

<<项目经理操作手册>>

图书基本信息

书名：<<项目经理操作手册>>

13位ISBN编号：9787112101795

10位ISBN编号：7112101794

出版时间：2008-8

出版时间：中国建筑工业出版社

作者：田振郁 主编

页数：603

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<项目经理操作手册>>

### 内容概要

这是一本供建筑施工企业项目经理实际作用的工作手册。

此书分为两大部分，第一部分以问答形式回答项目经理怎样控制和实现项目目标，怎样围绕目标进行管理和操作，为实现目标按什么思路抓工作，用什么方法进行管理。

它具有较强的实用性、针对性和可操作性。

本书第二部分选登了20个多年从事项目管理工作的成功项目经理的实际管理经验，以供读者学习和参考。

此书内容既包括土建工程施工，也包括装饰、钢结构、机电安装、地铁等专业施工；既有成本、质量、工期、安全等目标控制，也有材料、场容、索赔等专项管理；既有国内工程项目，也有海外工程项目实例，内容丰富、实用性强。

相信此书内容对项目经理如何搞好管理会很有启发和帮助。

此书可供建筑施工企业项目经理及建筑施工企业各层管理人员阅读、参考。

## <<项目经理操作手册>>

### 书籍目录

第一部分 项目经理操作问答 第一章 项目经理工作概述 一、项目经理在项目管理及工程项目在  
施工企业中各处于什么地位？

- 二、工程项目管理有哪些职能？
- 三、项目经理在工程项目管理中的任务是什么？
- 四、项目经理如何把握工程项目管理的基本内容？
- 五、项目经理如何认识工程项目管理及它所需的内外部条件？
- 六、项目经理如何设计和构建项目管理组织？
- 七、项目经理如何选择项目管理方法？
- 八、项目经理怎样构建项目管理的责任制体系？
- 九、项目经理如何组织编制项目管理规划？
- 十、项目经理如何搞好工程项目风险管理？
- 十一、项目经理怎样指导建立工程项目管理保障体系？
- 十二、项目经理应如何构建自己的知识体系？

第二章 工程项目成本控制 一、项目经理在项目成本控制中应做好哪些工作？

- 二、如何建立项目成本管理体系？
- 三、项目经理如何组织编制成本计划？
- 四、项目经理部如何建立项目成本控制体系？
- 五、项目经理部如何建立项目成本核算制，实施全过程的成本核算？
- 六、项目经理如何组织项目成本分析？
- 七、项目经理如何组织项目成本考核？

第三章 工程项目进度控制 一、项目经理在项目进度控制中应做好哪些工作？

- 二、项目经理如何确定工期目标？
- 三、怎样建立进度控制的组织体系？
- 四、项目经理如何指导编制总进度控制计划？
- 五、项目经理如何指导编制阶段性施工计划？
- 六、项目经理如何指导编制实施性施工计划？
- 七、配套性计划如何与总进度计划协调？
- 八、怎样检查工程项目施工进度计划的实施情况？
- 九、工程施工各阶段的控制要点是什么？
- 十、怎样调整工程项目施工进度计划？

第四章 工程项目质量控制 一、项目经理在工程项目质量控制中应做好哪些工作？

- 二、项目经理进行质量控制的依据和方针是什么？
- 三、项目经理进行质量控制的一般要求是什么？
- 四、项目质量控制的内容和程序是什么？
- 五、项目经理如何确定质量目标？
- 六、项目经理如何组织、指导质量计划的编制？
- 七、施工准备阶段的质量控制包括哪些内容？

..... 第五章 工程项目安全生产控制 第六章 工程项目前期管理 第七章 工程项目合同管理  
第八章 工程项目预结算管理 第九章 工程项目劳务管理 第十章 工程项目机械设备管理 第十一章  
工程项目材料管理 第十二章 工程项目技术管理 第十三章 工程项目施工现场管理 第十四章 工  
程项目信息管理 第十五章 项目施工总承包管理 第十六章 工程项目竣工管理 第二部分 项目经理管  
理经验参考书目

章节摘录

第一部分 项目经理操作问答 第一章 项目经理工作概述 一、项目经理在项目管理及工程项目在施工企业中各处于什么地位？

(一) 项目经理在工程项目管理中的地位 工程项目经理有两种：一种是项目法人委派的项目经理；另一种是施工企业委派的项目经理。

两种项目经理在工程项目管理中的地位对于本单位来说，基本是一样的。

就施工企业来说，项目经理是企业法人代表在施工项目中派出的全权代表，是对工程项目施工过程全面负责的项目管理者。

项目经理在项目管理中是最高的责任者、组织者，是项目决策的关键人物，在项目管理中处于中心地位。

建筑工程项目是一种特殊而复杂的一次性活动，其管理涉及人力、技术、设备、资金、设计、施工、生产准备、竣工验收等多方因素和多元化关系。

为了更好地进行决策、规划、组织、指挥和协调，保证项目建设按照客观规律和科学程序进行，为了统一意志、提高效率、取得管理的成功，就必须设置项目经理，使之在管理保证系统中处于最高管理者的地位。

在组织结构中，项目经理是协调各方面关系，使之相互紧密协作、配合的桥梁和纽带。

项目经理对项目管理目标的实现承担着全部责任，即承担合同责任，履行合同义务，执行合同条款，处理合同纠纷，受法律约束和保护。

项目经理对项目实施进行控制，是各种信息的集散中心。

自下、自外而来的信息，通过多种渠道汇集到项目经理的手中；项目经理又通过指令、计划和办法，对下、对外发布信息，通过信息的集散达到控制项目实施的目的，使项目管理取得成功。

<<项目经理操作手册>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>