

<<生产管理咨询工具箱>>

图书基本信息

书名：<<生产管理咨询工具箱>>

13位ISBN编号：9787115225023

10位ISBN编号：7115225028

出版时间：2010-5

出版时间：人民邮电出版社

作者：姚小风

页数：333

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<生产管理咨询工具箱>>

内容概要

本书立足于诊断问题、分析问题和解决问题的管理咨询思维，从系统、多元的角度阐释了生产计划管理、生产成本管理、生产与工艺流程管理、生产现场管理、生产设备管理、生产过程控制、安全生产管理、生产质量管理、生产绩效管理、生产人员管理、生产班组管理、供应链管理、生产方式管理和制度体系建设14个方面的生产管理咨询工具，能够切实帮助从事生产管理咨询业务的人员和企业管理人员诊断与解决企业面临的各类生产管理的问题，从而提高企业的规范化管理水平。

本书适合从事生产管理咨询业务和实际生产管理工作的人员使用，也适合想要系统了解和把握生产管理知识体系的人员阅读。

<<生产管理咨询工具箱>>

书籍目录

第1章 生产计划管理咨询工具	1.1 生产计划制订	1.1.1 年度生产计划制订	1.1.2 月度生产计划制订	1.1.3 车间生产计划制订	1.2 生产计划执行	1.2.1 批量生产计划执行	1.2.2 订单生产计划执行	1.3 生产计划变更	1.3.1 生产计划调整	1.3.2 紧急订单生产	1.3.3 外包生产实施	1.4 生产计划流程	1.4.1 生产计划制订流程	1.4.2 生产计划执行流程	1.4.3 生产计划变更流程					
第2章 生产成本管理咨询工具	2.1 生产成本控制方法	2.1.1 定额法	2.1.2 标准成本法	2.1.3 目标成本法	2.1.4 作业成本法	2.2 工资成本控制	2.2.1 生产人员工资费	2.2.2 生产人员福利费	2.3 直接材料燃料成本控制	2.3.1 直接材料成本控制	2.3.2 直接燃料成本控制	2.4 其他费用控制	2.4.1 办公修理费	2.4.2 水电取暖费	2.4.3 运输保险费	2.4.4 设计试验费	2.4.5 外部加工费	2.5 生产成本控制流程	2.5.1 生产成本综合控制流程	2.5.2 直接材料消耗控制流程
第3章 生产与工艺流程管理咨询工具	3.1 生产流程再造与设计	3.1.1 生产流程再造方法和工具	3.1.2 生产流程设计内容和工具	3.2 生产流程设计样例	3.2.1 产品研发流程	3.2.2 生产调度流程	3.2.3 生产采购流程	3.2.4 生产作业流程	3.2.5 进度控制流程	3.2.6 库存控制流程	3.3 工艺流程设计样例	3.3.1 工艺设计流程	3.3.2 工艺准备流程	3.3.3 技术工艺流程						
第4章 生产现场管理咨询工具	4.1 生产现场诊断与评价	4.1.1 生产现场诊断模型	4.1.2 生产现场常见问题	4.1.3 生产现场评价模型	4.2 生产现场改善	4.2.1 现场改善方法	4.2.2 现场改善流程	4.2.3 现场改善提案	4.3 生产现场管理模型	4.3.1 S模型	4.3.2 环境体系	4.3.3 QCT法								
第5章 生产设备管理咨询工具	5.1 设备购置管理	5.1.1 设备选型管理	5.1.2 设备验收管理	5.2 设备使用管理	5.2.1 设备使用操作规范	5.2.2 设备安全使用规定	5.3 设备维护管理	5.3.1 设备点检管理	5.3.2 设备维修管理	5.3.3 设备保养管理	5.3.4 设备故障处理	5.4 设备管理流程	5.4.1 设备购置流程	5.4.2 设备维护流程	5.4.3 设备报废流程	5.4.4 设备更新流程				
第6章 生产过程控制咨询工具	6.1 生产作业控制	6.1.1 生产作业控制要素	6.1.2 生产作业控制程序	6.1.3 漏斗模型	6.2 生产进度控制	6.2.1 生产预计分析方法	6.2.2 生产均衡检查分析方法	6.2.3 生产成套性控制工具	6.3 在制品控制	6.3.1 车间在制品控制	6.3.2 库存半成品控制									
第7章 安全生产管理咨询工具	7.1 安全生产监督监察	7.1.1 安全生产监督	7.1.2 安全生产监察	7.2 安全生产评价	7.2.1 安全生产评价方法	7.2.2 安全生产评价程序	7.2.3 安全生产评价报告	7.3 事故预警与应急处理	7.3.1 事故预警机制	7.3.2 事故应急预案	7.3.3 事故调查与报告									
第8章 生产质量管理咨询工具	第9章 生产绩效管理咨询工具	第10章 生产人员管理咨询工具	第11章 生产班组管理咨询工具	第12章 供应链管理咨询工具	第13章 生产方式管理咨询工具	第14章 制度体系建设咨询工具														

章节摘录

1.2.2 订单生产计划执行 订单生产是指按照客户要求的品种、规格、交货期和价格进行产品生产。

订单生产涉及的产品种类比较多，需求波动比较大，需求变更比较频繁，生产过程比较繁杂，生产管理推行起来比较困难。

1. 订单生产计划的内容 订单生产计划的内容主要有以下五个方面，如图1.15所示。

制订车间作业计划，包括制订车间作业计划的目标和类型等制订物料需求与供应计划，包括物料需求计划的目标、构成和制订步骤，以及制订物料需求计划的流程 物料短缺的原因与预防措施，物料短缺的原因主要有生产、业务、采购和库存四个方面，通常企业会通过完善物料管理制度，设置安全库存来应对物料短缺 物料进度落后的处理措施，包括改善物料进度落后的措施和物料跟催的方法及作业要点 产品走势与生产备货原则，产品季节性与产品生命周期决定了产品走势与生产备货。

调整产品走势与生产备货的策略分别为均衡策略、跟踪策略和管理需求策略等。

<<生产管理咨询工具箱>>

编辑推荐

简单化：将复杂的理论用简单的方式陈述 系统化：将多元的知识用系统的方式梳理 图表
化：将枯燥的文字用图表的方式明晰 模板化：将繁琐的方案用模板的方式展现

<<生产管理咨询工具箱>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>