

<<工程项目管理百问>>

图书基本信息

书名：<<工程项目管理百问>>

13位ISBN编号：9787112118359

10位ISBN编号：7112118352

出版时间：2010-5

出版时间：中国建筑工业出版社

作者：王要武 编

页数：558

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<工程项目管理百问>>

### 前言

本书第一版自2001年发行至今，已有近10个年头。

这期间，本书多次重印，受到了广大读者的好评。

然而，随着时间的推移，项目管理理论和实践有了许多新的进展，特别是中华人民共和国国家标准《建设工程项目管理规范》（GB/T50326-2006）的颁布实施，使得原书的结构编排已显落后，涵盖内容也有所欠缺，迫切需要更新修订，以更好地发挥对项目管理的指导作用。

本书在文字表述方面，仍然保持了第一版的风格，即以问答方式，从基本知识、基本规范、基本操作、经验技巧、疑难解答五个方面，对工程项目管理，主要是施工项目管理进行全面系统的介绍。但在结构编排上，则参照《建设工程项目管理规范》进行了较大的调整，同时，在内容上做了较大的更新和充实。

具体体现在：（1）将项目管理规划扩展为项目范围管理与管理规划，将项目安全管理扩展为项目职业健康安全管理，将工程项目信息管理扩展为项目信息与沟通管理；（2）新增了项目合同管理和项目采购管理的内容；（3）将项目进度控制、质量控制和成本控制，分别调整为项目进度管理、质量管理和成本管理，将文明施工与环境保护调整为项目环境管理，将施工资源优化调整为项目资源管理，将施工项目交工验收调整为项目收尾管理。

## <<工程项目管理百问>>

### 内容概要

《工程项目管理百问（第2版）》为《工程项目管理百问》的第二版。在第一版的基础上，根据最新修订的规范、规程以及项目管理的新发展、新经验和新要求，对第一版内容进行了修订，增加了项目控制与风险管理、项目收尾管理2章，其余各章的内容也进行了更新，修订后《工程项目管理百问（第2版）》共分为15章，包括项目管理概述、项目范围管理与管理规划、项目管理组织、项目合同管理、项目采购管理、项目进度管理、项目质量管理、项目职业健康安全管理、项目环境管理、项目成本管理、项目资源管理、项目沟通与信息管理、项目控制与风险管理、项目收尾管理、国外项目管理15章，共353个问题，涵盖了项目管理的各个方面，注重问题的实用性和操作性。

《工程项目管理百问（第2版）》适用于施工项目管理第一线的工程技术人员和管理人员，也可作为高等院校相关专业师生的参考用书。

## <<工程项目管理百问>>

### 书籍目录

- 第一章 项目管理概述
- 1.什么是项目？  
项目有哪些特征？
  - 2.什么是建设项目？  
建设项目是如何分类的？
  - 3.建设项目是如何组成的？
  - 4.什么是施工项目？  
施工项目具有哪些特征？
  - 5.什么是建设项目生命期？  
什么是项目周期？
  - 6.什么是工程建设程序？  
我国工程建设程序包括哪些主要内容？
  - 7.国外的建设程序一般分为哪些阶段？  
各阶段包括哪些工作内容？
  - 8.工程项目生命期内有哪些参与主体？  
各参与主体分别在哪些时间段参与对工程项目的管理？
  - 9.建设项目实施的基本方式有哪些？
  - 10.什么是项目管理？  
项目管理是如何产生的？
  - 11.什么是建设项目管理？  
建设项目管理包括哪些类型？
  - 12.建设项目管理包括哪些主要任务？
  - 13.施工项目管理具有哪些特点？  
加强施工项目管理有何重要意义？
  - 14.什么是施工项目寿命期？  
它包括哪几个阶段？  
各阶段有哪些工作内容？
  - 15.施工项目管理包括哪些内容？
- 第二章 项目范围管理与管理规划
- 16.什么是项目范围管理？  
项目范围管理包括哪些过程？
  - 17.确定项目范围应主要依据哪些资料？  
项目范围说明文件的内容有哪些？
  - 18.什么是项目结构分析？  
如何进行项目结构分析？
  - 19.如何进行项目范围控制？  
项目范围变更管理应符合哪些要求？
  - 20.什么是项目管理规划？
  - 21.什么是项目管理规划大纲？  
项目管理规划大纲的内容有哪些？
  - 22.如何编制项目管理规划大纲？
  - 23.什么是项目管理实施规划？  
项目管理实施规划的内容有哪些？
  - 24.如何编制项目管理实施规划？
  - 25.什么是目标管理？  
项目管理中如何应用目标管理方法？
  - 26.如何建立项目的目标管理体系？

## <<工程项目管理百问>>

- 27.如何进行目标分解和责任落实？
  - 28.如何制订质量、工期进度、成本、安全和文明施工等项目控制目标？
  - 29.编制施工方案的依据有哪些？  
如何编制施工方案？
  - 30.如何进行施工现场的调查？
  - 31.如何科学地安排施工程序？
  - 32.如何选择施工方法？
  - 33.如何制定施工技术组织措施？
  - 34.如何编制资源供应计划？
  - 35.如何设计施工总平面图？
  - 36.如何编制单位工程施工平面图？
  - 37.如何编制施工准备工作计划？
  - 38.如何设置项目管理规划的评价指标体系？  
怎样计算和分析指标值？
  - 39.如何实施项目管理规划？
  - 40.项目管理规划中涉及哪些现代化管理方法？
- ### 第三章 项目管理组织
- 41.什么是组织？  
项目管理的组织职能包括哪些内容？
  - 42.项目管理组织机构具有什么作用？  
其基本特征有哪些？
  - 43.如何设置项目管理组织机构？
  - 44.项目管理组织的主要形式有哪些？  
各自的适用范围如何？
  - 45.如何选择适宜的项目组织形式？
  - 46.项目管理制度的作用是什么？  
建立项目管理制度应遵循哪些原则？
  - 47.项目主要应制定哪些管理制度？
  - 48.什么是项目经理责任制？  
其特点与作用如何？
  - 49.项目经理在项目管理中处于什么地位？
  - 50.项目经理应具备哪些基本素质？
  - 51.如何取得项目经理岗位的从业资格？
  - 52.怎样培养和选拔项目经理？
  - 53.如何编制项目管理目标责任书？
  - 54.项目经理具有怎样的责、权、利？
  - 55.项目经理部的性质为何？  
其主要作用有哪些？
  - 56.如何进行项目团队建设？
  - 57.怎样建立项目经理部？
  - 58.如何建立项目经理部工作制度？
  - 59.项目经理部如何协调内外关系？
  - 60.工程临近结尾时如何考虑项目经理部的解体 and 善后工作？
  - 61.如何确定项目的劳动组织？
- ### 第四章 项目合同管理
- 62.工程合同的种类有哪些？  
各种合同的特点是什么？
  - 63.合同条件的选择应注意哪些问题？
  - 64.在订立合同前，承包商应注意哪些合同风险？

## <<工程项目管理百问>>

- 65.为什么要进行建设工程合同审查分析？  
合同审查分析主要应包括哪些内容？
- 66.合同谈判前应作哪些准备工作？
- 67.谈判程序应包括哪些环节？
- 68.工程合同谈判有哪些策略和技巧？
- 69.什么是工程履行合同分析？  
有何作用？
- 70.工程履行合同分析的要求是什么？
- 71.如何编制项目合同实施计划？  
怎样进行项目合同实施控制？
- 72.什么是工程合同交底？  
合同交底应包括哪些内容？
- 73.工程合同控制应包括哪些方面？
- 74.工程合同控制的基础性工作是什么？
- 75.工程合同跟踪的依据是什么？  
合同跟踪的对象应包括哪些？
- 76.工程合同实施情况偏差分析应包括哪些内容？
- 第五章 项目采购管理
- 77.什么是项目采购管理？  
项目采购管理的目标是什么？
- 78.项目采购管理应遵循怎样的程序？
- 79.项目采购计划包括哪些内容？  
如何编制项目采购计划？
- 80.如何进行项目采购控制？
- 81.项目招标采购过程分哪几个阶段？  
其主要工作内容有哪些？
- 82.项目采购供应商管理包括哪些基本环节？
- 83.如何选择项目采购供应商？
- 84.怎样进行项目采购供应商的考核？
- 85.项目采购的质量管理方法有哪些？
- 86.如何进行项目采购的检验与验收？
- 87.项目采购质量认证包括哪些基本要素？
- 88.项目采购监督的基础工作有哪些？  
如何建立项目采购监督制度？
- 89.如何实施项目采购的财务、审计监督？
- 90.如何开展项目采购绩效评估？
- 第六章 项目进度管理
- 91.什么是项目进度管理？  
如何进行项目进度管理？
- 92.项目进度管理的基本方法、措施和主要任务是什么？
- 93.项目控制性进度计划包括哪些种类？  
如何编制项目进度计划？
- 94.影响项目进度的因素主要有哪些？
- 95.实施项目进度计划的过程中要做好哪几项工作？
- 96.如何进行项目进度计划的检查与调整？
- 97.什么是工作分解结构WBS？
- 98.什么是里程碑事件？
- 99.什么是流水施工？
- 100.什么是流水参数？

<<工程项目管理百问>>

它包括哪几种类型？

101.如何进行施工段的划分？

102.计算流水节拍有哪些方法？

103.如何确定流水步距？

.....第七章 项目质量管理第八章 项目职业健康安全管理第九章 项目环境管理第十章 项目成本管理第十一章 项目资源管理第十二章 项目沟通与信息管理第十三章 项目控制欲风险管理第十四章 项目收尾管理第十五章 国外项目管理

章节摘录

(2) 有明确的目标。

任何项目都具有特定目标，项目的目标有成果性目标和约束性目标，成果性目标是指项目的功能要求，即设计规定的生产产品的规格、品种、生产能力目标。

约束性目标是指项目的限制条件，如工程质量标准、竣工验收、投产使用、工期、投资目标、效益指标等。

(3) 寿命周期性。

项目的一次性决定了每个项目都具有自己的寿命周期，在寿命周期的不同阶段，项目所投入要素的种类和数量都会有所不同，因而管理的形式、内容和方法也会有所不同。

(4) 作为管理对象的整体性。

一个项目是一个复杂的开放系统，它由人、技术、资源、时间、空间和信息等各种要素组合到一起为实现特定系统目标而形成的有机整体。

在按其需要配置生产要素时，必须追求高的费用效益，做到数量、质量、结构的总体优化。

2.什么是建设项目？

建设项目是如何分类的？

建设项目又称工程建设项目。

它是指投入较大数额的资金，经过决策、实施等一系列程序，在一定的约束条件下以形成固定资产为明确目标的一次性过程。

从这个意义上说，建设项目就是指固定资产投资项目，既可能是基本建设项目（新建、扩建等扩大生产能力的项目），也可能是技术改造项目（以节约资金、增加产品品种、提高质量、治理“三废”、劳动安全等为主要目的的项目）。



<<工程项目管理百问>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>