

<<项目管理成熟度模型>>

图书基本信息

书名：<<项目管理成熟度模型>>

13位ISBN编号：9787111243120

10位ISBN编号：7111243129

出版时间：2008-6

出版时间：机械工业出版社

作者：J.肯特·克劳福特

页数：144

译者：肖艳颖

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<项目管理成熟度模型>>

内容概要

在经济全球化的环境中，项目对于任何组织的成功都是至关重要的，项目管理业已成为组织在激烈竞争中谋求发展的重要战略优势。

越来越多的组织已经把项目管理作为一种在现今高度竞争的商务环境中维持竞争优势的关键战略，并以各种努力去开发自己的项目管理能力为其发展战略服务。

与任何过程改进的创意一样，提高组织项目管理水平的出发点一定是从评估现状开始，即建立基准。

目前，衡量一个组织的项目管理能力的基准尚未有行业标准，但是以衡量项目管理成熟度的模型业已存在。

项目管理成熟度模型为组织不断改进项目管理水平提供了一个框架和方法。

<<项目管理成熟度模型>>

书籍目录

丛书介绍致谢绪论第1章 项目管理成熟度项目管理成熟度模型模型介绍项目管理成熟度的级别成熟度的5个级别运用评价结果设定自己的成熟度目标结论第2章 成熟度级别的定义级别1 初始过程级别2 结构化过程和标准级别3 组织标准和制度化过程级别4 管理过程级别5 优化过程第3章 项目综合管理组成部分级别1 初始过程级别2 结构化过程和标准级别3 组织标准和制度化过程级别4 管理过程级别5 优化过程第4章 项目范围管理组成部分级别1 初始过程级别2 结构化过程和标准级别3 组织标准和制度化过程级别4 管理过程级别5 优化过程第5章 项目时间管理组成部分级别1 初始过程级别2 结构化过程和标准级别3 组织标准和制度化过程级别4 管理过程级别5 优化过程第6章 项目成本管理组成部分级别1 初始过程级别2 结构化过程和标准级别3 组织标准和制度化过程级别4 管理过程级别5 优化过程第7章 项目质量管理组成部分级别1 初始过程级别2 结构化过程和标准级别3 组织标准和制度化过程级别4 管理过程级别5 优化过程第8章 项目人力资源管理组成部分级别1 初始过程级别2 结构化过程和标准级别3 组织标准和制度化过程级别4 管理过程级别5 优化过程第9章 项目沟通管理组成部分级别1 初始过程级别2 结构化过程和标准级别3 组织标准和制度化过程级别4 管理过程级别5 优化过程第10章 项目风险管理组成部分级别1 初始过程级别2 结构化过程和标准级别3 组织标准和制度化过程级别4 管理过程级别5 优化过程第11章 项目采购过程组成部分级别1 初始过程级别2 结构化过程和标准级别3 组织标准和制度化过程级别4 管理过程级别5 优化过程附录附录A 自我评价调查附录B 第2版的变化附录C 项目组合管理成熟度模型

<<项目管理成熟度模型>>

章节摘录

第1章 项目管理成熟度 几年前，成熟度的概念还很少被用来描述执行某项任务时组织的效率。而如今，我们发现成熟度这一概念已经越来越多地被用来描述和改善组织的服务方式——尤其是软件行业。

这一概念为什么会在这—行业而不是其他行业兴起呢？

为什么它会引起项目管理师们的兴趣呢？

这两个问题的答案就在于成功完成一个项目——软件开发或者其他项目要经历复杂的过程。

我们来看一下当前的成熟度模型诞生的软件工程行业，很容易发现，要解决一个软件问题有很多种方法。

软件开发工作一般会涉及很多变量、未知数和无形的东西，而这些是我们在其他行业遇不到的。

正是由于这种复杂性，对于某一个特定的软件项目的预期结果可能更加依赖于公司里的一个“明星”开发者。

但是，当“明星”开发者离开或者即使他继续工作，但如果项目变得越来越庞大和复杂，以至于开发者对它不再有掌控能力时，项目结果的变化将会越来越大并将导致不可避免的挫败感和失望。

所以，获得可预知的结果便成为非常现实的挑战。

因此，在这个背景下便有了深入的、政府资助的对于如何测评在软件开发中组织效率问题的研究，这种研究的结果就是软件工程学会的第一个能力成熟度模型。

然而，正如我们在反复使用该模型进行评价的过程中所能看到的，即使使组织达到“可重复的结果”这一水平就足够具有挑战性了，更不要说向“优化过程”的方向前进了。

<<项目管理成熟度模型>>

编辑推荐

本书首先阐述了项目管理成熟度模型的核心内容，然后从PMBOK指南指定的9个项目管理知识领域分别进行了不同的成熟度级别定义，对识别和提高项目管理成熟度具有很好的指导作用。

另外，作者在附录中还向读者介绍了项目组合管理成熟度模型。

本书特别适合项目的专业人士和一切对项目管理感兴趣的人员学习和使用，更是组织建立良好的项目管理文化的行动指南。

<<项目管理成熟度模型>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>