

<<业主方工程项目现场管理模板手册>>

图书基本信息

书名：<<业主方工程项目现场管理模板手册>>

13位ISBN编号：9787112133611

10位ISBN编号：7112133610

出版时间：2011-9

出版时间：中国建筑工业

作者：杨俊杰//蔡贵宁

页数：237

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<业主方工程项目现场管理模板手册>>

内容概要

业主方工程项目现场管理，即运用科学的管理思维、管理组织、管理理论、方法、工具和手段，对工程项目现场的生产要素，人力资源、财务及资金、物、信息流、环境等，进行合理配置与优化组合，通过计划、组织、控制与协调及激励机制等管理职能，实现优质高效、节能减排、安全按期、文明生产，最终达到业主方工程项目现场管理的预定目标。

作者简介

杨俊杰，教授级高级工程师。

1935年1月生，河北省沧县人。

1956年加入中国共产党。

1959年毕业于清华大学土木系，获优秀毕业生奖状。

现任中国对外承包商会专家委员会国际工程专家，中国工程咨询协会工程项目管理指导委员会专家，国家注册造价工程师，中国国际经济贸易仲裁委员会仲裁员。

主要著作有：《国际工程报价实务》、《国际工程管理实务》、《工程承包项目案例精选及解析》、《国际工程招标、投标、报价与咨询监理》(参考资料)、《国际工程索赔实务》(讲义)、《FIDIC合同条件解读与案例应用》(讲义)等，参编的有：《中华人民共和国招标投标法全书》、《建筑施工手册》(第五分册)、《国际工程承包手册》等。

蔡贵宁，高级工程师，1973年3月生，江苏南京人。

现任张家口宣化景运房地产开发有限公司总经理，英国皇家特许建造师(MCIOB)，中国民族建筑研究会会员、中国文物学会传统建筑园林委员会会员、中国古建高级营造师、高级景观设计师、注册建造师。

从事工程现场管理二十余年，历任镇江建筑工程公司第一分公司、镇江城市建设总承包公司核算员、施工员、项目经理、副经理；苏州古典园林建筑公司、苏州园林发展股份有限公司项目经理、驻常州项目部负责人。

常州天一仿古园林装潢有限公司副总经理。

常州华丰乾图建设工程有限公司总经理，张家口宣化嘉源开发公司柳川项目部副总经理；张家口宣化景运房地产开发有限公司总经理。

书籍目录

- 1 总则及十二项思维
- 2 组织机构、现场管理组织系统
- 3 岗位责任制及绩效考评
- 4 现场管理工作程序与制度
- 5 合同管理
- 6 进度管理
- 7 质量管理
- 8 费用(投资/造价)管理
- 9 风险管理
- 10 信息管理和文档管理
- 11 现场文化建设与管理
- 12 HSE管理
- 13 协调管理
- 14 签证管理
- 15 建立工程项目可持续发展
- 16 附录

章节摘录

版权页：插图：针对本项目的最大难点，就是快速工期带来的风险，就经济而言，合同内甲方订明的误期索赔（Liquidated Damage, LD）为每天总合约金额的0.1%（即每天要赔337.8万元），以一个机电安装工程项目来说，绝对是一个庞大的数额，在施工管理上的策略安排，带来了十分大的压力，需要采取全方位的施工管理策略，以保证工期能如期完成。

具体策略实施如下。

1.项目管理组织架构建立一个优秀的项目管理团队是决定因素，对施工计划能否正确实施是前提保证

。但由于这一项目的上马是在非常短促的时间内，加上当时在澳门的大量工程进行中，一下子组织这么大的管理团队，是谈何容易的事，所以要求管理公司和施工单位抽调管理精英，加入团队作为管理组织的骨干，再向外招聘其余队员，并配合施工阶段，适时地增加或调整组织架构的入手，例如，OS、绘图员、安全主任、劳务主任、物流经理、调试小组等。

由于两座大楼是同步施工的，故此，每座酒店大楼均设一个工地经理（Site Manager）负责统筹每天瞬息万变的工地环境、施工信息等，达到每组均能独立处理全过程的施工管理，并每天向项目经理汇报所遇到的难点，以便迅速调动资源并提供支援。

2.应用先进的项目信息合作管理系统InCite在如此大规模的工程项目中，为了更好地协调数以百计的施工或设计单位，在现场，无论业主、顾问工程师和承建商都统一使用了一种更有效、更好的项目合作管理系统——InCite。

这一项目合作管理平台正是项目管理使用的最新的管理技术，即运用目前世界上最先进的互联网网络技术，将项目档案管理、信息交流、合约管理以及电子采购等诸多功能集于一身，更加方便了项目合作施工中的信息传递和相互沟通，也实现了真正的无纸化操作环境，把IT信息管理技术应用得极为透彻，这也是在如此复杂的施工环境和快速工期下的一个重要成功因素。

编辑推荐

《业主方工程项目现场管理模板手册》由中国建筑工业出版社出版。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>