

<<铁路工程建设标准化管理丛书>>

图书基本信息

书名：<<铁路工程建设标准化管理丛书>>

13位ISBN编号：9787113101282

10位ISBN编号：7113101283

出版时间：2009-6

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

内容概要

本书是对进入铁路建设市场的施工企业现场项目部管理提出的基本要求，从项目部制度管理、人员配备、现场管理和过程控制等四个方面进行了规范，所列规定是最基本的条款，各施工企业应结合这些最基本的条款，编制具有自己企业特色并符合现场实际的项目部管理办法，以实现标准化管理。

项目部管理制度篇重点从建设单位视角要求施工企业现场项目必须建立的基本制度，基本制度仅制定了最基本的条款，项目部应结合自身管理实际进行细化、补充，但基本条款内容项目部必须遵守。

项目部人员配备篇主要对施工企业现场项目部机构设置、主要管理人员数量和任职条件、培训和考核等方面进行规定。

机构设置按照扁平化管理要求规范为项目部、作业队和工班三层管理，主要管理人员只列举了关键岗位，其他岗位人员配备由各施工企业结合实际自行制定标准。

项目部现场管理篇重点规定项目部对施工现场的管理职能，简化对具体专业技术标准的描述，以铁路建设管理单位的视角，突出要求施工单位项目部对施工现场运用PDCA的管理方法进行有效组织，使得现场场容美观文明整洁、材料管理有序、现场作业有条不紊、内业资料规范齐全、执业健康和环境保护等方面得到有效保障。

项目部过程控制管理篇重点从施工准备阶段、施工阶段和项目收尾阶段等三个方面，按照“六位一体”的要求进行规定。

本书适用于进入铁路建设市场的施工企业

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>