

<<解码中国管理模式>>

图书基本信息

书名：<<解码中国管理模式>>

13位ISBN编号：9787111307884

10位ISBN编号：7111307887

出版时间：2010-6

出版时间：机械工业

作者：中国管理模式杰出奖理事会

页数：238

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<解码中国管理模式>>

### 前言

人，需要夸张，因为需要模式。

夸张，本是一种修辞方法，通俗地说，就是一种强调、一种放大。

比如说“一白遮百丑”，无非是强调肤色之“白”有多重要。

但真要是“百丑”，能以“一白”相遮吗？

一定还得有“二真三善四伶俐”之类的，方能有效遮之。

今天，我们来看中国企业管理模式问题，在很大程度上，类似夸张。

因为，改革开放以来，新时期的中国出现真正意义上的企业及其管理尚且为时不长，而要据此就分析或概括出某些模式来，还要分门别类，还要“杰出”……这多少有点“毛将焉附”！

但中国企业要快步向前，而且又面临深度介入经济全球化浪潮所带来的竞争压力，确实急需来自真诚和善意的更多激励！

因此，哪怕是萌芽状态的，甚至不免粗放，似也有必要在模式或模式化层面上做出一些引导或动员，然后由粗及精，臻于完善。

这显然要有很强的开创性，一如荆棘途上的强行军。

而金蝶集团董事局徐少春主席联合发起的“中国管理模式杰出奖”初试身手，便旗开得胜，转眼已是第二届，并将继续搞下去，至少这份勇气、这份执著、这份“总结梳理出成功的中国企业管理模式并加以推广，促进中国企业管理现代化的发展”的高度责任感，就着实令人敬重。

## <<解码中国管理模式>>

### 内容概要

作为中国管理界首个针对中国企业管理实践所取得成就的荣誉奖项，“杰出奖”致力于打造一个管理创新的中国乃至世界级平台，通过奖励中国企业中具有杰出管理创新理念和成功实践的企业，总结梳理出成功的中国企业管理模式并加以推广。

本书将第二届“中国管理模式杰出奖”获奖企业的管理模式甄选成案例集，通过对成都华西希望集团、广东温氏食品集团、信利半导体有限公司、陕西石羊集团、依波精品（深圳）有限公司、广东易事特、浙江传化、紫金矿业等8家企业优秀管理经验的概括和介绍，以中国社会和中国人所能理解的语言，给予那些为中国社会发展和民生改善做出实质性贡献的企业群体一个公正客观的评价和鼓励。

## <<解码中国管理模式>>

### 作者简介

无须将镜头拉得太远，就从2000年说起。

那时，紫金矿业的员工们去食堂吃饭，常常不是付钱而是付股票。一元的股票，当八角用。于1998年开始改制的紫金矿业，有太多股票需要兜售。但是，大家觉得这股票实在没什么用，更无“收藏”价值。

籍籍无名的紫金矿业，当时还

## &lt;&lt;解码中国管理模式&gt;&gt;

## 书籍目录

序一（王忠明）序二（席酉民）序三（赵晓） 导言 让中国管理在全球崛起 第1章 紫金矿业：点石成金的秘密 低成本技术创新管理 解密低成本技术创新模式 实践型创新：低成本技术创新模式的价值及意义 紫金管理模式详解：如何实践低成本技术创新管理模式 附录1A 紫金档案 陈景河：国企也不能成为附庸 第2章 依波：18年轮回 品牌升级创新管理模式 解密品牌升级创新模式 每一步，都不虚行：品牌升级创新模式的价值及意义 依波管理模式详解：如何实践品牌升级创新管理模式 附录2A 依波履历 陶立：用瑞士经验做中国表 第3章 温氏：从5分钱开始 封闭式养殖创新管理模式 解密封闭式委托养殖模式 适合的，才是最好的：温氏模式的价值及意义 温氏管理模式详解：如何实践封闭式委托养殖模式 附录3A 温氏档案 第4章 浙江传化：仁者无敌 “开拓创新&#8226;共享发展”管理模式 解密“开拓创新&#8226;共享发展”模式 中西结合，让创新循环起来：“开拓创新&#8226;共享发展”模式的价值及意义 传化管理模式详解：如何实践“开拓创新&#8226;共享发展”管理模式 附录4A 传化档案 第5章 华西希望：“厚道”得人心 “厚道”文化管理模式 解密“厚道”文化管理模式 商道&#8226;人道：“厚道”文化管理模式的价值及意义 华西希望管理模式详解：如何实践“厚道”文化管理模式 附录5A 华西希望档案 第6章 易事特：“东方”奇兵 军事化创新管理模式 解密军事化创新模式 刚柔并济，“人”为本：军事化创新模式的价值及意义 易事特管理模式详解：如何实践军事化创新管理模式 附录6A 易事特档案 何思模：易事特的灵魂是永不言败 第7章 信利：“内功之王” 大规模定制创新模式 解密大规模定制创新模式 变与不变：大规模定制创新模式的价值及意义 信利半导体管理模式详解：如何实践大规模定制创新管理模式 附录7A 信利半导体档案 第8章 石羊：与强共赢，与弱共赢 企业金融管理创新模式 解密企业金融管理创新模式 合强扶弱：企业金融管理创新模式的价值及意义模式 附录8A 石羊档案 魏存成：不要光想着“通吃” “中国管理模式杰出奖”活动介绍 参考文献 后记

章节摘录

**业务与产品** (1) 肉鸡养殖和肉猪养殖温氏主要业务, 约占公司全部业务的70%和1~20%。温氏肉鸡产品主要有三黄系列、麻鸡系列和药用系列。

肉猪养殖主要为三元杂肉猪。

肉鸡品种的选择主要根据不同区域的消费习惯, 形成了多品种的肉鸡饲养格局, 较大地满足了不同区域和不同消费层次的需求。

(2) 奶牛业 奶牛业是温氏除肉鸡、肉猪之外新的业务增长点。

由广东温氏食品集团有限公司和华南农业大学共同投资组建的温氏乳业有限公司, 是温氏主要的乳业生产企业, 下设肇庆市鼎湖和清远市英德鱼湾等奶源基地, 拥有奶牛4000头, 年产奶总量8000多吨, 主要牛群是荷斯坦牛和娟姗牛。

目前, 牛奶产品有7大产品类别, 28种不同产品包装, 14种不同风味。

(3) 食品加工 食品加工是温氏发展比较早的产业链, 主要生产企业是下属的广东温氏佳润食品有限公司。

佳润拥有货源完全受控的定点供港澳注册养殖猪场、养殖鸡场, 有按出口标准建设的肉猪、肉鸡和肉鸭加工厂, 产品主要包括冻鸡、冰鲜鸡、冰鲜猪肉、冰鲜鸭及熟食制品等各类肉类产品。

## <<解码中国管理模式>>

### 媒体关注与评论

中国经济发展好的很重要前提之一，就是中国必然有一批管理好的企业。这些优秀的企业在实践中积累了丰富的经验，而且其企业的成功，跟它的管理者密切相关。但目前来看，对中国管理成绩的肯定和宣传是远远不够的；管理经验也只停留在经验层次；对管理者的作用大家也还是不太承认的。中国管理模式遴选这项事业，正具有这三方面的重要价值：肯定中国管理的成绩，把管理经验上升为有中国特色的管理理论，肯定管理者的作用。这也是我支持这个活动的原因。

——成思危 中国管理模式杰出奖理事会名誉理事长

## <<解码中国管理模式>>

### 编辑推荐

中国企业何以在金融危机中逆风飞扬? 中国诞生世界级企业的奥秘在哪里? 中国经济下一个30年的支撑点是什么? 解码中国管理模式揭示企业成长秘笈 “现代管理学之父”彼得·德鲁克曾预言:“21世纪,中国将与世界分享管理奥秘。”

这个奥秘就是中国管理模式。

继2008年推出《解码中国管理模式》案例后,今年我们推出《解码中国管理模式》,对获得2009年“杰出奖”的8家企业成功的“中国管理模式”进行精辟解读,给卓越者以鼓励。

给后来者以借鉴。

紫金矿业:国企改革、点石成金、技术创新 依波精品:中国制造、国际定位、品牌创新  
温氏食品:养殖巨头、柔性如水、温氏模式 传化股份:民企标杆、中西结合、跨业经营  
华西希望:民企本色、攻心为上、“厚道”文化 易事特:东方“奇兵”、以人为本、军事管理  
信利:专业制造、大小通吃、定制创新 石羊股份:农牧新军、合强扶弱、金融创新  
由成思危先生、中欧国际工商学院等国内六大著名商学院(管理学院)院长、金蝶国际软件集团有限公司董事局主席徐少春先生等共同发起的“中国管理模式杰出奖”评选活动。

是国内第一个针对中国境内企业管理实践成就的荣誉奖项。

旨在找到被全球学术界、企业界认可的中国管理模式。

继2008年第一届杰出奖活动成功举办后。

第二届杰出奖活动引起了更广泛的社会关注。

逾2000家企业参与到活动中。

每年“杰出奖”的成果将以“解码中国管理模式”案例集的形式与大家分享。

<<解码中国管理模式>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>