

<<信息系统工程项目管理习题集>>

图书基本信息

书名：<<信息系统工程项目管理习题集>>

13位ISBN编号：9787111352112

10位ISBN编号：7111352114

出版时间：2011-9

出版时间：符长青 机械工业出版社 (2011-09出版)

作者：符长青

页数：159

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<信息系统工程项目管理习题集>>

内容概要

《高等院校规划教材：信息系统工程项目管理习题集》是与主教材《信息系统工程项目管理》配套的习题汇总，共列出了1197道选择题和129道问答题，可供读者学习时用做练习题。练习题的排列次序与主教材的章节一致，针对每一章的内容首先介绍了该章的复习重点。然后是选择题及其参考答案，最后列出问答题。

《高等院校规划教材：信息系统工程项目管理习题集》既可作为高等院校相关专业学生的练习题，又可作为相关专业研究生、政府公务员和从事信息化建设的工作人员的练习题。

<<信息系统工程项目管理习题集>>

书籍目录

前言第1章 项目管理和信息系统工程概述复习重点一、选择题二、问答题第2章 信息工程建设程序与招投标复习重点一、选择题二、问答题第3章 信息工程项目范围管理复习重点一、选择题二、问答题第4章 信息工程项目资源管理复习重点一、选择题二、问答题第5章 信息工程项目质量管理复习重点一、选择题二、问答题第6章 信息工程项目进度管理复习重点一、选择题二、问答题第7章 信息工程项目成本管理复习重点一、选择题二、问答题第8章 信息工程项目风险管理复习重点一、选择题二、问答题第9章 信息工程项目整体管理复习重点一、选择题二、问答题第10章 信息工程项目合同管理复习重点一、选择题二、问答题第n章 信息工程项目信息管理复习重点一、选择题二、问答题第12章 信息工程项目沟通管理和组织协调复习重点一、选择题二、问答题第13章 信息工程项目采购管理复习重点一、选择题二、问答题第14章 信息工程项目知识产权保护管理复习重点一、选择题二、问答题第15章 信息工程项目信息安全安全管理复习重点一、选择题二、问答题第16章 信息工程项目收尾管理复习重点一、选择题二、问答题

章节摘录

版权页：插图：【问题1分析】领导风格是领导者在工作实践中个性特征在领导方法、领导艺术、领导作风等方面的外在表现。

它体现了领导者的工作宗旨和工作行为。

在领导工作实践中，领导风格对班子建设、单位建设和个人成长进步能产生极其重大的作用。

它不但关系到领导者在群众中的声誉和威望，而且对领导工作目标的实现、工作成效的好坏、工作绩效的大小具有很大的影响。

心理学家勒温在实验研究的基础上，把领导者的行为方式划分为专制式、民主式和放任式3种类型。

专制式亦称专权式或独裁式，这类领导者是由个人独自作出决策，然后命令下属予以执行，并要求下属不容置疑地遵从其命令。

专制式领导行为的主要特点是：个人独断专行，从不考虑别人的意见，组织各种决策完全由领导者独自作出；领导者预先安排一切工作内容、程序和方法，下级只能服从；领导者单向式沟通，除了工作命令外，从不把更多的消息告诉下级，下级没有任何参与决策的机会，只能奉命行事；主要靠行政命令、纪律约束、训斥惩罚来维护领导者的权威，很少或只有偶尔的奖励；领导者与下级保持相当的心理距离。

民主式又称为参与式，这类领导者在采取行动方案或作出决策之前会主动听取下级意见，或者吸收下级人员参与决策制定。

民主式领导行为的主要特征是：领导者在作出决策之前通常都要同下属磋商，得不到下属的一致同意不会擅自采取行动；分配工作时，尽量照顾到组织每个成员的能力、兴趣和爱好；对下属工作的安排并不具体，个人有相当大的工作自由，有较多的选择性与灵活性；主要运用个人的权力和威信，而不是靠职位权力和命令使人服从；领导者积极参加团体活动，与下级无任何心理上的距离。

放任式，其领导行为的主要特点是极少运用其权力影响下属，而给下属以高度的独立性，以致达到放任自流和行为根本不受约束的程度。

以上3种领导方式下的领导行为各有优缺点。

由于不同的领导风格体现在日常管理言谈中，所表现的工作方式就不同，导致的工作结果和工作效率也会产生差异。

勒温根据实验得出的结论是：专制式领导风格能够很快作出决定，并通过严格管理予以实施能够达到既定的任务目标，但要求领导者需要有较高的素质和能力，有时效率不一定就高，而且组织成员没有责任感，情绪消极，士气低落。

从另外的角度来看，参与式管理和放任式管理有利于培养下属的自身能力和创新意识，有利于鼓舞士气和激励效果，使群体成员之间的关系融洽，工作积极主动、富有创造性，但放任式领导必须考虑员工的本身素质和道德水平。

因此，领导者应考虑各种综合因素，采取不同的领导风格，更能确保提高工作效率和管理水平。

【问题2分析】项目的成功完成除了优良的设备、先进的技术之外，更重要的是人的因素。

项目经理或负责人作为项目管理的基石，他的管理、组织、协调能力，他的知识素质、经验水平和领导艺术，甚至是个人的性情都对项目管理的成败有着决定性的影响。

<<信息系统工程项目管理习题集>>

编辑推荐

《信息系统工程项目管理习题集》是高等院校规划教材之一。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>