

<<物流管理工作细化执行与模板>>

图书基本信息

书名：<<物流管理工作细化执行与模板>>

13位ISBN编号：9787115249050

10位ISBN编号：7115249059

出版时间：2011-3

出版时间：人民邮电出版社

作者：李育蔚

页数：403

字数：380000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<物流管理工作细化执行与模板>>

内容概要

本书最大的特色是以目标为导向，以工作流程和控制程序为中心，通过大量制度、细则、方案、表单等工具和模板，帮助读者将物流管理工作落实到位。

本书细化了物流规划、采购管理、仓储管理、运输管理、配送中心管理、国际货运管理、物流通关管理、客户服务管理、物流成本管理、物流信息管理、物流人员管理11大项工作，是物流管理从业人员有效开展工作的模板库、范例库和细化执行手册。

本书适合物流管理从业人员、物流管理研究人员、高校物流管理专业师生阅读和使用。

<<物流管理工作细化执行与模板>>

书籍目录

第一章 物流管理岗位设计与工作事项

第一节 物流管理岗位设计与目标分解

一、物流管理岗位设计模板

- (一) 通用物流管理岗位设计
- (二) 连锁商超物流管理岗位设计
- (三) 生产企业物流管理岗位设计
- (四) bc企业物流管理岗位设计
- (五) 物流企业典型管理岗位设计
- (六) 大型企业物流管理岗位设计
- (七) 中小型企业物流管理岗位设计

二、物流管理各岗位目标分解

- (一) 管理岗位目标分解
- (二) 采购岗位工作目标
- (三) 仓储岗位工作目标
- (四) 运输岗位工作目标
- (五) 配送岗位工作目标
- (六) 国际货运岗位工作目标
- (七) 物流通关岗位工作目标
- (八) 物流服务岗位工作目标
- (九) 信息管理岗位工作目标
- (十) 成本管理岗位工作目标
- (十一) 人员管理岗位工作目标

第二节 物流管理各岗位工作事项

一、管理岗位工作明细

- (一) 物流总监工作明细表
- (二) 物流经理工作明细表
- (三) 采购经理工作明细表
- (四) 仓储经理工作明细表
- (五) 运输经理工作明细表
- (六) 配送中心经理工作明细表
- (七) 国际货运经理工作明细表
- (八) 客户服务经理工作明细表
- (九) 信息管理经理工作明细表

二、物流规划岗位工作明细

- (一) 物流规划主管工作明细表
- (二) 物流规划专员工作明细表

三、采购岗位工作明细

- (一) 采购主管工作明细表
- (二) 采购专员工作明细表
- (三) 供应商管理专员工作明细表

四、仓储岗位工作明细

- (一) 仓储主管工作明细表
- (二) 仓库管理人员工作明细表
- (三) 货物保管人员工作明细表
- (四) 装卸人员工作明细表

<<物流管理工作细化执行与模板>>

五、运输岗位工作明细

- (一) 运输主管工作明细表
- (二) 调度人员工作明细表
- (三) 驾驶人员工作明细表
- (四) 押运人员工作明细表

六、配送岗位工作明细

- (一) 配送中心主管工作明细表
- (二) 流通加工主管工作明细表
- (三) 接单人员工作明细表
- (四) 备货人员工作明细表
- (五) 拣货人员工作明细表
- (六) 包装人员工作明细表
- (七) 配送人员工作明细表

七、通关管理岗位工作明细

- (一) 国际货运主管工作明细表
- (二) 报关人员工作明细表
- (三) 报检人员工作明细表

八、物流服务岗位工作明细

- (一) 客户服务主管工作明细表
- (二) 客户服务专员工作明细表

九、物流信息管理岗位工作明细

- (一) 物流信息主管工作明细表
- (二) 数据库工程师工作明细表
- (三) 系统工程师工作明细表
- (四) 网络工程师工作明细表

十、物流人员管理岗位工作明细

- (一) 物流主管工作明细表
- (二) 物流专员工作明细表

第二章 物流规划细化执行与模板

第一节 物流规划细化流程与工作执行

一、物流战略规划流程与工作细化

- (一) 物流战略规划工作流程
- (二) 物流战略规划控制程序

二、物流网络规划流程与工作细化

- (一) 物流网络规划工作流程
- (二) 物流网络规划控制程序

三、物流管理规划执行工具与模板

- (一) 物流市场调查实施计划表
- (二) 竞争对手市场情况调查表
- (三) 物流项目开拓调查分析表
- (四) 仓储空间规划影响因素分析表
- (五) 物流作业与人员配置情况列表
- (六) 物流企业综合能力分析评价表

第二节 物流工作计划制订流程与工作执行

一、物流工作计划制订流程与工作细化

- (一) 物流工作计划制订流程
- (二) 物流工作计划控制程序

<<物流管理工作细化执行与模板>>

二、物流工作计划制订执行工具与模板

- (一) 工作计划wh 分析用表
- (二) 工作计划执行记录反馈表
- (三) 物流工作计划商讨通知书
- (四) 物流运输计划及进度反馈表

第三节 物流规划文书与方案

- 一、物流市场调研报告模板
- 二、物流公司年度工作计划模板

第三章 采购管理细化执行与模板

第一节 供应商管理流程与工作执行

- 一、供应商选择流程与工作细化
 - (一) 供应商选择工作流程
 - (二) 供应商选择控制程序
- 二、供应商考核评价流程与工作细化
 - (一) 供应商考核评价工作流程
 - (二) 供应商考核评价控制程序
- 三、供应商管理执行工具与模板
 - (一) 采购供应商调查表
 - (二) 供应商现场评审表
 - (三) 采购供应商考核表
 - (四) 供应商档案管理制度模板

第二节 招标管理流程与工作执行

- 一、招标管理流程与工作细化
 - (一) 招标管理工作流程
 - (二) 招标管理控制程序
- 二、招标管理执行工具与模板
 - (一) 投标报名表
 - (二) 标书评审表

第三节 采购执行流程与工作执行

- 一、采购执行工作流程与工作细化
 - (一) 采购执行工作流程
 - (二) 采购执行控制程序
- 二、采购价格管理流程与工作细化
 - (一) 采购价格管理工作流程
 - (二) 采购价格管理控制程序
- 三、采购执行工具与模板
 - (一) 请购单
 - (二) 询价单
 - (三) 采购交期控制制度模板
 - (四) 采购质量管理制度模板
 - (五) 采购结算管理制度模板
 - (六) 采购计划与预算管理制度模板

第四节 采购管理文书与方案

- 一、招标开标会议议程模板
- 二、物资采购合同模板

第四章 仓储管理细化执行与模板

第一节 入库管理流程与工作执行

<<物流管理工作细化执行与模板>>

- 一、入库管理流程与工作细化
 - (一) 入库管理 workflow
 - (二) 入库管理控制程序
- 二、入库管理执行工具与模板
 - (一) 入库通知单
 - (二) 货物检验报告单
 - (三) 货物入库单
 - (四) 入库验收细则模板
- 第二节 装卸搬运流程与工作执行
 - 一、装卸搬运管理流程与工作细化
 - (一) 装卸搬运工作管理流程
 - (二) 装卸搬运工作控制程序
 - 二、装卸搬运工作执行工具与模板
 - (一) 装卸搬运费用列表
 - (二) 装卸搬运人员工作守则模板
- 第三节 仓储保管流程与工作执行
 - 一、仓储保管流程与工作细化
 - (一) 仓储保管 workflow
 - (二) 仓储保管控制程序
 - 二、盘点管理流程与工作细化
 - (一) 盘点管理 workflow
 - (二) 盘点管理控制程序
 - 三、仓储保管执行工具与模板
 - (一) 货物保养记录单
 - (二) 货物移仓申请表
 - (三) 仓库盘点记录表
 - (四) 盘点盈亏汇总表
 - (五) 仓库温湿度记录表
 - (六) 仓库货物保管台账
 - (七) 货物盘点管理制度模板
 - (八) 仓库日常管理制度模板
- 第四节 库存控制流程与工作执行
 - 一、库存控制流程与工作细化
 - (一) 库存控制管理流程
 - (二) 库存管理控制程序
 - 二、库存控制执行工具与模板
 - (一) 库存月报表
 - (二) 补货计划表
 - (三) 货物存量明细表
 - (四) 存量基准设定表
 - (五) 货物用量差异反映表
- 第五节 出库管理流程与工作执行
 - 一、出库管理流程与工作细化
 - (一) 出库管理流程
 - (二) 出库控制程序
 - 二、出库管理执行工具与模板
 - (一) 发货通知单

<<物流管理工作细化执行与模板>>

(二) 货物出库单

(三) 发货日报表

第六节 仓储管理文书与方案

一、仓储管理培训计划模板

二、装卸搬运合理化方案模板

三、货物储存安排指导方案模板

四、呆滞库存货物处理方案模板

五、库存货物分类控制方案模板

第五章 运输管理细化执行与模板

第六章 配送中心管理细化执行与模板

第七章 国际货运管理细化执行与模板

第八章 物流通关管理细化执行与模板

第九章 客户服务管理细化执行与模板

第十章 物流成本管理细化执行与模板

第十一章 物流信息管理细化执行与模板

第十二章 物流人员管理细化执行与模板

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>