因素分析
一、企业内部因素的构成
二、核心竞争力的辨别
三、评价核心竞争力
第二节　企业内部因素的分析方法及附加竞争值
一、资源分析
二、价值链分析
三、超越竞争对手
第三节　swot分析
一、swot分析的概念及作用
二、swot的四个因素
三、内部资源分析和外部环境分析的匹配
三年注考
一年模拟
第四章　战略选择
考纲解读
内容解读
能力解读
考情回顾
知识清单
重点难点分析
第一节　差距分析
一、外部环境与经营战略差距
二、内部环境和经营战略差距
三、企业层面的差距分析
第二节　企业战略选择
一、总体战略的选择
二、业务单位战略的选择
三、职能战略的选择
第三节　战略发展方法
一、内部发展

第一图书网, tushu007.com

二、并购战略
三、联合发展和战略联盟
第四节　战略评估及选择
一、战略适宜性的分析
二、战略筛选
三、战略的可行性分析
四、战略的可接受性分析
五、行动计划
第五节　风险评估及管理的概念
一、风险的概念与来源
二、风险的评估及管理
第六节　企业与企业的战略开发
三年注考
一年模拟
第五章　战略实施
考纲解读
内容解读
能力解读
考情回顾
知识清单
重点难点分析
第一节　组织结构
一、组织结构与战略的关系
二、组织结构的主要影响因素
三、组织结构的类型
第二节　企业设计
一、集权型对分权型
二、环境的影响
三、权变理论
第三节　企业构型
一、结构构型的五个元素
二、组织构型
三、部门绩效测评
第四节　业务计划与实施内容
一、业务计划和战略实施
二、在战略实施中的营销计划
三、在战略实施中的研究与开发计划
四、在战略实施中的生产或运营计划
五、在战略实施中的策略采购
六、战略中人力资源配合
七、战略实施中的质量管理
第五节　战略实施中的领导层
一、领导层的重要性
二、领导层架构
三、领导在战略实施中的作用
三年注考
一年模拟

第一图书网, tushu007.com

第六章　战略控制
考纲解读
内容解读
能力解读
考情回顾
知识清单
重点难点分析
第一节　战略控制的过程
一、战略失效与战略控制
二、企业经营业绩的衡量
第二节　战略控制方法
一、预算与预算控制
二、财务业绩衡量指标
三、平衡计分卡的业绩衡量方法
四、统计分析与专题报告
第三节　变革管理
一、战略变革的必要性
二、战略变革的时机选择
三、战略变革模式
四、战略变革的现实
三年注考
一年模拟
第七章　财务战略
考纲解读
内容解读
能力解读
考情回顾
知识清单
重点难点分析
第一节　财务战略的确立及其考虑因素
一、财务战略与财务管理概念
二、确定财务战略的阻力
三、财务战略的确立
第二节　财务战略的选择
一、基于发展阶段的财务战略选择
二、基于创造价值或增长率的财务战略选择
三年注考
一年模拟
第八章　内部控制
考纲解读
内容解读
能力解读
考情回顾
知识清单
重点难点分析
第一节　内部控制的定义和发展
一、内部控制的定义

第一图书网, tushu007.com

二、内部控制的的演变与发展
第二节、企业内部控制的五个要素
一、内部环境
二、风险评估
三、控制活动
四、信息与沟通
五、内部监督
第三节　企业内部控制的应用
一、资金活动
二、采购业务
三、资产管理(存货、固定资产、无形资产)
四、销售业务
五、研究与开发
六、工程项目
七、担保业务
八、业务外包
九、财务报告
十、全面预算及合同管理
第四节　企业内部控制评价的程序
一、内部控制评价的程序
二、内部控制缺陷的认定
三、内部控制评价报告
第五节　企业内部控制的审计
一、内部控制的审计要求
二、注册会计师的责任与角色
第六节　审计委员会在企业中的监察角色
一、审计委员会与内部控制
二、审计委员会履行职责的方式
三、审计委员会与合规
四、审计委员会与内部审计
五、审计委员会与外聘审计师
六、向股东报告内部控制
第七节　内部控制与公司治理
一、公司治理制度和原则
二、公司治理报告和披露
三年注考
一年模拟
第九章　风险管理原则
考纲解读
内容解读
能力解读
考情回顾
知识清单
重点难点分析
第一节　风险概览
一、风险的定义
二、风险的特征

第一图书网, tushu007.com

三、企业可能面对的风险种类
第二节　风险管理的概念
一、风险偏好和风险管理
二、风险管理的内容
三、风险管理对利益相关者的意义
四、风险管理的发展与挑战
第三节　风险管理程序
一、风险识别
二、对主要风险的评估
三、确定风险评级和应对策略
四、风险监察
第四节　风险管理策略
一、风险管理策略的重要性
二、各种风险管理策略的特点
三、选择风险管理策略的考虑因素
四、风险管理文化
第五节　成本、效益和挑战
一、风险管理的成本与效益
二、实施风险管理所面临的障碍和挑战
三年注考
一年模拟
第十章　风险管理实务
考纲解读
内容解读
能力解读
考情回顾
知识清单
重点难点分析
第一节　识别、评估和应对企业面临的政治风险
一、政治风险概述
二、应对政治风险的态度
第二节　识别、评估和应对企业面临的操作风险
一、操作风险概述
二、应对操作风险的态度
第三节　识别、评估和应对企业面临的项目风险
一、项目风险概述
二、应对项目风险的态度
第四节　识别、评估和应对企业面临的法律或合规性风险
一、法律或合规性风险概述
二、应对法律或合规性风险的态度
第五节　企业面临的各种财务风险及其管理
一、财务风险
二、财务风险管理实务
三、财务部的职能及其在财务风险管理中的作用
第六节　识别、评估和应对企业面对的汇率风险
一、汇率风险概述
二、汇率风险管理概述

第一图书网, tushu007.com

三、汇率风险计算方法之var计算法
四、汇率风险的管理方法
第七节　识别、评估和应对企业面临的利率风险
一、利率风险概述
二、利率风险管理概述
三、利率风险的计量与资料收集
四、在固定利率和浮动利率间进行选择时应考虑的事项
五、利率风险的管理方法
第八节　对汇率和利率风险的监督与控制
第九节　与财务风险及衍生金融工具相关的简单计算
一、衍生金融工具介绍
二、主要衍生金融工具的简单计算
第十节　管理财务风险的其他方法
一、经营规划及预算计划程序
二、财务预测
第十一节　对影响企业财务风险的外部环境变化的管理
一、外部环境变化与财务风险管理的关系
二、外部环境变化对于财务风险管理的挑战
三、企业财务接受外部环境变化的应变措施
三年注考
一年模拟
第十一章　企业倒闭风险
考纲解读
内容解读
能力解读
考情回顾
知识清单
重点难点分析
第一节　实务中企业在短、中期倒闭的各种迹象
一、企业倒闭的概述
二、观察企业在短、中期倒闭的各种迹象
三、从数据观察企业倒闭的迹象
第二节　应对措施概览，包括债务重组及公司重组
一、企业放弃战略
二、管理层收购
三、资本再调配
四、企业私有化
三年注考
一年模拟
第十二章　信息技术管理
考纲解读
内容解读
能力解读
考情回顾
知识清单
重点难点分析
第一节　企业的信息需求

第一图书网, tushu007.com

一、信息需求概论
二、信息的层次
三、信息的质量
四、内部信息传递流程的管控
第二节　信息技术在企业中的战略应用
一、信息战略的类型
二、信息系统的评价
三、信息和网络
四、数据收集方法
五、管理信息数据的结果
第三节　信息系统设计与实施
一、信息系统外包和管理
二、信息技术共享服务中心
三、信息系统开发框架
第四节　与信息技术和信息系统相关的风险控制及其管理
一、信息技术与信息系统相关的风险控制
二、信息技术支持服务
三、信息技术基础设施库
三年注考
一年模拟
全真模拟试题
a卷
b卷
一年模拟答案及解析
全真模拟试题答案及解析
a卷
b卷

第一图书网, tushu007.com

<<公司战略与风险管理辅导教材>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com