

<<精益战略部署>>

图书基本信息

书名：<<精益战略部署>>

13位ISBN编号：9787111384953

10位ISBN编号：7111384954

出版时间：2012-6

出版时间：机械工业出版社

作者：帕斯卡尔·丹尼斯

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## &lt;&lt;精益战略部署&gt;&gt;

## 内容概要

《精益战略部署：企业如何激发员工智慧做正确的事》以讲故事的方式讲述了阿特拉斯公司战略部署的历程。

阿特拉斯公司已经实施了精益生产的一些工具和方法，但是实施这些精益方法后所获得的成果却没能持续。

随着时间的进展，问题又重新浮现：生产线开始变得不稳定，机器又开始停机，常发生缺件。

因此公司失去了最大的客户，财务陷入危机，濒临破产，几乎被并购。

在这个困难的时刻，约翰加入阿特拉斯公司，担任公司总裁兼COO。

在公司老板比尔的支持下，约翰开始在阿特拉斯公司进行战略部署。

虽然之前实施精益的成果没有得以维持，但是约翰仍然坚定不移地继续推行精益。

在战略部署的指导下，约翰同时将可视化管理、PDCA和A3等工具和战略部署有机地结合起来。

在所有员工的共同努力下，阿特拉斯不仅摆脱了危机，扭亏为盈，销售额和利润实现两位数的增长，还提升了研发能力和公司的竞争力，成为能为客户提供系统解决方案的供应商。

这个凤凰涅槃的过程，主要包括以下几个关键步骤：整合公司在战略和文化上的目标，我们将之称为真北（True North）；计划 - 行动 - 检查 - 调整的科学方法（PDCA），管理流程包含宏观、微观和年度的计划 - 行动 - 检查 - 调整循环；&ldquo;接球&rdquo;，通过与内部相关部门坦诚地沟通，认清彼此之间的需求，一起制定大家都认同的作业流程；&ldquo;领头羊的概念&rdquo;打破部门之间的无形壁垒，强调跨部门之间敞开门的合作；&ldquo;A3&rdquo;，用讲故事的方式描述计划和执行方案。



## 书籍目录

推荐序一 推荐序二 前言 第1章 开始五年前的阿特拉斯阿特拉斯的生产工艺和组织结构 第2章 思维模式高层的看法 第3章 管理系统NPD的可视化管理什么是管理系统阿特拉斯计划和执行系统的现状 第4章 认清自身不足阿特拉斯的真北：速度-成本-创新计划和执行树的第二层了解公司当前的问题--约翰的假设高层的看法车间的看法 第5章 计划“重回学校学习”阿特拉斯的SWOT分析跨职能和部署领导专注于主战略的A3战略部署思维模型关注重点收入成本月末，检查实际情况高层的看法车间的看法 第6章 部署计划接球制定子A3生产部门如何部署降低成本的任务铝翅片生产部门的战略部署NPD的战略部署--增加销售部署工作的展开万事开头难高层的看法车间的看法 第7章 检查管理异常状况检查过程--微观的PDCA循环检查过程--年度的PDCA循环年中和年末回顾具创意性的压力员工士气高层的看法车间的看法 第8章 调整改善的过程解决问题的方法支持解决问题高层的看法车间的看法 第9章 提升公司的整体系统年终的利润报告我们在生产过程中学到了什么下一年的挑战--用可视化的拉动系统，把基本的战略要素连接起来如何提升计划和执行系统高层的看法车间的看法 结束语 附录A 一个有效的计划和执行的方法 附录B 阿特拉斯A3战略 附录C 战略部署模板 作者简介 参考文献

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>