

<<怎样当好土建项目经理>>

图书基本信息

书名：<<怎样当好土建项目经理>>

13位ISBN编号：9787112108183

10位ISBN编号：7112108187

出版时间：2009-5

出版时间：中国建筑工业出版社

作者：潘全祥 著

页数：279

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<怎样当好土建项目经理>>

### 内容概要

《怎样当好土建项目经理》(第2版)为建筑施工项目管理丛书之一,书中针对如何当好土建项目经理这一问题,在理论与实践结合的基础上,分成8章内容进行了系统的阐述,重点突出《建设工程项目管理规范》(GB/T50326—2006)及项目经理向注册建造师过渡的内容。

包括:施工项目管理基本知识、施工项目招标投标与合同管理、施工项目资源管理、施工项目计划管理与进度控制、施工项目成本管理、施工项目质量管理、项目职业健康安全与环保管理、项目采购管理等。

《怎样当好土建项目经理》(第2版)以一问一答的形式编写,全书体系完整、内容全面、简明扼要、通俗易懂,可作为建筑施工企业项目经理和其他管理人员的实用参考书,也可作为其上岗培训用书。

## <<怎样当好土建项目经理>>

### 书籍目录

- 一、施工项目管理概述1. 何为建设工程项目？  
它有哪些基本特征？
2. 建设工程项目管理的定义和基本职能是什么？
3. 项目管理的全过程包括几个阶段？
4. 项目管理的组织形式是什么？  
如何选择使用？
5. 项目管理组织的建立应遵循哪些原则？
6. 项目经理部的人员如何配备？  
部门如何设置？
7. 项目经理部的内外部关系如何？  
如何协调？
8. 项目经理部在项目管理中的地位和性质是什么？  
要制定哪些工作制度？
9. 项目经理在项目管理中的地位是什么？  
对项目经理有何要求？  
项目经理应具备的素质有哪些？
10. 《建设工程项目管理规范》规定的项目经理的责、权、利是什么？
11. 项目范围管理有哪些规定？
12. 项目管理目标责任书有哪些规定？
13. 项目管理规划大纲有哪些规定？
14. 项目管理实施规划有哪些规定？
15. 项目经理的工作内容包括哪些？
16. 建设部对项目经理的资质等级和申请条件是如何规定的？
17. 建筑施工项目经理承担建筑工程的范围是什么？
18. 我国实行建设监理的意义是什么？
19. 何为政府监理？  
性质是什么？  
何为社会监理？  
性质是什么？
20. 施工现场监理工程师的工作有哪些？
21. 《建筑法》中对施工许可是如何规定的？
22. 《建筑法》中对从业资格是如何规定的？
23. 《建筑法》中对建筑工程发包与承包是如何规定的？
24. 《建筑法》中对对应承担的法律责任的如何规定的？
25. 建筑业企业项目经理管理制度向建造师执业资格过渡有关问题的通知内容是什么？
26. 建造师执业资格考试实施办法包括哪些内容？
27. 建造师执业资格制度暂行规定有哪些内容？
- 二、施工项目招投标与合同管理1. 工程项目的建设程序是什么？
2. 工程项目招标如何分类？  
招标文件包括哪些内容？
3. 工程项目招标应具备哪些条件？
4. 招标的方式有哪些？
5. 投标须知的内容有哪些？
6. 国际工程招标方式有哪些？
7. 世界各地工程承发包的习惯做法有哪些？

## <<怎样当好土建项目经理>>

8. 投标人应具备哪些条件？
  9. 对投标单位资格审查的内容是什么？
  10. 工程项目投标的组织机构是什么？
  11. 投标决策的含义是什么？  
阶段是如何划分的？
  12. 影响投标决策的因素有哪些？
  13. 施工企业如何选择投标项目？
  14. 投标的基本程序是什么？
  15. 开标前后对投标报价的技巧研究有哪些内容？
  16. 投标报价费用由哪几部分组成？
  17. 投标报价的一般规律是什么？
  18. 如何对投标报价进行宏观审核？
  19. 投标文件的内容是什么？
  20. 编写投标文件过程中应做好哪些工作？
  21. 国际工程的投标程序是什么？
  22. 参加国际投标应注意哪些问题？
- .....三、施工项目资源管理四、施工项目计划管理与进度控制五、施工项目成本管理六、施工项目质量管理七、项目职业健康安全、环保管理八、项目采购管理

## <<怎样当好土建项目经理>>

### 章节摘录

#### 一、施工项目管理概述 1.何为建设工程项目？

它有哪些基本特征？

建设工程项目是为完成依法立项的新建、扩建、改建等各类工程而进行的、有起止日期的、达到规定要求的一组相互关联的受控活动组成的特定过程，包括策划、勘察、设计、采购、施工、试运行、竣工验收和考核评价等，简称为项目。

建设工程项目有以下特征：（1）在一个总体设计或初步设计范围内，由一个或若干个互有内在联系的单项工程所组成，建设中实行统一核算、统一管理的建设项目。

（2）在一定的约束条件下，以形成固定资产为特定目标。  
约束条件一是时间约束；二是资源约束；三是质量约束。

（3）需要遵循必要的建设程序和经过特定的建设过程。

（4）按照特定的任务，具有一次性特点的组织形式。  
表现为投资的一次性投入，建设地点的一次性固定，设计单一，施工单件。

（5）具有投资限额标准。  
只有达到一定限额投资的才作为建设项目。

#### 2.建设工程项目管理的定义和基本职能是什么？

建设工程项目管理是指：运用系统的理论和方法，对建设工程项目进行的计划、组织、指挥、协调和控制等专业化活动。

简称为项目管理。

.....

<<怎样当好土建项目经理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>