

<<项目管理教程>>

图书基本信息

书名：<<项目管理教程>>

13位ISBN编号：9787115138729

10位ISBN编号：7115138729

出版时间：2005-1

出版时间：人民邮电出版社

作者：克利福德·格雷

页数：496

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## &lt;&lt;项目管理教程&gt;&gt;

## 内容概要

第2版对很多论题进行了更新，并增加了新的内容。最大的变化可能就是增加了单独的关于预测的一章内容。对时间和成本进行精确预测是有效的项目管理计划和控制系统的基石。糟糕的项目预测可能会导致计划成本和实际成本的巨大差异，有时会打击团队士气，使团队成员对项目计划失去信心。我们还对资源调配和绩效管理的章节进行了修改，使之更加通俗易懂。本版增加的新内容还包括项目组合管理、协调项目利益相关者、名义群体技术、应急基金以及加速项目完成进度的几种方法的比较，虚拟组织的项目实施等等。根据学生和老师的反馈意见，我们在实践素描中增加了20多个项目管理实务方面的例子。本书论述了两位作者合计50年的国内外项目管理教学和在职项目经理咨询经历中所遇到的主要问题。

以下是项目经理会感到最头疼的一些问题：项目在当前组织里占有什么样的战略地位？

项目的优先级如何？

什么样的组织和管理风格有利于项目的成功？

项目经理如何管理由供应商、分包商、项目团队成员、高管人员、部门经理和客户等组成的复杂的关系网络？

哪些因素有助于高效能项目团队的建立？

应建立什么样的项目管理系统对项目进行控制？

项目经理如何为异国文化环境下新的国际项目做好准备工作？

高管层是否能改变组织文化来支持项目？

要成为一个有效的项目经理，他必须处理好以上所有这些问题。

这些问题代表了项目管理的整合视角，本书各章节的内容被置于一个以全面视角整合这些问题的整体框架之中。

本书的案例和实践素描还收录了在职项目经理的实际业务经历。

项目经理的未来一片光明，对项目成功的管理将决定一个人的职业生涯。

## 作者简介

克利福德·格雷是俄勒冈州立大学商学院的管理学名誉教授。

他一直在美国和海外向本科生和研究生教授项目管理课程；他个人已经开设了100多个经理人研修班和研讨会。

他的研究和咨询兴趣包括运营管理和项目管理两个部分，他已经在这两个领域发表了许多篇论文，另外还著有一本项目管理教程。

他还和国际项目管理协会的同事们一起开展研究工作。

克利福德自1976年以来就是项目管理学会的成员，也是该学会俄勒冈波特兰分会的创始人。

自1977年以来，他一直是项目管理国际公司（一家专业从事项目管理的培训咨询机构）的董事长。

克利福德获得了Millikin大学经济管理学士学位，印地安纳大学的MBA，以及俄勒冈大学商学院运营管理博士学位。

<<项目管理教程>>

书籍目录

第1章 现代项目管理 第2章 组织战略和项目的整合第3章 定义项目第4章 建立网络计划 第5章 管理风险 第6章 缩短项目时间 第7章 资源调配 第8章 组织 第9章 领导：成为一名高效的项目经理 第10章 管理项目团队第11章 合伙：组织关系管理 第12章 进度和绩效的衡量与评价第13章 项目审计与终结第14章 国际项目第15章 项目管理的进展和未来

## &lt;&lt;项目管理教程&gt;&gt;

## 章节摘录

书摘“对项目的管理是人类最古老、最值得尊重的成就之一。

我们敬畏地面对着古老奇迹创造者们的伟大成就，他们包括金字塔的建造者，古老城市的建筑师，大教堂和清真寺的泥瓦匠与工匠，还有中国长城和世界其他奇迹背后的工匠。

”——彼得·莫里斯，《项目的管理》 现在阅读关于项目管理的书是令人兴奋的时刻。

商界领袖和专家声称：“项目管理是未来的浪潮”。

斯图尔特(stewart)在《财富》杂志上断言，公司丛林中有了一个新族群——项目经理，他们将填补由于中层管理人员的“灭绝”而造成的空白：“如果说老的中层管理人员是“恐龙”，那么一类新的管理层哺乳动物正在进化，从而填补他们一度统治的空间：那就是项目经理。

跟他的生物学与其类比的哺乳动物不同，项目经理比他所替代的动物更为敏捷、更有适应能力，更多的是靠智慧生存而不是以力欺人。

”类似地，《华尔街日报》报告说，在美国越来越多的工作是项目导向的，具有一个开端、一个中期和一个结局。

s他们进而描述了项目成瘾者的出现，一种不断扩大的职业吉卜赛人队伍，他们的职业生涯就是由一系列独立项目构成的。

项目方法很久以来就是一些行业做生意的风格，其中有建筑业、美国国防部合同、好莱坞以及大的咨询公司。

现在项目管理正扩散到所有工作领域。

今天，项目团队(project team)可完成任何事务，从港口扩建、医院改建到信息系统升级。

“前三强”汽车制造商(指福特、通用和克莱斯勒三大汽车厂商——译者注)将他们夺回汽车市场显著份额的能力归功于项目管理团队的使用，这些团队快速地开发出了融入最新汽车技术的新车。

项目管理的影响在信息技术领域最为深远，在那里，新的史诗英雄是年轻的专业人士，他们的超人努力导致新的硬件和软件产品不断涌现。

项目管理并不局限于私人部门。

项目管理也是做善事和解决社会问题的一种工具。

比如，为龙卷风破坏的地区提供紧急援助，为一个城市设计减少犯罪和滥用药物现象的策略，或者组织社区修复公共运动场等等，类似这样的工作能够也确实已经从现代项目管理技能和技术的应用中获益。

也许项目管理的突然增长和对它的兴趣最好的指标可以从项目管理学会(Project Management Institute, 缩写为PMI)的快速扩展中看到，那是一个项目管理专家的专业组织。

在1993~1997年间，会员翻了4倍，超过了24 000人，而且会员以每个月1 200人的速度增长；现在的会员数超过了8万。

PMI对125个国家不同行业的项目管理会员提供帮助，这些行业包括航空、汽车、建筑、工程、金融服务、信息技术、医药和电信。

今天。

越来越多的组织开始认识到管理项目是每个人的工作的关键部分，简而言之，并非只有项目经理才管理项目。

例如，通用塑料公司(GE Plastics)的布赖恩·万络尼(Brian Vannoni)提到：“我们只有很少几个专职的项目经理。

我们的项目经理可能是工艺工程师，可能是科研人员，也可能是过程控制技术员、维修机师、有文凭或者没有文凭的人。

我们通用塑料公司的观点是，任何人在任何层次、任何岗位都可能是项目经理。

”企业正开始认识到它们的所有员工，而不仅仅是项目经理，都会从项目管理培训中受益。

项目管理的发展也能在教室里见到。

10年前，一些主流大学提供了一门或两门项目管理课程，主要为工程师开设。

今天，很多大学提供多个学期的项目管理课程，在核心的工程师团体之外还有商学院学生参加，包括

<<项目管理教程>>

营销、管理信息系统(MIS)和财务金融专业的学生，还有来自类似海洋学、卫生、计算机科学和文科的其他学生参加。

这些学生发现，当他们寻找工作时，对项目管理的了解会给他们提供独特的优势。

越来越多的雇主寻找具有项目管理技能的毕业生。

发展这些技能的逻辑出发点是理解项目和项目经理的独特性。

P2-3

## <<项目管理教程>>

### 媒体关注与评论

书评本书在第一版的基础上新增了许多内容，其中包括预测、项目组合管理、名义群体技术等。并且新增了许多案例，对读者理解、消化并应用本书的理论有很大的帮助。

我们希望结合我们合计50年的国内外项目管理教学和实验经验，为我们的读者提供一本有着总体整合视角的项目管理教科书。

我们将本书定位于广泛的读者群，包括学生、项目经理、公司高管人员、管理咨询与分析人员等。而且我们强调的不仅仅是项目的过程，更重要的是它为何能起作用；我们所用的概念、原则和技术是普遍适用的。

——本书作者，俄勒冈州立大学商学院名誉教授 克利福德·格雷 ——俄勒冈州立大学商学院管理、营销和国际商务系主任、教授 埃克里·拉森 著名项目管理专家克利福德·格雷和资深项目管理学教授埃里克·拉森合著的《项目管理教程》一书，突破了传统项目管理类书籍关注技术、方法和计算的方法学思路，而从高屋建瓴的视角全面描述了项目的理念和技术，使读者领会项目的本质，培养读者的项目管理应用能力。

——强茂山，教授，清华大学土木水利学院建设管理系副主任 美国项目管理学会（PMI）认证项目管理专家（PMP）

## <<项目管理教程>>

### 编辑推荐

本书讨论作者在他们的经历中遇到的主要问题和争论，他们两个人加起来在国内和国际有50年的基础上管理教学和在职项目经理咨询经验。

下列问题代表了消耗在职项目经理多数精力的问题：当前组织里项目的战略角色是什么？

项目如何被优先分级？

何种组织和管理风格会改善项目成功的机会？

项目经理如何组织影响项目成功的复杂关系网络？

这种网络涉及到卖主、转包商、项目团队成员、高层管理人士、职能经理的客户。

哪些因素有助于高效能项目团队的建立？

应建立何种项目管理系统来获得某种程度的控制？

管理者如何才能为外国文化中的新国际项目做好准备？

高层经理是否能改变组织文化来支持项目？

为了获得效率，项目经理必须处理好所有这些问题。

所有这些争论与问题代表着整合的基础上管理观点之间的联系。

本书的各章节被置于以综合方式整合这些问题的框架之内，其中包含了来自在职项目经理经验的各种案例和缩影。

项目经理的未来一片光明，事业能否成功将由他们能否成功管理项目所决定。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>