

<<走向世界的银行家>>

图书基本信息

书名：<<走向世界的银行家>>

13位ISBN编号：9787111368571

10位ISBN编号：7111368576

出版时间：2012-5

出版时间：机械工业出版社

作者：威廉·罗兹

页数：210

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## &lt;&lt;走向世界的银行家&gt;&gt;

## 前言

2010年仲夏，我在意大利北部的托斯卡纳小镇锡亚纳参加在诺贝尔经济学奖得主蒙代尔教授家举办的国际货币体系研讨年会。

蒙代尔教授的家在小镇郊外的一座中世纪古堡中，一进客厅，一声熟悉的中文传来“朱民，你好！”，刚从意大利北部的骄阳中进入略显暗重的古堡，我的眼睛还没有完全适应，举目相寻，比尔·罗兹先生已经走到我的面前，笑盈盈地看着我，挥挥手里的书，“很高兴在这里见到你，这是我的新书，听说你要来，刚给你题完词呢。

”言毕，一本新书送到我的眼前，扉页上，题词的墨迹犹润，正是“走向世界的银行家”。

当天，因为还要参加一个在法国举办的国际会议，我先行离会，但登机后却被告知飞机有机械故障要延迟起飞，于是我取出比尔刚给我的新书，翻开了第一页。

航班的起飞一再被延迟，机舱里逐渐热闹起来，温度也不断升高，而我则完全沉浸在比尔·罗兹先生的故事中。

这些故事有些我经历过，有些听他本人和他人说过，事情和人物都熟悉，一页一页很快翻向最后一页。

窗外，夕阳渐下，晚霞逐褪，青色的天穹缓缓转入邃蓝的夜空。

最终，航班被宣布取消，走出机舱，我取出手机，给比尔·罗兹先生打了一个电话，建议他把新书翻译成中文，我愿意给中文版写序。

我和比尔·罗兹先生相识多年。

我们多次在国际会议同台发言，也在各种不同的工作会议上见面和争辩。

他是国际金融界的明星，我参加的国际活动中总有他的身影，而他也总是热心地把我介绍给他认识的人。

他是达沃斯的常客，我们常在雪地上聊天，他常飞亚洲，我们也更多地在北京和香港喝茶。

我一直很尊重比尔·罗兹先生，不仅仅因为他是位居高位的花旗银行副董事长兼行长，后来又担任国际金融协会的常务副会长，也不仅仅因为他担任过多个重要新兴经济国家的总统顾问，几乎熟知金融业和相关政治外交界的主要人物，而是他在银行业一干就是53个年头的执著，他处理过近来几乎所有全球金融危机的无与伦比的阅历，他处事的积极主动和坚韧，以及他的为人坦诚。

1998年亚洲金融危机在亚洲新兴经济高速增长过程中骤然爆发，世界一时错乱，争议很多。

其时，我既关注危机的波动和蔓延，以及对危机的管理措施，更关注危机深层次的结构原因和教训。

在一次国际会议上我向他请教上述问题，他特别强调对整体银行资产负债表的风险管理在银行管理中的重要性，以及监测和管理一个国家的整体风险敞口和流动性对一个国家宏观金融管理和调控的重要性。

他以他参与和处理过的拉美金融危机为例做了详尽的解释。

这次讨论帮助我开始把企业资产负债表、银行资产负债表与国家的宏观经常账户和资本账户联系起来，并建立了从这些联系、结构和变动的动态关联上做宏观金融分析的视野。

2000年我在香港参加中国银行12家当地银行的合并、重组、改革和上市工作，需要重建能结合我们的业务和当地市场发展的、与国际接轨的新银行的风险管理系统。

在听了一些咨询公司和会计公司的介绍后，我也想了解一些国际大银行风险管理的实际运作情况。

我给比尔·罗兹先生打了电话，他慷慨允诺，专程请花旗银行总部的风险管理人員就花旗风险管理的框架和实际操作情况到香港给我们讲了一个上午，我们整个重组团队都受益匪浅。

但是因为大家都忙，我曾答应在中银大厦回请他以为酬谢的午餐，在重组完成后也一直未能实现。

2007年国际金融协会在西班牙举办年会，比尔·罗兹先生请我做大会主题发言，由他主持。

当时对国际金融市场的流动性和住房次级贷款问题刚刚开始有初步的讨论，对流动性过剩和全球储蓄增加是一个敏感问题。

会上我对全球流动性过剩提出关注，也对金融资产的膨胀表示担忧。

会场一下热闹了，提问、评议和反驳的都有，我忙于应答，时间很快就用完了，但还有人高高举手和提出反对意见。

## <<走向世界的银行家>>

比尔·罗兹先生优雅地终止了讨论，但他自己接着讲了一段话，表示支持我的观点。

这一节结束后，比尔·罗兹先生朝我眨眨眼，微笑着说，现在我们都完成任务了，我霎时感到了他的体贴。

2010年比尔·罗兹先生应亚洲协会的委托，起草一个关于亚洲可持续发展的报告，他是委员会的主席，请我任副主席。

报告初成稿后，我发现报告中的一些观点我并不赞同，虽然经过比尔·罗兹先生多次协调，但委员们都是名人，难以一致，我只能请求退出。

比尔·罗兹先生给予我充分的理解，报告以他的名义发表了，我们还是好朋友。

就像比尔·罗兹先生精彩的多面人生一样，这本书的精彩之处在于它不但讲了银行业的国际银行业务发展和管理，描述了近年全球银行业和金融业的发展，更披露了过去半个世纪以来全球金融危机的发生、发展和危机处理的第一手实际操作情况，给读者提供了鲜活的感性知识。

本书更展现了比尔·罗兹先生在危机处理中作为国际银行家的关注客户需求、坚持利益协调以及战略决策的管理和决策经验，堪称经典。

而在故事后面的，则是他积极主动、直面问题、坚持不懈、勇于承担的性格。

又是一个新年的起始，又是一个动荡和不安的金融世界。

愿大家在新年的阳光里享受本书。

## <<走向世界的银行家>>

### 内容概要

花旗集团公司前高级副主席兼高级国际管理人威廉·比尔·罗兹，在花旗工作50余载，曾与高层领导人、政治家、铁腕人物共事，曾如荷枪实弹般地直面相对而坐的财政部部长……并促成巨额的金融交易。

他借助雪茄赢得了与菲德尔·卡斯特罗的合作，也赢得了鲁伯特·默多克的钦佩，默多克赞誉罗兹：“通过顽强的努力，比尔构建了巨大的重要关系网。

人人皆知比尔，人人尽信比尔。

”

可能你不会面对重组国家数十亿美元债务的挑战，也无须与津巴布韦总统罗伯特·穆加贝打交道。但在《走向世界的银行家》一书中，威廉·罗兹给我们介绍了有关如何有品质、有技巧、有决心地进行领导的经验，任何经理、主管，还有政府官员都可以一次次借鉴，用以估计挑战、预期反应，以及更果断地处理危机。

## <<走向世界的银行家>>

### 作者简介

威廉 R. 罗兹(William R. Rhodes)

已退休的花旗集团高级副主席，高级国际官员，花旗银行总裁兼首席执行官，花旗集团全球资深顾问，布朗大学终身教授。

威廉在20世纪八九十年代享誉国际金融外交界，因为他成功地领导帮助解决了涉及世界范围内发展中国家及其债权人的外债危机。

自此他一直担任世界范围内诸多国家政府、金融界官员和公司信赖的顾问。

他成为许多营利和非营利组织的领导者，并且受到来自各国政府、机构的诸多赞誉和荣誉。

## <<走向世界的银行家>>

### 书籍目录

作者简介

中文序 朱民

序

致谢

引言

#### 第1章 大胆、果断地领导

面对危地马拉武装分子干扰债务谈判时的义正言辞、领导花旗果断进军以色列、积极推动收购广东发展银行的股权。

若要发挥领导力，就要对如何行动做出大胆而果断的决策，同时激励你的团队予以执行。

当然，在决策失败时，你也要愿意承担起责任来。

当领导力面对挑战之时，当周围同事或法律顾问出于谨慎考虑提出保守建议之时，当最后一刻的混乱局面可能导致前功尽弃之时，保持冷静是最正确的做法。

要有勇气坚持己见，坚持自己的决策，并坚定不移地走下去。

#### 第2章 预判结果，预见问题

临危受命建立“风险窗口”体系用于评估1997年的亚洲金融危机、积极争取国际货币基金组织的资金帮助乌拉圭避免经济的进一步下滑、协助默多克融资避免新闻集团的财务危机引发全球经济震荡。

我们需要预防危机的发生一面对困难时，要对问题做出预判。

当一个小麻烦可能演变成一场大规模危机时，要有远见，能够预测出事态的发展。

要想做到这一点，需要后退一步、放眼全局。

要学会了解事件参与各方的动机、优势和劣势，找出应对办法，防止小麻烦变成大危机。

#### 第3章 及时行动

花旗银行贷款组合出现问题时核销坏账、减记债务，拉美债务危机期间积极协调国际金融组织和金融机构及时制定应对方案，阿根廷债务危机期间夜以继日工作确保布雷迪债券成功发行。

要想解决问题，最好的办法就是做到持之以恒、坚持不懈，这样才会收获积极的结果。

你必须抓住时间、最大化地利用时间，在问题解决以前不能有丝毫懈怠，即便这意味着整夜无眠。

时间是你的敌人。

征服它，控制它。

#### 第4章 采取行动要及时、全面

巴西债务危机期间持续追踪消失了的巴西财政部长劝其配合债务重组计划，韩国金融危机期间与韩国政府高层、日本同行持续会面协商力挽狂澜，敦促美国政府与韩国达成双边自由贸易协定。

你不可能总是坐在总部的办公桌前就能解决一切问题，有时甚至打电话都无济于事。

这时抓住问题的核心，并找到解决办法的唯一途径就是登上飞机，前去与相关的关键人物会面，坚持你的立场，最终解决问题。

#### 第5章 无视恐吓：维护正义

主持金融会议时拒绝向津巴布韦总统让步，不惧阿根廷经济部长发出的国有化花旗分行的威胁，排除众议、坚持解决债务危机时的集体行动条款。

对于一件正确的事情，要学会坚持。

当你认为自己正确的时候还向后退缩，这是软弱的标志，软弱会被别人利用。

当有人试图以恐吓或虚张声势的威胁在谈判中占上风的时候，要擦亮眼睛、认清真相。

要坚持自己的立场，不畏恐吓。

对于持久战，则需要其他人的支持，需要借助公共舆论的手段，比如写专栏文章、做新闻和电视采访

## <<走向世界的银行家>>

、发表演讲—使你的意见广为人知，从而赢得更广泛的支持。

### 第6章 危机：把握属于你的机会

冷战后在东欧的积极布局与扩张有力缓解了美国经济衰退对花旗造成的压力、阿根廷债务危机丧失债务重组良机导致失败、错过与美国银行合并从而失去改写美国银行业历史进程的机会。

失去机会有的时候就是最大的失败，新的机会恰恰产生于“危机”之中。

首先，你必须了解采取行动的紧迫性，不能因为忙于现在的事务而错失未来的机会。

要知道什么时候去抓住机会，不让它溜走。

经济衰退会让机会看上去似乎太危险。

但不要被吓倒：利用现在，放眼未来，回报会很丰厚，尽管看上去困难重重。

记住，面对机会不采取行动和行动后失败无异。

没有尝试，绝对不会有成功。

### 第7章 了解他国的文化、历史、风俗和语言

通过一个本土化计划帮助委内瑞拉渡过经济危机从而避免花旗被国有化，因深谙拉美文化而在处理拉美债务危机过程中游刃有余，对中国文化的喜爱和了解使得花旗与中国合作方的谈判积极有效。

即使是对一个国家些许知识的了解也表明了你对该国的尊重，并会促成你想要的结果。

别把自己封闭起来。

走出围城，去与该国的文化互动交流。

去认识那里的人。

去了解该国的基本历史。

闲来漫步街区，尝尝当地的美食，找出一些自己爱吃的菜，并学会如何用当地语言点自己喜欢吃的那些菜。

### 第8章 建立共识并用创新方式解决问题

创造“事先行动”条款说服布什政府施以援手帮助土耳其走出经济困境，成立委员会和小组委员会协调解决墨西哥债务危机，积极推动新条款的制定促成布雷迪计划的成功和广泛应用。

凭一己之力取得重大成就的现象凤毛麟角，因此建立共识至关重要。

让所有利益相关者发挥作用、说出自己的想法，对共识的达成至关重要。

用新途径看待老问题也大有裨益，转移重点，并用创新思维来解决手头问题。

团队建设、共识的建立，以及创新解决方案都是成功的关键。

后记

注释

译者后记

译者简介

<<走向世界的银行家>>

章节摘录



## &lt;&lt;走向世界的银行家&gt;&gt;

## 后记

2011年春，我有幸参加了单位组织的海外人才培训。

在北京外国语大学培训期间，一本刚刚出版的英文传记吸引了我，这本叫Banker of the World的英文书，是一年前从花旗银行董事长宝座退休的威廉·罗兹先生亲笔撰写的传记。

我每日阅读几页，感觉这本传记写得委实不错，并从作者身上学到了很多，因此一个想法开始萌生，即希望将其译成中文，让更多中国银行业同仁从中受益。

7月初，先是机械工业出版社华章公司通过微博私信约我写书，后是华章公司的王总亲自前来约谈。另者，我亦希望通过阅览和翻译英文著作来巩固一下自己外语学习的成果，便有了出版该书中文版的翻译计划。

我深知图书翻译工作是一项技术含量较高，且需要付出艰苦劳动和持续耐心的工作，记得北京外国语大学一位资深翻译教授曾说，“翻译的过程是一次‘再创作’”。

然而，翻译工作也是收获国外知识和语言训练最好的方式之一。

还好，我可以和专业出身、高水平的关璐、贾丽霞同学一起工作，共同完成这项重要而且独具意义的业余工作。

我和我的合作者在翻译中，仿佛与威廉·罗兹一起，走过大学时代，穿过巴拿马运河航行全球，坐在纽约第一城市银行办公室接受第一次工作面试；仿佛与罗兹一同在委内瑞拉加拉加斯机场迎接肯尼迪，并聆听肯尼迪富有激情的演说……仿佛与罗兹一起回到了20世纪80年代拉美债务风云，为制定债务解决方案，一次次从深夜到黎明进行艰苦的谈判……本书中罗兹花大量篇幅介绍了他所积累的智慧、最佳实践、分析和轶事，告诉我们通过领导所能创造的价值，以及遵循自己的价值观的重要性。这正是金融全球化下全球银行家所需要的实战范本，是一本经验之作，也是一位银行家的史书。

本书作者先是系统地回顾了他50多年的金融从业经历，系统地总结了一位走向世界的银行家积累的经验教训，接着又总结了成为世界银行家所需的大胆、果断地领导；预判结果、预见问题；及时行动；行动要全面；不畏恐吓；把握机会；了解他国文化、历史、风俗和语言；建立共识并使用创新的方式解决问题等八门必修课，并以案例的形式让读者体验这些课程的由来和深刻意义。

值得注意的是，当今全球债务问题愈加突出。

过去10年，美国债务增加了12.7万亿美元，人均债务32.5万美元。

小布什执政期间国债飞速上涨，奥巴马上任后，债务仍在攀升，只不过速度放缓而已。

然而2011年8月美国再次提高了国债天花板，美国国债评级被标准普尔从维持了近100年的AAA降为AA+。

9月美债危机余音未了，美联储主席伯南克破天荒地采取了“扭曲操作”，带来了全球资本市场巨幅震荡。

在欧洲，欧盟中被称为“欧猪五国”(PIIGS)的葡萄牙、意大利、爱尔兰、希腊和西班牙在欧盟中比较弱，在全球金融危机的背景下五国为刺激经济复苏，政府开支大量增加，税收减少，时下五国正为债务可致国家破产所困扰。

在亚洲，据国际货币基金组织统计，2009年日本的公共债务与GDP的比例高达217%，人均债务负担增至721万日元，日本经济陷入1875年以来最严峻的债务危机。

而当下的地震、海啸、核辐射，对日本亦是致命的一击。

如果日本以现有的债务增加速度持续下去，2016年其公共债务率高达277%，届时日本将成为历史上财政状况最恶化的国家。

与此同时，我国政府正面临全球性输入性通货膨胀的困扰，地方政府债务平台的风险也日益成为媒体和民众关注的焦点。

当下，发达国家和重债国正试图利用货币超发、低利率、削减开支和汇率贬值等策略消化债务，然而每一个财政或货币新政都会给实体经济带来影响，新的危机又将在救助政策中孕育。

回顾历史，昔日如果没有威廉·罗兹这样具有世界眼光的银行家，更多的国家会因为债务危机而破产。

今天，威廉·罗兹已经退休了，沉重的国际债务没有了新的灵丹妙药，但是正在崛起的中国银行家们

## <<走向世界的银行家>>

会从威廉·罗兹这位“走向世界的银行家”那里学到和感悟到很多，我们期望中国的银行家们能像威廉·罗兹一样，走向世界，并为国际债务和创新融资解决方案做出新的贡献。

正如广大读者所看到的，一位走向世界的中国银行家，原中国人民银行副行长，2011年出任国际货币基金组织副总裁的朱民博士，阅读此书并欣然作序，这让我们对中国的经济金融发展和银行家走向世界充满了更多的信心和期待。

本书的翻译，是将一本优秀的外国作品看懂后，通过自己的理解与分析，用另一种语言和专业要求进行“复述”(retell)而不是“重复”(repeat)。

因此，我们的翻译采用了“直译”和“意译”相结合的方法，在翻译时，我们首先考虑了保障读者看得顺畅，其次再保证读者能在每个字句上都理解到位，这样，与原著相比难免出现字句的增减。

阅读中如有专业问题和建议，可与译者联系，译者信箱：ccbsunzd@hotmail.com。

欢迎广大读者批评指正。

<<走向世界的银行家>>

媒体关注与评论

<<走向世界的银行家>>

编辑推荐

<<走向世界的银行家>>

名人推荐

<<走向世界的银行家>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>