

<<工程承包项目案例精选及解析>>

图书基本信息

书名：<<工程承包项目案例精选及解析>>

13位ISBN编号：9787112107650

10位ISBN编号：7112107652

出版时间：2009-6

出版时间：中国建筑工业出版社

作者：杨俊杰 编著

页数：413

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<工程承包项目案例精选及解析>>

内容概要

本书是继《工程承包项目案例及解析》一书出版后，作者为广大读者奉献的又一本案例精粹。在前书的基础上，作者又调研、总结、精选了数篇案例，囊括了项目管理及实施中遇到的问题、风险管理、合同管理、项目管理相关资料等几个方面，本着资料来源一线翔实、内容提要合乎逻辑、解析评价实事求是、推进强化思考空间的原则和态度，编撰为典例汇成本书。

全书的结构仍按篇排，并考虑当今国内外流行的主要工程管理模式，如DBB传统管理模式、D+B设计建造模式、EPC/T工程总承包模式、BOT融资模式（如BT项目）等。

为了便于读者更好地学习、研究和应用这些案例，各案例均由内容提要引出，以突出案例的目的性；案例后又以简短解析对案例进行点评；此外，还增加了思考题目以开拓读者的思路，起到举一反三的作用。

同时，本书的大多数案例均有附录，或提供项目相关文件的案例，或提出某个领域的基本知识，或给读者做此类管理工作提供指导，针对性很强。

全书的附录提供了国际工程目标市场的简析、招标投标活动的国际规则及惯例、美德日等国家大型跨国公司的组织机构框图、FIDIC《施工合同条件》条款分析框图等内容，供读者参考，进一步提升了本书的实用价值。

本书可供建设项目业主、监理及施工单位项目管理人员及相关工程技术人员学习、工作参考使用，同时也可作相关专业教学辅导用书及学生自学用书。

<<工程承包项目案例精选及解析>>

作者简介

杨俊杰，高级工程师（教授级）。

1935年1月生，河北省沧县人。

1956年加入中国共产党。

1959年毕业于清华大学土木系，获优秀毕业生奖状。

现任中国对外承包商会专家委员会国际工程专家，中国工程咨询协会工程项目管理指导委员会专家，国家注册造价工程师，中国国际经济贸易仲裁委员会仲裁员。

1959～1981年，先后在国防部第五研究院、航天部第七研究设计院工作，曾任技术员、生产组长（处级）；1981～1995年，在中国建筑工程总公司海外部、中建驻利比亚经理部、中建驻沙特代表处工作，曾任营业部经理、工程部经理、代表处代表、项目工程师、专家组长、副总工程师、总工程师（副局级）等职。

曾参与国内外百余个项目的勘测设计、投标报价、合同谈判、施工管理等工作，因业绩出色，1962年，国防部五院授予先进工作者，1989年，总参谋部授三等功。

主要著作有：《国际工程报价实务》、《国际工程管理实务》、《国际工程招标、投标、报价与咨询监理》（参考资料）、《国际工程索赔实务》（讲义）、《FIDIC合同条件解读与案例应用》（讲义）等；参编的有：《中华人民共和国招标投标法全书》、《建筑施工手册》（第五分册）、《国际工程承包手册》等。

<<工程承包项目案例精选及解析>>

书籍目录

第一篇 利用卖方信贷模式（D+B型）实施苏丹LUFFA大桥项目风险分析 附1：国际工程承包市场风险递阶层次结构示意框图 附2：国际工程项目重要风险核对示例表第二篇 印度电力EPC项目设备安装分包合同浅析第三篇 s国卖方信贷EPC / T精密机械厂工程总承包第四篇 小浪底水利枢纽FIDIC合同项目管理实践第五篇 运用FIDIC方法进行工程监理 附：国际国内工程监理组织和各阶段监理工作的主要内容框图第六篇 苏丹鲁法大桥施工组织设计 附1：鲁法大桥项目合同 附2：鲁法大桥项目技术协议第七篇 伊朗炼厂改造EPC总承包项目执行过程综述第八篇 吉林市江湾大桥（BT）项目 附：BOT项目投资协议的基本内容第九篇 A国L.L房地产项目风险分析 附：风险管理几种常用的技术方法第十篇 承包供水工程项目应注意的几个问题第十一篇 承包Y国s市住宅城工程风险分析第十二篇 T国M市公寓项目施工方案和施工组织计划书 附：公寓项目工程总承包合同第十三篇 SDT城4000套住宅工程实施中的问题第十四篇 中东某国2000套低价住宅小区工程评估意见书 附：工程项目现场评估数据（目录表）第十五篇 Y国国民银行办公大楼项目可行性研究报告 附：国际工程项目可行性研究与评估提纲第十六篇 L国S市工学院工程项目施工总承包中的教训第十七篇 海湾某国AM工程总承包项目施工组织设计第十八篇 s国纺织厂项目和中东某国学校工程索赔案例要点 附1：XX项目索赔（补偿事件）报告模板 附2：国际工程索赔知识概要第十九篇 南水北调工程项目管理第二十篇 夏威夷二期工程施工组织纲要 附：夏威夷二期工程成本分析参考表第二十一篇 工程承包项目管理培训策划纲要第二十二篇 附录、附表与附图 一、现代流行的国际国内工程项目五种管理模式（传统管理模式、设计、建造模式、EPC交钥匙项目管理模式、BOT项目管理模式、PMC项目管理模式）的优缺对比表 二、招标投标活动中的国际规则与惯例 三、FIDIC1999年版《施工合同条件》条款分析框图 四、工程项目合同争端解决途径比较表 五、法约尔的14条管理原则 六、著名的经营管理十五条定律在国际工程中的应用提示 七、完全理性与有限理性决策制定过程的八个步骤比较表 八、美国、德国、日本等三家标杆跨国公司组织机构框图 九、工程项目管理中常用的硬技术（WBS、BCWP、PCDA、TQM、 十、国际工程目标市场简析及比较主要参考文献

<<工程承包项目案例精选及解析>>

章节摘录

第一篇 利用卖方信贷模式(D+B型)实施苏丹LUFFA大桥项目风险分析 【内容提要】

该案例是对卖方信贷模式的可行性、卖方信贷的流程、具体实施中的风险及其应当采取的多方面应对措施进行详尽的诠释。

卖方信贷是指出口方银行向出口商提供的、为便于出口商以延期付款方式向国外进口商出售货物、技术和劳务的一种贷款。

其特点为：它是一种中长期的贷款，资金并不出境；一般执行中国人民银行所颁布的指导利率；

出口方为进口方提供延付便利，其商务合同一般采用延期付款方式，出口商发货后不能即期收汇，而且要承担汇率和利率波动以及进口方的信用风险等；出口商必须在其资产负债表中反映出该笔负债。

卖方信贷一般具有很强的官方性质，贯彻的是国家的产业政策、贸易政策、金融政策和财政政策，体现的是政府的强力支持，如在贷款利率上有很大的优惠等。

它适合于设备出口、高新技术产品出口等卖方信贷和对外承包工程贷款、境外投资贷款。

随着我国对外贸易额不断扩大，外汇储备迅速增加，政府倡导企业“走出去”，实行优惠贷款、贴息、前期费用补助、出口退税等多种政策支撑企业海外投资或承包工程。

桥梁工程总承包一般指桥梁工程承包企业受业主委托，按照合同约定对桥梁工程项目的勘察设计、材料采购、工程施工、竣工验收等全过程或若干阶段的承包建设，需资金量大、时间跨度长、潜在风险较多。

某些业主暂时缺乏资金，但又需项目早日建成，要求承包商先垫付资金，然后通过延期支付方式，付清本金和相应利息。

我国建筑企业走向国际市场的愿望日益迫切，国家政策支持力度强劲，通过国内银行操作获得低息贷款，垫付资金，实施项目。

这样，卖方信贷模式得以逐渐应用到国际工程建设领域。

鉴于桥梁工程总承包的复杂性，实施卖方信贷的周期性，并具有较高的风险性，一般企业较少采用。

但通过对其实施风险进行详尽分析并采取有力措施规避，承包此类项目肯定能从中获得较为理想的综合效益。

本文拟借苏丹鲁法大桥项目的实施，略论其风险并提出规避措施，供同行切磋。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>