

<<项目成本管理>>

图书基本信息

书名：<<项目成本管理>>

13位ISBN编号：9787111290063

10位ISBN编号：7111290062

出版时间：2010-1

出版时间：机械工业

作者：周宁//谢晓霞

页数：366

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## &lt;&lt;项目成本管理&gt;&gt;

## 前言

随着我国市场经济的不断深入与发展，项目管理已在国防建设、建筑业、制造业、信息业、农业以及政府管理等各个行业得到广泛应用。

项目成本管理是项目的核心内容之一，关系到整个项目的成败。

其不仅在成本降低和成本控制方面使项目在批准的预算内能够按时、按质、经济高效地完成，而且也为企业的日常经营管理活动提供了很好的借鉴。

因此，系统地编写项目成本管理一书，详细阐述项目成本管理的理论、知识、方法和工具以及它在实践中的应用具有重大的现实意义。

本书以会计领域中与项目管理密切相关的成本管理理论作为项目成本管理的基础内容，以PMBOK指南第4版为基础理论指导，借鉴并吸收了国内外相关项目成本管理的原理和方法，同时辅以丰富的案例以及Excel建模实验操作，力图使学生在理解和掌握成本管理基本理论和方法的基础上，从项目成本估算、项目成本预算和项目成本控制三方面逐步深入地理解和掌握项目成本管理的核心内容。

全书分为上、下两篇，共9章。

上篇是成本管理理论篇（第1章至第3章），主要介绍成本管理的历史、基本理论以及基本方法，目的是使读者对项目成本管理所涉及的成本管理理论有个全面的认识；下篇是项目成本管理理论与方法篇（第4章至第8章），主要介绍项目成本管理的基本内容、项目成本估算、项目成本预算、项目成本控制以及挣得值分析等项目成本管理的核心内容，目的是使读者对项目成本管理的具体方法和流程有深入的理解；综合案例和综合实验操作构成了独立的第九章，目的是引导读者能够将项目成本管理方法和工具有效地运用到项目管理与运作的实践中。

同时，各章配备的、思考与练习题、案例题和实验操作题在巩固所学知识、启发学生思路、提高学生分析能力和锻炼学生实际操作能力方面具有较强的针对性。

## <<项目成本管理>>

### 内容概要

本书以会计领域中与项目管理密切相关的成本管理理论作为项目成本管理的基础内容，以《PMBOK指南》第4版为基础理论指导，吸收并借鉴了国内外相关项目成本管理的原理和方法，对项目成本管理中的项目成本估算、项目成本预算和项目成本控制等核心内容的理论与方法进行了详细的阐述。同时，丰富的案例和Excel建模实验操作增强了本书的实践性和适用性。此外，本书为各章教学内容配套的思考与练习题、案例题和实验操作题对读者的学习和实践将会起到很大的促进作用。

本书可以作为高等院校项目管理专业工程硕士教材和管理类专业的本科生教材，也可作为从事项目成本管理、项目管理咨询和经济管理类等专业人员的参考用书。

## &lt;&lt;项目成本管理&gt;&gt;

## 书籍目录

|                    |                   |                 |                            |                  |                     |                |                                       |
|--------------------|-------------------|-----------------|----------------------------|------------------|---------------------|----------------|---------------------------------------|
| 序 前言 上篇 成本管理理论篇    | 第1章 成本管理概述        | 1.1 成本管理理论的发展   | 1.2 成本管理概念及分类              | 1.3 战略成本管理和价值链   | 思考与练习题              | 案例题            | 实验操作题                                 |
| 第2章 成本管理的基础理论      | 2.1 成本性态模型        | 2.2 资金时间价值和成本   | 2.3 项目投资决策方法               | 2.4 质量成本管理       | 2.5 平衡计分卡理论         | 思考与练习题         | 案例题                                   |
| 第3章 成本管理的基本方法      | 3.1 分批成本法         | 3.2 作业成本法       | 3.3 本量利分析                  | 3.4 定价决策的成本分析    | 3.5 约束理论            | 思考与练习题         | 案例题                                   |
| 实验操作题              | 思考与练习题            | 案例题             | 实验操作题                      | 下篇 项目成本管理理论与方法篇  | 第4章 项目成本管理概述        | 4.1 项目管理基本内容   | 4.2 项目成本管理的基本内容                       |
| 4.3 项目成本管理前的资源计划编制 | 思考与练习题            | 案例题             | 第5章 项目成本估算                 | 5.1 成本估算的会计方法    | 5.2 学习曲线分析          | 5.3 项目成本估算方法   | 5.4 项目成本估算中应注意的问题                     |
| 思考与练习题             | 案例题               | 实验操作题           | 第6章 项目成本预算                 | 6.1 项目成本预算的基本概念  | 6.2 项目成本预算的原则       | 6.3 项目成本预算的流程  | 6.4 项目进度与预算分配                         |
| 6.5 项目成本预算中应注意的问题  | 6.6 项目成本预算常见的误区   | 思考与练习题          | 案例题                        | 实验操作题            | 第7章 项目成本控制          | 7.1 项目成本控制内容   | 7.2 项目成本控制原则                          |
| 7.3 项目成本控制技术—挣得值分析 | 7.4 项目成本控制中应注意的问题 | 思考与练习题          | 案例题                        | 实验操作题            | 第8章 项目审计、收尾与项目后评价   | 8.1 项目审计       | 8.2 项目收尾                              |
| 8.3 项目后评价          | 思考与练习题            | 第9章 综合案例与综合实验操作 | 9.1 某公司油冷器产品的质量成本与质量改进项目实施 | 9.2 某电子生产企业的成本管理 | 9.3 神舟飞船项目经费管理实践与探索 | 9.4 神舟飞船经费管理指南 | 9.5 Microsoft Project 2007在项目成本管理中的应用 |
| 附录                 | 参考文献              |                 |                            |                  |                     |                |                                       |

## 章节摘录

2.企业的成本控制系统企业的成本控制系统主要包括信息、组织系统、考核奖励制度等内容。

(1) 信息系统。

企业会计系统的重要组成部分之一就是责任会计系统，即成本控制信息系统。

它负责计量、传送和报告成本控制使用的信息，主要包括编制责任预算、核算预算的执行情况、分析和报告业绩三个部分。

通常企业分别编制销售、生产、成本和财务等预算。

这种预算主要按生产经营的领域来落实企业的总体计划。

为了进行控制，必须分别考查各个执行人的业绩，这就要求按责任中心来重编预算，按责任中心来落实企业的总体计划。

这项工作被称为责任预算，其目的是使各责任中心的管理人员明确其应负的责任和应控制的事项。

在实际业务开始之前，责任预算和其他控制标准要下达给有关人员，以便他们以此控制自己的活动。

在设置各明细账时考虑责任中心分类的需要，并与预算的口径一致，对实际发生的成本、取得的收入和利润，以及占用的资金等，要按责任中心来汇集和分类。

在进行核算时，为减少责任的转嫁，分配共同费用时应按责任归属选择合理的分配方法。

各单位之间相互提供产品或劳务，要拟定适当的内部转移价格，以利于单独考核各自的业绩，报告预算的执行情况。

在预算期末要编制业绩报告，比较预算和实际的差异，分析差异的产生原因和责任归属。

<<项目成本管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>