

<<项目计划与控制>>

图书基本信息

书名：<<项目计划与控制>>

13位ISBN编号：9787111274902

10位ISBN编号：7111274903

出版时间：2009-7

出版时间：机械工业出版社

作者：卢向南 编

页数：299

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<项目计划与控制>>

### 前言

项目是一次性的、临时性的任务。

人类从远古开始就执行着各种各样的项目。

项目管理从经验走向科学，大致经历了潜意识的项目管理、传统的项目管理、现代项目管理几个阶段。

目前，项目管理在各行各业已得到广泛的应用，从最初的建筑、航天、国防等领域推广到医药、金融、IT、政府部门等各个领域。

与此同时，项目管理也已由原先的工程管理发展成为一个较完整独立的学科体系。

目前，项目管理的发展呈现出全球化、多元化、专业化的态势。

项目管理在国外已形成一个专业，可以授予学士、硕士、博士学位。

我国除已有的工程管理专业外，许多大学已经或正在准备开设项目管理本科专业或研究生的项目管理方向。

这套教材正是为了满足这种需要而编写的。

本书从项目计划与控制的角度阐述其原理、过程及方法工具。

项目计划是项目组织根据项目目标的规定，对项目实施工作进行的各项活动作出的周密安排。

项目计划围绕项目目标的完成系统地确定项目的任务、安排任务进度、编制完成任务所需的资源预算等，从而保证项目能够在合理的工期内，用尽可能低的成本和尽可能高的质量完成。

项目计划是项目管理的一大职能，是项目实施的基础。

由于项目计划工作中面临许多的不确定性，在实施过程中又常常面临多种因素的干扰，因此，在项目按计划实施的过程中，项目的进展必然会偏离预期轨道，这就需要进行项目控制。

所谓项目控制，是指项目管理者根据项目进展的状况，对比原计划（或既定目标），找出偏差、分析成因、研究纠偏对策、并实施纠偏措施的全过程。

全书共分6章，第1章的1.1至1.3、第2章、第3章由卢向南编写；第1章的1.4至1.6、第4章至第6章由赵道致负责编写，张文慧、张伟、李广、方淼等分别参与了本书第4章至第6章的编写。

全书由卢向南统稿。

编写中难免存在疏漏或错误，敬请批评指正。

## <<项目计划与控制>>

### 内容概要

本书是普通高等教育“十一五”国家级规划教材，书中较为系统地介绍了项目计划与控制的原理、过程和方法。

全书共分6章，重点介绍项目的进度计划与控制、项目的资源计划与均衡、项目的费用计划与控制、项目的质量计划与控制、项目的变更控制等内容，在每章的后面附有复习思考题。

本书可作为高等院校项目管理专业、工程管理专业本科生和研究生项目计划与控制课程的教材或参考书，也可作为管理类专业项目管理课程的参考书。

## &lt;&lt;项目计划与控制&gt;&gt;

## 书籍目录

丛书序第2版修订说明前言第1章 项目计划与控制概述 1.1 项目计划概述 1.1.1 计划及项目计划  
 1.1.2 项目计划的目 的及作用 1.1.3 项目计划的原则 1.1.4 项目基准计划与项目基线 1.2  
 项目计划的形式与内容 1.2.1 项目计划的形式 1.2.2 项目计划的种类 1.2.3 项目计划的内容  
 1.3 项目计划过程 1.3.1 项目计划管理的基本问题 1.3.2 项目计划前的准备工作 1.3.3 项  
 目计划过程的步骤 1.4 项目控制原理 1.5 项目控制类型 1.6 项目控制过程 复习思考题第2章  
 项目的进度计划与控制 2.1 项目进度计划概述 2.1.1 项目进度计划的种类 2.1.2 项目进度  
 计划方法的选择 2.1.3 项目进度计划的目的 2.1.4 项目进度计划的时间参数 2.1.5 项目工作  
 的持续时间(周期)估算 2.1.6 项目进度计划的安排 2.2 项目进度计划的编制过程 2.2.1 项  
 目描述 2.2.2 项目分解 2.2.3 工作描述 2.2.4 工作责任的分配 2.2.5 工作先后关系的确定  
 2.2.6 工作时间估计 2.2.7 绘制网络图 2.2.8 进度安排 2.3 项目进度计划的工具 2.3.1  
 工作分解结构图和工作分解结构表 2.3.2 责任分配矩阵 2.3.3 网络计划技术 2.4 关键线路法  
 2.4.1 网络图的组成及绘制规则 2.4.2 时间参数计算及关键线路的确定 2.5 计划评审技术 2.5.1  
 PERT时间分析的特点 2.5.2 有关参数的计算 2.6 网络计划的优化 2.6.1 时间-成本平衡法  
 2.6.2 工期优化 2.7 进度控制 2.7.1 进度控制过程 2.7.2 进度控制的类型 2.7.3 进度控  
 制的原理 2.7.4 项目进度动态监测 2.7.5 项目进度控制的实施 复习思考题第3章 项目的资源  
 计划与均衡 3.1 资源计划概述 .....第4章 项目的费用计划与控制第5章 项目的质量计划与控制  
 第6章 项目的变更控制参考文献

## &lt;&lt;项目计划与控制&gt;&gt;

## 章节摘录

插图：第1章 项目计划与控制概述1.1 项目计划概述1.1.1 计划及项目计划1.计划计划是组织为实现一定目标而科学地预测并确定未来的行动方案。

任何计划都是为了解决三个问题：一是确定组织目标，二是确定达成目标的行动时序，三是确定行动所需的资源比例。

所以制订计划就是根据既定目标确定行动方案、分配相关资源的综合管理过程。

具体而言，就是通过对过去和现在、内部和外部的有关信息进行分析和评价，对未来可能的发展进行评估和预测，最终形成一个有关行动方案的建议说明——计划文件，并以此文件作为组织实施工作的基础。

计划通常需要在多个方案中进行分析、评价和筛选，最终形成一个可行的——能够实施并达到预期目标、最优的——实现资源最佳配置的方案。

2.项目计划项目计划是项目组织根据项目目标，对项目实施的各项工作作出周密安排。

项目计划围绕项目目标的完成系统地确定项目的工作、安排工作进度、编制完成工作所需的资源预算等，从而保证项目能够在合理的工期内，用尽可能低的成本和尽可能高的质量完成。

项目计划是项目实施的基础。

计划就如同航海图或行军图，必须保证有足够的信息，决定下步该做什么，并指导项目组成员朝目标努力，最终使项目由理想变为现实。

在项目管理与实践中，项目计划是最先发生并处于首要地位的，项目计划是龙头，它引导项目各种管理职能的实现，是项目管理工作的首要环节，抓住这个首要环节，就可以提挈全局。

项目计划是项目得以实施和完成的基础及依据，项目计划的质量是决定项目成败、优劣的关键性因素之一。

## <<项目计划与控制>>

### 编辑推荐

《项目计划与控制(第2版)》由机械工业出版社出版。

<<项目计划与控制>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>