

<<国际工程管理与现代建筑企业>>

图书基本信息

书名：<<国际工程管理与现代建筑企业>>

13位ISBN编号：9787112064274

10位ISBN编号：7112064279

出版时间：2004-5

出版时间：中国建筑工业出版社

作者：姚先成

页数：440

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<国际工程管理与现代建筑企业>>

### 前言

1978年,我国确立了“对内经济搞活、对外改革开放”的战略方针以来,以“经济建设为中心”成为强国富民的重大国策,“国际”、“国际化”等这样的名词经常在各种政府政策、各类传媒报导中大量出现。

所谓“国际”、“国际化”,它是相对于我国长期以来政治、经济等各方面的封闭自守而言的,是指从市场监管到企业经营都引入西方成功经验,与国际通用做法接轨。

近20年来,资讯技术飞速发展,世界格局发生重大变化,经济一体化风潮席卷全球,伴随着全球市场的形成,经济已经跨越国界,国际化几乎深入全球的每个角落。

建筑业作为传统支柱产业的一部分,在经济一体化、竞争全球化的环境与前提下,也必须熟悉国际市场规则,参与到国际竞争之中,把握机遇,迎接国际化的挑战。

我国的建筑工程管理体系是在长期的工程建设中,部分参照前苏联经验,通过不断摸索、积累和总结发展而来的。

由于体制僵化与市场发育不完善等原因,我们的管理水平长期落后于西方国家。

1984年,日本大成公司在鲁布革的成功,震动与唤醒了我国工程建设领域的变革,加速了我国工程管理与世界接轨的过程。

而且随着2001年我国正式成为世界贸易组织成员,国内市场与国际市场之间将屏障不再,国内市场的国际竞争也将随时展开。

为适应形势,求得生存和发展,我国进一步加速了工程建设管理体制的变革,推行了项目管理体系、ISO标准、FIDIC条款、改革招投标制度、工程量清单计价等一系列国际通用的工程管理模式与做法,从体系到标准都在大力推行国际化。

香港是一个独特的开放市场,一方面,香港具有同西方市场完全相似的法制环境,实行严格的市场监管与评级体系,遵守世界贸易组织规则。

另一方面,香港每年都推出大量工程,金额巨大,一直吸引着世界各地优秀承包商的竞争和参与。因此,香港的工程管理非常具有代表性与国际性。

本书是作者在香港二十多年工作经验的部分总结。

从市场规则和总承包商运作两个层次对发生在香港的国际工程管理进行了全面的讲述,全书共包括八章,以市场监管、企业组织、投标管理、工程管理、合同和商务管理、财务管理、联合经营管理、保险管理等多个主题进行展开与探讨,不但给出了国际工程管理的一些重要原则、方法与流程,而且深入探讨了在国际规则下总承包商的组织、运作、管理等具体问题。

作者期望本书能够为中国建筑行业的同行们提供参考,期望能为广大同行进行国际工程管理以及我国工程管理的国际化提供有益的启示与借鉴,能够为我国建筑业的改革与发展贡献微薄力量。

## <<国际工程管理与现代建筑企业>>

### 内容概要

为适应国际形势、求得生存和发展，我国进一步加速了工程建设管理体系的变革，从体系到标准都在大力推行国际化。

作者总结其在香港二十多年工作经验的精华，从市场规划和总承包商运作两个层次对发生在香港的国际工程管理进行了全面的讲述。

全书共8章，以市场规管、企业组织、投标管理、工程管理、合同和商务管理、财务管理、联合经营管理、保险管理等多个主题进行展开与探讨，不但给出了国际工程管理的一些重要原则、方法与流程，而且深入探讨了在国际规则下总承建商的组织、动作、管理等具体问题。

## 作者简介

姚先成，1942年生，毕业于重庆建筑大学（现重庆大学）。  
教授高级工程师，重庆大学客座教授，香港工程师学会（HKIE）资深会员，英国特许建造学会（CIOB）资深建造师。

中国建筑工程总公司科技协会副主席，全国建筑系统劳动模范。

香港建造商会第57、58、59、60届理事。

作者从事建筑工程管理工作36年。

1984年赴香港工作，任职中国海外集团有限公司、中国建筑工程总公司（香港）、中国海外建筑工程有限公司至今。

在香港的近20年工作中，作者曾先后参与主持香港新机场客运大楼工程、香港西部铁路工程、香港马鞍山铁路工程、香港地下铁路工程、香港迪斯尼公园大型基建工程等众多大型和特大型工程项目的总承包管理。

作者曾先后获得国家科技进步奖二等奖、省部级科技进步奖等多项奖励。

<<国际工程管理与现代建筑企业>>

书籍目录

第一章 香港政府对建筑市场的管理第二章 国际建筑企业的运作及管理模式第三章 投标管理第四章 施工项目管理第五章 合同管理和商务管理第六章 建筑企业的财务管理第七章 建筑企业的联合经营第八章 建筑行业的各类保险

章节摘录

**第一章 香港政府对建筑市场的管理** 中国香港经受了150年的英国殖民统治，长期遵循着欧洲市场管理模式，建筑市场高度国际化，而且香港较早加入了世界贸易组织，经历了多年的市场调整与磨合，特别是20世纪80年代以后，香港经济腾飞，基本建设飞跃发展，国际上许多大型建筑财团在香港承建各类大型工程项目，形成了一个发达的国际建筑市场。

本章重点介绍香港政府对建筑市场和建筑企业的管理方法和模式，旨在使读者了解香港建筑行业的特点，透过香港的工程管理体系，瞭望国际建筑承包与管理方法模式。

期望为我国正在进行的建筑市场管理改革和建筑企业体制改革提供借鉴和启示，为迎接国内建筑市场的国际化竞争，为走出国门开辟国际建筑承包市场的中国建筑企业和从事建筑管理的同行提供借鉴与参考。

**第一节 香港建筑行业组织与专业分类** 中国香港经受了150年的英国殖民统治，市场管理模式完全西化，建筑行业也不例外，它的管理和运作模式基本上就是按国际上公认和通用的方法进行。而政府对建筑市场和建筑行业的管理也十分规范、系统和严格。

**一、香港建筑业的特色** 香港建筑业的管理体制，基本上是由三个主体组成：即雇主（包括政府、私营机构）、顾问公司（包括政府工务部门、雇主所聘用的设计师事务所和各类专业咨询公司等）和承包商。

在香港，一般的工程项目，均由业主委托专业的顾问公司进行设计，在完成设计后，这些顾问公司还充当工程项目的监管单位，代表业主进行工程项目管理。

不论公共工程项目或私营工程项目，这些顾问公司都有很大的权力（由雇主授予）。

承包商与雇主签订的工程总承包合同，一般都规定承包商只可受命于合同内指定的人士（一般是雇主聘用的顾问公司的指定人员，例如建筑师或工程师）；并负责依据合同、施工图纸、技术规范及该指定人士的指示，按时保质完成工程的建造任务。

若出现问题，亦由该指定人士与承包商按合同的规定解决。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>