

<<成功的工程项目管理实战讲座>>

图书基本信息

书名：<<成功的工程项目管理实战讲座>>

13位ISBN编号：9787112077656

10位ISBN编号：7112077656

出版时间：2005-10

出版时间：中国建筑工业出版社

作者：西雅理源企业管理咨询有限公司 编

页数：113

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<成功的工程项目管理实战讲座>>

内容概要

项目管理的能力已经成为建设企业重要的核心竞争力之一，国内建设市场逐渐开放，与国际惯例接轨的市场要求，日益加剧的市场竞争也将迫使企业正视本企业的问题和差异，重视工程项目管理实务知识的学习，采用先进、科学的管理方式，加快培养专业化复合人才，提高管理能力。

<<成功的工程项目管理实战讲座>>

作者简介

潘士弘先生，加拿大Spancon项目管理咨询公司总经理，中国电机工程学会水电工程信息化分会顾问。

曾就职于加拿大蒙特利尔工程公司（A13RA）、世界最大的建筑集团之一的英国艾铭亚太有限公司（AMEC）尤孩明先生，著名国际工程实务专家，现任中国北京首都国际机场扩建工程指挥部副总指挥，曾任欧洲著名的英国维克多投资管理公司的项目经理、高级项目经理及中国事业发展部总裁。

<<成功的工程项目管理实战讲座>>

书籍目录

前言融合东西方观念的工程项目管理项目管理核心理念与国际工程项目管理项目管理实战经验集萃主讲人简介

<<成功的工程项目管理实战讲座>>

章节摘录

插图：28.建立PMS的关键——第一把手的参与讲了建立项目管理信息系统的三个起始步骤，那么PMS成功的关键为什么是第一把手的参与呢？

管理系统是企图取代人们部分管理的工作，当然要满足管理者的需要，而第一把手就是PMS的最重要的最终用户。

笔者把PMS的用户需求分成战略需求和战术需求两大方面，人们往往对战术需求给予了应当的重视，却常常忽略了战略需求。

战术需求是指对管理具体流程的要求和对保持项目进展的日常数据要求。

战略需求是指项目管理高层为了控制整个项目对信息的内容和时间的要求。

如果从信息控制授权上看，很有意思，对战术需求包括对数据更新，修改和删除的授权，但没有什么人有权检索所有的数据。

而对战略需求，基本上是可以检索任何数据却不能变更任何数据。

因为第一把手不具体操作，却必须能随时了解任何和项目有关的资料。

这又涉及到观念的问题，不要以为既然是高级主管就一定是万事通，改变观念必须从高级主管开始。

建立信息中心，物色合适的人选，确定其工作职责要得到第一把手的认可；制定信息标准，统一编码，涉及多方利益，必须由第一把手发话才好统一；到系统交付使用时，相当一批用户会反对使用，特别是正在使用临时系统和部门独立系统的用户，非要第一把手下命令，限定日期不可。

为了能及时得到第一把手的支持，PMS的负责人必须“走上层路线”和第一把手保持密切联系，了解他的工作方法，管理风格，其工作的轻重缓急，使之对PMS的进展有清楚的了解。

具体说，应当每个月至少有一次单独讨论，大约一小时。

这是非正式的、私下的，以沟通为目的。

在每个关键阶段（里程碑）应当邀请包括第一把手在内的高级主管参加决策会议。

这是正式的，以行政方式肯定前阶段工作为目的，防止某部门或某位高级主管心血来潮，一句话让你推倒重来。

<<成功的工程项目管理实战讲座>>

编辑推荐

《成功的工程项目管理实战讲座》包括一本书和11张DVD光盘书的内容主要有三部分：潘士弘先生所讲的“融合东西方观念的工程项目管理”的梗概.尤孩明先生讲座“国际工程项目管理”的要点，这两部分内容对于光盘讲座起到了画龙点睛的作用：同时将潘士弘先生积多年国际工程管理经验写出的业务随笔也一并奉献给读者，为读者提供了从实践中得来的项目管理的真知灼见全套11张DVD是潘士弘和尤孩明两位先生讲座的录像光盘，他们是国际工程项目管理的资深人士，两个讲座从实用的角度，将工程项目管理的理念、知识和方法融会贯通，与主讲人多年来的实践经验相结合，语言简练，生动直接，对照书中的讲座要点，对于工程项目管理人员有着重要的指导意义。

<<成功的工程项目管理实战讲座>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>