

<<建设工程管理细节案例与点评>>

图书基本信息

书名：<<建设工程管理细节案例与点评>>

13位ISBN编号：9787111258025

10位ISBN编号：7111258029

出版时间：2009-1

出版时间：机械工业出版社

作者：陈贵民 主编

页数：219

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<建设工程管理细节案例与点评>>

### 内容概要

本书以建设工程管理过程中执行我国现行的《中华人民共和国合同法》、《中华人民共和国招标投标法》等工程管理相关法律遇到的实际问题为导线，以实际案例为基础，把具有借鉴意义的案例进行浓缩精编并分类，做到突出细节和焦点，使每个案例不仅贴近工程管理实际，通俗易懂，还具有较强的故事情节及耐读性。

本书所选用的每一个案例，都力求从理论的高度和管理的层面突出关键的细节问题，引人思考并给出有益的启示。

点评避免了脱离案例的空论，突出了案例的借鉴或警示作用，力求读者能够从这些管理的细节案例中有所受益。

本书内容涉及工程合同、工程造价、工程设计、施工索赔、设备材料、招标投标等建设管理的等方面相关细节案例。

本书适合建设管理单位、施工单位、工程咨询单位的合同管理人员、招标、投标工作人员、工程造价管理人员、工程技术人员使用，也可作为建筑管理专业师生的参考书。

## &lt;&lt;建设工程管理细节案例与点评&gt;&gt;

## 书籍目录

前言第1章 建设工程管理进入细节竞争时代 1.1 成就任何事业,无不从细节做起 1.2 “蚁穴”真的可以毁“千里之堤” 1.3 建设工程的差距就在细节之中 1.4 “稀世”工程建设中的奇特细节 1.5 建设工程管理进入细节竞争时代第2章 建设工程合同订立与实施相关细节案例 2.1 “免费设计、免费拆除”的争论——合同订立细节 2.2 合同约定是“恢复”,实际施工是“新建”——合同文件中关键词的应用细节 2.3 “地基”与“基础”引起的麻烦——合同中专业术语的文字审查细节 2.4 “合同约定”与“合同关系”——合同中结算条件约定细节 2.5 如何理解“混凝土砂石料”——合同词语中的关联性细节 2.6 合同中没有的条款成为转移风险的条件——合同条款利用细节 2.7 “工程洽商”与“设计变更”有何不同——合同条款限制条件细节 2.8 “附加”与“额外”竟然相差300万——合同文件中的词语理解细节 2.9 “捐建工程”为什么消失了——赠与合同不能成立的细节 2.10 “意向”不等于“合同”——临时设施搭建依据细节 2.11 经理为什么把“定金”改为“订金”——定金合同的使用细节 2.12 “简单合同”真的是很简单吗——合同示范文本选用细节 2.13 发包人为什么要证明自己的“合同无效”——施工合同效力认定法律细节 2.14 各有其理,也各受其害——合同实施沟通细节 2.15 掉进陷阱愈陷愈深,将计就计脱离困境——签订黑白合同后的应对细节 2.16 他们之间有没有合同关系——未订立合同的合同关系取证细节 2.17 随意使用“中止合同”条款的责任——合同中止条件的使用细节 2.18 议而不决回原位,轻举妄动损失多——建筑使用功能变更细节第3章 业主单位、承包单位工程管理相关细节案例 3.1 工程扭亏高招,出自不经意的玩笑——工程管理决策应变细节 3.2 楼房倒塌反映建设管理危机——工程管理人员法律意识细节 3.3 “送、收、用、管”连环错,谁是把关者——工程材料质量管理细节 3.4 简单的“两点一线”造成损失近十万——工程管线资料提供细节 3.5 追究工程质量责任追到自己头上——地质资料提供细节 3.6 现场考察失误与会议桌前转机——考察失误的转机细节 3.7 相同的竞争目标,不同的竞争做法——市场竞争中的比较细节 3.8 陷阱层层防不尽,利益保护早准备——没有合同的劳务费索要细节 3.9 《产品说明书》证明了产品的缺陷——设备产品质量分析细节 3.10 场地测量因从筒出偏差,造就工程投资大超额——援外工程项目现场考察细节 3.11 包装箱上序列号的应用——施工现场设备损坏的查证细节 3.12 买了工程保险却未“保险”——工程保险的管理细节 3.13 施工工地起火灾,发包方反倒被索赔——约定保险条款的实施细节 3.14 从两张发票追审出工程大案——审查投资细节 3.15 “施工质量责任”与“工程保修责任”的差异——工程验收前后的责任划分细节 3.16 未签工程验收单的“工程保修期”何时开始——确定工程保修期的细节 3.17 工程建设决策不可轻举妄动——工程项目决策细节 3.18 技术咨询很方便,为何用前不斟酌——采用工程技术适用性的细节 3.19 “安全与质量”PK“进度和经济”——施工变更管理细节 3.20 善意的建议与合理的索赔——建设管理中的诚信细节第4章 工程造价与索赔管理的相关细节案例 4.1 专业素质不到位,定额选用欠妥当——工程定额适用的评审细节 4.2 承包商索赔咬文嚼字,造价师反驳能言善辩——一项设计变更的索赔论证细节 4.3 “好便宜”的散热器——投标组价审查管理细节 4.4 “设计变更价款调整”约定的一次争论——追究设计变更原因的细节 4.5 技术业务显强势,索赔管理受挫折——施工索赔的策略细节 4.6 “控制面板”之“面板”涵义之谜——设计师选用设备材料名称使用细节 4.7 抓准变更关键点,掌控索赔主动权——工程索赔管理细节 4.8 施工索赔不认真,应得奖金变罚金——合同索赔管理细节 4.9 “合同工期”的理解成为两难的选择——合同分析细节 4.10 要想索赔及时办,莫到过后再论争——工程索赔管理细节 4.11 工程停建是“政府行为”不是“政府原因”——合同索赔条款应用细节 4.12 合同关系,管理关系,索赔关系——分包合同的索赔细节 4.13 仲裁也不能脱离合同结算的约定——工程结算约定的执行细节 4.14 是合同模糊,还是管理模糊——额外工程量的纠纷细节第5章 设备安装工程管理相关细节案例 5.1 一份设备订货合同出现了两个版本——复印合同作假识破细节 5.2 “产品老化”与“管理老化”——设备连接件质量控制细节 5.3 “整机”与“散件”之争——大型设备采购合同细节 5.4 验收合格的管道出现怪现象——改扩建工程的管理细节 5.5 管道吹扫岂能掩耳盗铃——工程检查签证细节 5.6 一知半解套设计,弄巧成拙得教训——供热管道违规设计细节 5.7 工期超长拖延,水泥失效谁买单——对易失效材料的管理细节 5.8 设备质量保修期的争议——谨防利用代

<<建设工程管理细节案例与点评>>

理关系否定合同义务细节 5.9 技术不精擅自改, 费工费料均无效——设备保温施工管理细节 5.10  
从空调噪声检测超标中看到的专业素质——设备订货管理细节 5.11 “设计修改草案”与“设计  
变更单”——设备订货清单的确认细节 5.12 系统调试遇症结, 源自回报不可靠——验收前的风道  
检查细节 5.13 铜管的价格是否应该调整——设备材料价格调整细节 5.14 未接管的设备损坏有没有  
责任——设备进场交验细节 5.15 新建的空调系统为啥又改造——系统改造前后的管理细节 5.16  
是“吊架”使得他们“掉价”——专业工程施工配合细节第6章 招标、投标工作管理相关细节案  
例 6.1 是“资格预审”还是“资格后审”——投标资格的审查程序细节 6.2 想到的邮件未发出,  
没想到的投诉却到来——招标文件答疑细节 6.3 既然重新招标, 何必又做拼凑——重新招标操作细  
节 6.4 评标之后为什么又提出进行考察——中标人的确定细节 6.5 合法放弃中标资格背后的问题  
——放弃中标资格的细节 6.6 中标公告画蛇添足遭投诉——中标公告的内容细节 6.7 招标公告中  
的“特定条件”与“违法限制”之辩——投标人的资格限定细节 6.8 虚假的投标承诺害人又害己—  
—工程投标承诺细节 6.9 补正要求未弄清, 细节马虎痛失标——失去中标机会的补正细节 6.10  
“废标条件”不讲情面——失去中标机会的细节 6.11 工程量清单中的“台”、“吨”差异——招  
标文件中的量词应用细节附录 最高人民法院关于审理建设工程施工合同纠纷案件适用法律问题的解  
释参考文献

章节摘录

第1章 建设工程管理进入细节竞争时代 1.1 成就任何事业，无不从细节做起 “细节”  
节”，《现代汉语词典》解释为细小的环节或情节。  
长期以来，我们在工作中所强调的都是“要抓主要矛盾，主要环节”，“细节”  
不被引起重视。

即使由于某些“细节”上的失误导致工作目标发生重大偏离，或造成不应有的损失，也往往被称为是“没有考虑到细节”的原因，可以被原谅。

因此，产品质量长期得不到提高，服务质量长期得不到改进。

粗放型的生产管理及经营使我们在与世界经济接轨过程中不得不交出高昂的学费，究其原因，就是中国的企业在细节管理方面做得不够。

古今中外对细节在实际生活中的影响有过种种形象的论述。

如成语“千里之行，始于足下”，就解析了“千里之行”（重大征程）与“足下”（细小脚步）之间的关系，任何辉煌的成果都是以平凡工作为基础的。

而“千里之堤，溃于蚁穴”，则用一个小小的“蚁穴”会引起“千里之堤”的崩溃来告诫人们，不要低估或忽视细小缺陷或小毛病对实现宏大目标的危害。

在西方流传的一个民谣，也十分形象地表达了一个帝国灭亡与丢失一个马蹄铁钉子之间的关系。

……

## <<建设工程管理细节案例与点评>>

### 编辑推荐

《建设工程管理细节案例与点评》收录了建设工程各个领域的79个工程案例，通过对这些工程案例进行分析，我们会发现：这些看似“微不足道、没有引起人注意”的“细事情”，对工程管理的成败却有着重大的意义。

《建设工程管理细节案例与点评》所选案例具有很广泛的代表性，都是长达50页的大案例，但经过作者的去粗取精，做到了每一个案例都反映一个主题，案例短小清晰，矛盾尖锐突出，焦点细节集中，点评结论有侧重，观点阐述透彻。

《建设工程管理细节案例与点评》避免了乏味的旁白直叙的写作方式，采用讲故事的形式引出工程案例；通过案例当事人双方对焦点问题辩论，双方对问题的认识不断深入，使读者似在其境，如同一方，读起来颇有生趣。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>