

<<公路工程项目管理>>

图书基本信息

书名：<<公路工程项目管理>>

13位ISBN编号：9787111252689

10位ISBN编号：7111252683

出版时间：2009-1

出版时间：机械工业出版社

作者：杨晓方 主编

页数：356

字数：554000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<公路工程项目管理>>

前言

工程项目管理在我国工程建设领域的应用已相当广泛,随着我国工程建设体制的不断完善,国家方针、政策、法规的不断健全,工程项目建设各方能否对项目建设全过程实现现代化的管理越来越重要,其具体体现在工程项目管理理论、方法、手段的科学化,管理人员的社会化和专业化,并呈国际化的趋势。

作为对我国多年来工程项目管理经验的总结,建设部于2002年颁布了《建设工程项目管理规范》(GB/T 50326-2001),该规范的颁布与实施对提高我国工程项目管理水平起到了积极的推动作用。随着近年来我国国民经济不断快速地向发展,工程项目管理水平也得到了空前迅猛的发展与提高,特别是我国加入WTO后,国内建设工程市场逐步对外开放,这也对我国广大建设工程施工企业提高自身的工程项目管理水平提出了更高的要求。

建设部对《建设工程项目管理规范》(GB/T 50326-2001)进行了修订,新版《建设工程项目管理规范》(GB/T 50326-2006)于2006年12月1日起开始实施。

“建设工程项目管理规范应用丛书”本着系统管理的原则,以《建设工程项目管理规范》(GB/T 50326-2006)为依据,以建设工程项目为对象,以建设工程项目整个生命周期为主线,全面论述了建设工程项目的前期策划、系统分析、组织、各种计划和控制办法、协调和信息管理方法,使读者在阅读本丛书后,能够对建设工程项目管理的特殊性加深认识,对建设工程项目形成系统的、全面的、整体优化的管理理念,掌握常用的建设工程项目管理方法和技术。

“建设工程项目管理规范应用丛书”共分以下分册: 1.《建筑工程项目管理(应用新规范)》
2.《机电安装工程项目管理(应用新规范)》 3.《市政公用工程项目管理(应用新规范)》
4.《公路工程项目管理(应用新规范)》 “建设工程项目管理规范应用丛书”主要具有以下特点:
(1)本套丛书由长期从事建设工程项目管理的专家及相关高等院校的教学工作者编写,是他们多年从事建设工程项目管理工作的经验积累与总结,具有很强的实践性和可操作性。

<<公路工程项目管理>>

内容概要

本书以《建设工程项目管理规范》(GB / T 50326—2006)为依据,从我国公路工程管理的实际情况出发,以公路工程项目的整个生命周期为主线,全面系统地介绍了公路工程项目管理的意义、内容和方法。

主要包括公路工程项目管理概论、公路工程项目范畴管理、公路工程项目管理规划、公路工程项目管理组织、公路工程项目经理责任制、公路工程项目合同管理、公路工程项目采购管理、公路工程项目进度管理、公路工程项目质量管理、公路工程项目职业健康安全管理、公路工程项目环境管理、公路工程项目成本管理、公路工程项目资源管理、公路工程项目信息管理、公路工程项目风险管理、公路工程项目沟通管理、公路工程项目收尾管理等内容。

本书知识全面,具有很强的系统性和科学性。

本书可供广大公路工程项目管理人员参考使用,也可供大中专院校相关专业的师生学习参考。

<<公路工程项目管理>>

书籍目录

前言第一章 公路工程项目管理概论 第一节 公路工程项目管理基础知识 第二节 公路工程基本建设
第三节 公路工程项目管理的应用与发展第二章 公路工程项目范围管理 第一节 公路工程项目范围管
理概述 第二节 公路工程项目范围确定 第三节 公路工程项目结构分析 第四节 公路工程项目范围的
控制第三章 公路工程项目管理规划 第一节 公路工程项目管理规划概述 第二节 公路工程项目管理规
划大纲 第三节 公路工程项目管理实施规划第四章 公路工程项目管理组织 第一节 公路工程项目管理
组织概述 第二节 公路工程项目经理部 第三节 公路工程项目团队建设第五章 公路工程项目经理责任
制 第一节 公路工程项目经理责任制概述 第二节 公路工程项目经理 第三节 公路工程项目管理目标
责任书 第四节 公路工程项目经理的责、权、利第六章 公路工程项目合同管理 第一节 公路工程项目
合同管理概述 第二节 公路工程项目合同策划 第三节 公路工程项目合同评审 第四节 公路工程项目
合同的履行与担保 第五节 公路工程项目合同的变更、转让与终止 第六节 公路工程项目合同的索赔
管理第七章 公路工程项目采购管理 第一节 公路工程项目采购管理概述 第二节 公路工程项目采购计
划 第三节 公路工程项目采购控制 第四节 公路工程项目货物采购第八章 公路工程项目进度管理 第
一节 公路工程项目进度管理概述 第二节 公路工程项目进度计划的编制 第三节 流水施工进度计划
第四节 工程项目网络计划 第五节 公路工程项目进度计划实施 第六节 公路工程项目进度计划的检查
与调整第九章 公路工程项目质量管理 第一节 公路工程项目质量管理概述 第二节 公路工程项目质量
策划 第三节 公路工程项目设计质量控制 第四节 公路工程项目施工质量控制 第五节 公路工程项目
质量改进第十章 公路工程项目职业健康安全管理 第一节 公路工程项目职业健康安全管理概述 第二
节 公路工程项目职业健康安全技术措施计划 第三节 公路工程项目职业健康技术措施计划实施 第四
节 公路工程项目职业健康安全隐患和事故处理第十一章 公路工程项目环境管理 第一节 公路工程项
目环境管理概述 第二节 公路工程项目环境管理体系 第三节 公路工程项目文明施工 第四节 公路工
程项目现场管理第十二章 公路工程项目成本管理 第一节 公路工程项目成本管理概述 第二节 公路工
程项目成本管理责任体系 第三节 公路工程项目成本计划 第四节 公路工程项目成本控制 第五节 公
路工程项目成本核算 第六节 公路工程项目成本分析与考核第十三章 公路工程项目资源管理 第一节
公路工程项目资源管理概述 第二节 公路工程项目资源管理计划 第三节 公路工程项目资源管理控制
第四节 公路工程项目资源管理考核第十四章 公路工程项目信息管理 第一节 公路工程项目信息管理
概述 第二节 公路工程项目信息管理计划与实施 第三节 公路工程项目信息过程管理 第四节 公路工
程项目信息安全管理第十五章 公路工程项目风险管理 第一节 公路工程项目风险管理概述 第二节 公
路工程项目风险评估 第三节 公路工程项目风险应对计划 第四节 公路工程项目风险控制第十六章 公
路工程项目沟通管理 第一节 公路工程项目沟通管理概述 第二节 公路工程项目沟通计划 第三节 公
路工程项目沟通障碍与冲突管理第十七章 公路工程项目收尾管理 第一节 公路工程项目收尾管理概述
第二节 公路工程项目竣工收尾 第三节 公路工程项目竣工验收 第四节 公路工程项目竣工结算 第五
节 公路工程项目竣工决算 第六节 公路工程项目回访保修 第七节 公路工程项目管理考核评价参考文
献

<<公路工程项目管理>>

章节摘录

第二章 公路工程项目范围管理 第三节 公路工程项目结构分析 公路工程项目结构分析是对项目系统范围进行结构分解（工作结构分解），用可测量的指标定义项目的工作任务，并形成文件，以此作为分解项目目标、落实组织责任、安排工作计划和实施控制的依据。

一、项目分解 1.项目结构分解 (1) 项目结构分解的含义。

项目结构分解就是把主要的项目可交付成果分成较小的、更易管理的组成部分，直到可交付成果定义得足够详细，足以支持项目将来的活动，如计划、实施、控制，并便于制订项目各具体领域和整体的实施计划。

也可以说，是将项目划分为可管理的工作单元，以便这些工作单元的费用、时间和其他方面较项目整体更容易确定。

项目结构分解是在确定了项目的范围之后进行的，项目范围说明书是项目分解的直接依据。

(2) 项目结构分解的作用。

项目结构分解是项目管理的基础工作，结构分解文件是项目管理的中心文件，是对项目进行观察、设计、计划、目标和责任分解、成本核算、质量控制、信息管理、组织管理的对象。

项目结构分解的基本作用主要表现在以下几个方面： 1) 保证项目结构的系统性和完整性。

分解结果代表被管理的项目范围的组成部分，它包括项目应包含的所有工作，不能有遗漏。

这样才能保证项目的设计、计划、控制的完整性。

2) 使项目的概况和组成明确、清晰。

这使项目管理者，甚至不懂项目管理的业主、投资者也能把握整个项目，方便地观察、了解和控制整个项目过程，同时可以分析可能存在的项目目标的不明确性。

3) 有助于建立项目目标保证体系。

工作分解结构能将项目实施过程、项目成果和项目组织有机地结合在一起，是进行项目任务承发包，建立项目组织，落实组织责任的依据。

工作分解结构可以满足各级别的项目参与者的需要。

工作分解结构可与项目组织结构有机地结合在一起，有助于项目经理根据各个项目单元的技术要求，赋予项目各部门和各职员相应的职责。

<<公路工程项目管理>>

编辑推荐

本套丛书由长期从事工程项目管理的专家及相关高等院校的教学工作者编写而成，丛书是他们多年从事工程项目管理工作的经验积累与总结。

本套丛书紧扣新版《建设工程项目管理规范》（GB / T 50326-2006）进行编写，以建设工程项目管理行为为原则，以工程项目周期为主线，以合同管理为纽带，以动态管理为原理，对建设工程项目管理实施过程进行了全面系统的阐述。

本套丛书的编写注重理论与实践相结合。以大量的浓缩数据、详实的资料以及以往大量工程项目管理经验中采撷而来的“精髓”，对工程项目管理进行介绍。

<<公路工程项目管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>