

<<CMMI解析与实践>>

图书基本信息

书名：<<CMMI解析与实践>>

13位ISBN编号：9787115118639

10位ISBN编号：7115118639

出版时间：2004-10

出版单位：人民邮电出版社

作者：黄锡伟

页数：216

字数：274000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<CMMI解析与实践>>

内容概要

集成能力成熟度模型（CMMI）是继CMM之后更适合于软件过程开发、电子制造企业、高端服务业、咨询业等知识工程企业的作业体系，该体系融合了6Sigma和全面质量管理的作业理念，帮助企业从作坊式的作业模式逐步走向有序的高效率低成本作业流程，同时美国卡耐基梅隆软件工程学院更将其扩充到扬流程重级方法和评估方法，这样可更好地帮助不同类型企业将这种方法引入到企业内部，从而卓有成效地开展工作。

本书系统介绍了有关CMMI作业体系的若干方面，涵盖了两种不同描述方式、最全的体系内涵以及最新版本的标准说明，并给出关键过程的相应理解和作业指南。

本书共分8章，第1章给出CMMI的作业体系整体说明，特别是理论基础、描述方法以及模型来源；第2章—第5章讲述了CMMI的四个基本组成部分：项目管理、组织过程、工程管理和支持工程，涵盖25个过程域；第6章给出组织如何实行CMMI作业体系，特别是引入了SEI建议的IDEAL模型，这是一个循序渐进可多次迭代提高的流程重级方法可应用于组织的其他方面的流程变革；第7章给出了组织如何评估达到的成熟度，这里给出了A/B/C三种不同的工作方法，及组织展开评估的具体流程和主要工作方法；第8章则讲述了CMMI扩展作业体系及其工作原理，这是读者进一步学习和提高的基础。

本书可作为推广CMMI标准体系的培训用书和重要参考书，亦可作为以模式管理为理论依据的知识工程企业进行流程优化的指导书，同时也可供高等院校信息、通信及软件专业和企业运作管理专业的高年级学生、研究和教师使用。

<<CMMI解析与实践>>

书籍目录

第1章 导入：方法和表述 1.1 工作原理 1.2 能力成熟度模型 1.3 集成能力成熟度模型CMMI 1.4 CMMI：集成和开始第2章 CMMI：项目管理之过程描述 2.1 项目计划PP 2.2 项目监督和控制PMC 2.3 供应商合同管理SAM 2.4 风险管理RSKM 2.5 集成项目管理IPM 2.6 集成供应商管理ISM 2.7 集成组IT 2.8 定量项目管理QPM第3章 CMMI：组织制度之过程描述 3.1 组织过程定义OPD 3.2 组织过程焦点OPF 3.3 组织培训OT.....第4章 CMMI：工程管理之过程描述第5章 CMMI：支持工程之过程描述第6章 CMMI实施第7章 CMMI评估第8章 展望：不是CMMI，而是模式参考文献

<<CMMI解析与实践>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>