

<<财务是个真实的谎言>>

图书基本信息

书名：<<财务是个真实的谎言>>

13位ISBN编号：9787111283638

10位ISBN编号：7111283635

出版时间：2009-10

出版时间：机械工业

作者：钟文庆 编

页数：188

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<财务是个真实的谎言>>

### 前言

我曾经一直觉得自己是个诚实的人。  
我所接受的职业训练永远把诚信放在第一位。

在公司里，像我这样的财务人员扮演的总是道德楷模的守门人角色，是政府各项法律法规和企业各种规章制度的执行表率 and 监督者，像施瓦辛格在影片《终结者》中拯救地球一样，是所有不合常理的行为的终结者。

循规蹈矩在财务人员的血液里流淌，不要冒险，不能出轨，政策流程高于一切。

在本质上，报表的虚假与财务职业的训练水火不相容。

然而，为什么财务人员的头上永远漂浮着那片作假的黑色雨云，难道做假账是被施了咒语的宿命？最有名的例子是：“1+1等于几？”财务回答：“你想让它等于几？”当发生交通事故时，我们下意识会想到的自然是开车人的责任。

但是，如果在同一地点接连发生多起事故时，我们就必须考虑一下这段路的路况以及交通规则。

如果所有财务人员都阻止不了假账流行，我猜想唯一可能的并且合乎情理的解释就是：财务本身可能就是虚假的。

财务报表从本质上说是“真实的谎言”。

我在跨国公司里做了十几年的财务管理工作，几乎涉及企业财务的各个方面。

在一个专业领域里浸润久了，就像西方人说的：你做什么你就是什么样的人。

(You are what you do)跟许多专业的财务经理人一样，我的生活环境就是由各种各样的财务报表组成的。

在这个世界里，凡事都与财务有关，人类的所有关系都体现在借贷之间，现实就变形成一张硕大无比的资产负债表。

就像走进电影院，在100分钟里，你的真实的生活实际上已经被放弃了，取而代之的是银幕上的生活，它是虚拟的，是别人的，同时，又是真实的，是你的生活不可分割的一部分。

在很多情况下，它还要影响甚至左右你的现实生活。

走出电影院，我常常会为这种虚拟与真实之间的错乱感到困惑。

财务也是如此，当整个社会对财务报表的真实性持怀疑态度的时候，我的内心突然产生了动摇，我开始怀疑一些最基本的东西。

很多被奉为真理的概念。

原则都似乎不再真实可信。

为什么财务报告总被认为是虚假的？为什么企业财务的各种丑闻总是层出不穷？财务管理的科学性与艺术性之间真的存在临界点吗？如果存在，这临界点又隐藏在何处？甚至当我试图追溯到财务的本源时也不时迷失方向，我甚至怀疑财务存在的意义，或者说我自己存在的意义。

这个世界真的需要财务吗？据说中国有2000万财务从业人员，这些财务人员的价值到底在哪里？我们没有走在一条错误的道路上吗？这条路最终会通向何处？

## <<财务是个真实的谎言>>

### 内容概要

本书作者将自己十几年的跨国财务经历，用风趣、幽默，富含哲理的实例、事例、故事，精彩呈现。书中描述了财务基本知识、财务实务操作、财务战略、财务智慧、财务数据的弹性，以及弹性背后的财务思想实质。

本书是一本不是故事胜似故事的财务入门书。书中每一章节的内容互相关联，但又自成体系，相对独立，你可以从任一章节拿起，也可以在任一章节放下。

## <<财务是个真实的谎言>>

### 作者简介

钟文庆，1968年出生，大学时代曾就读于上海交通大学、复旦大学和美国休斯敦大学。

钟文庆曾经担任施乐公司、美国电子数据系统公司、美国品食乐公司以及世纪远景公司财务总监，曾任沃尔沃建筑设备产品线及中国区首席财务官，现任沃尔沃建筑设备公司国际区副总裁。  
此

## <<财务是个真实的谎言>>

### 书籍目录

#### 精彩推荐

#### 前言

#### 第1章 财务是个真实的谎言

世界上最大的谎言

给财务一个假设，它可以把地球撬起来

数字的弹性

#### 第2章 资产的误解

是真佛说家常话

整个中国都在做假账？

你也是一个负资产吗？

过期的凤梨罐头

“没有资产，就是最大的资产”

每一个人都是一个品牌

吴宇森的鸽子

轻资产战略

最令人头痛的流动资产

中国人的信用问题

出口信用管理

戴明博士的鸡蛋库存管理

最昂贵的流动资产

啤酒游戏的财务意义

我的“大概齐”管理方法

#### 第3章 负债者言

分清资产与负债

飞行里程也是负债

财务杠杆就是用别人的钱赚钱

负债的结构性问题

“垃圾债券”的故事

负债的人生

#### 第4章 所有者权益

资本和创业

亚马逊公司的故事

#### 第5章 收入的实现

收入不等于现金

创意会计中的真假收入

#### 第6章 话说成本

形形色色的成本

不要卖给我任何东西

罗斯·佩罗的EDS

“我们没有流血，却都已牺牲”

“一茶一坐”的故事

小老树的故事

视执行成本如胆固醇

## <<财务是个真实的谎言>>

成本中心  
电子商务和亚马逊  
1瓶蒸馏水值90元？

谷子和市场费用  
目标成本  
标准成本  
机会成本  
资本成本  
客户成本  
质量成本  
研发成本  
沉没成本  
边际成本

第7章 现金为王  
《绿野仙踪》的真正意义  
盈利的公司怎么会破产？

“八个坛子七个盖”的现金流管理

第8章 财务的十诫  
《十诫》的故事  
财务的戒律  
主体原则  
配比原则  
历史成本原则  
充分披露原则  
保守原则  
只肯锦上添花从不雪中送炭的银行  
保守沉淀在财务的血液里

第9章 罗生门下的财务报表  
罗生门的故事  
大清真寺里的利润表  
利润表管理  
海盗时代的资产负债表  
专业人士看资产负债表  
资产负债表背后的文化  
从管理利润表到管理资产负债表  
从蓝色包袱账到现金流量表  
管理现金流量表  
三大报表的钩稽关系  
解读财务报表

第10章 生死比率  
速率杀人  
不比不知道  
最常用的四种比率  
比率问题

第11章 智慧是知道下一步做什么

## <<财务是个真实的谎言>>

救赎的故事

下一步该做什么？

斗智斗勇编制预算

打破预算

第12章 回到未来

荷塘叶色的复利计算

百万富翁和按揭买楼

用钱赚钱的幸福生活

公司价值

怎样卖出最贵的价格？

第13章 风险和回报

吃好还是睡好？

量化风险

对冲现象

索罗斯的对冲交易

“危机”：“有危险的机会”

投资组合

内部风险控制

十年之后的（萨班斯—奥克斯利法案）

尼克·里森事件和两千年前的扁鹊

第14章 “会计，当而已矣”

贪婪的华尔街

子曰：“会计，当而已矣”

瑞典的森林

第15章 做个具有财务智慧的人

从专业到跨业

从数黑论黄到决胜千里

从骑墙到平衡

从被动保守到主动积极

从我到国王

从聪明到智慧

后记

## <<财务是个真实的谎言>>

### 章节摘录

波特言下之意是说，中国的企业追求利润的程度还是太不够，企业能够做大却不能做强。从规模上看，中国的很多企业都不小，但是盈利能力不够强，主要靠薄利多销，经济危机一来，市场需求减少，多销被终结，企业很快就开始亏损，甚至倒闭。

这时，你就会发现，占据多大的市场份额并非当初想象得那么重要，利润才是关键。

股东们也依靠企业利润来判断股价。

股东们的最大兴趣实际上不是在二级市场上通过买卖股票赚钱，炒股不是目的，二级市场风险太大而且不可控，投资企业的股东们最终期望的是分享经营利润，分得股利才是目的。

对股东来说企业盈利多少，就意味着能分到多少。

股东变成了股民以后，股利似乎不再重要了。

没有人指望靠股利存活。

股票成了相对独立的商品，低买高卖，盈利取决于股价。

股价跟很多因素有关，不过，有一个指标很重要，那就是市盈率（P，E），这是股民买卖股票的重要参数。

市盈率计算公式的分子是每股的价格，分母是每股的利润，也称每股收益。

市盈率低，表示股价被低估了，值得投资。

因此，利润在很大程度上决定了股价。

利润降低，股价也降低。

企业的盈利能力也是向银行借债的安全保障。

银行家依据利润的变化来决定贷款的额度。

特别是在中国，利润指数是银行家最看重的数字。

利润的高低决定贷款的规模。

没有利润的企业在银行家眼里跟破产等同，寻求银行信贷的雪中送炭无异于缘木求鱼。

银行的势利体现在对利润的高度重视上。

在企业内部，企业的经营管理层更是与利润休戚相关。

经理人的职业生涯通常被利润操纵着。

利润最大化是管理层的职责，也是所有职业经理人的成就感、荣誉感和个人报酬的最重要的来源。



## <<财务是个真实的谎言>>

### 编辑推荐

为什么财务报表总被认为是假的？  
利润真的存在吗？  
财务数字的真真假假，看似自相矛盾的很多关系。  
都有合理的解释？

谁拥有资产谁就拥有未来的利益。  
这个世界不是遍地都是黄金，而是遍地都有资产。  
可是，对于资产却有那么多的误解。

利用财务杠杆负债经营是借鸡生蛋的好办法，也是华尔街最推崇的致富工具。  
连垃圾债券都有可能换来真金白银。  
不过，财务杠杆尽可能不要最大化。

有什么样的目的，就有什么样的成本。  
做正确的事是战略成本，把正确的事做正确是执行成本。  
成本最小化从来不是企业存在的目的，也不是成本管理的宗旨。  
数十年的名企CFO，真实讲述财务本质。

<<财务是个真实的谎言>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>