

## <<项目管理的理论与实践>>

### 图书基本信息

书名：<<项目管理的理论与实践>>

13位ISBN编号：9787111236139

10位ISBN编号：7111236130

出版时间：2008-4

出版时间：机械工业出版社

作者：陈文晖

页数：267

字数：426000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<项目管理的理论与实践>>

### 内容概要

本书系统、详细地介绍了项目管理的知识和方法，全书共分三篇，计16章，另有3个附录。

第一篇是基础篇，讲述了项目及项目的概念、项目管理的内外部环境及项目生命期和管理过程；第二篇是理论篇，介绍了项目管理中的8大功能模块，包括项目的范围管理、时间管理、成本管理、质量管理、风险管理、沟通管理、人力资源管理及采购管理；第三篇是实战篇，叙述了项目从启动阶段到收尾阶段的整个实施和控制过程。

内容的组织兼顾了项目管理的3个方面，既介绍了项目管理的基本概念和项目管理涉及的各个知识领域，也覆盖了项目管理的基本过程，附录包括项目管理软件介绍、项目管理体系术语和项目管理文档模板/表格，力图通过这些内容帮助读者掌握实际的、系统的项目管理知识，掌握常用的项目实施控制方法。

项目管理是一门实践学科，项目经理是在项目管理实践中锻炼出来的，而不是只靠书本学习就可以成就的。

项目的特点决定了项目的复杂多变性，没有万能的项目管理方法，有志于从事项目管理的读者应注意理论与实践的结合。

本书是为那些从事项目工作的代理人、发起者、管理者或参与者而写的，希望本书能为管理学科的学生、老师、项目经理、项目承包人、项目领导者和其他学科的专家提供参考。

## &lt;&lt;项目管理的理论与实践&gt;&gt;

## 书籍目录

丛书序前言基础篇 项目管理概论 第1章 项目概念 1.1 项目的意义 1.2 项目定义 1.3 项目特征 1.4 项目参数 1.5 项目分类 1.6 项目与常规运作 1.7 项目与战略 第2章 项目管理概念 2.1 项目管理定义 2.2 项目管理基本要素 2.3 项目管理的内容 2.4 项目管理知识的层次 2.5 项目管理理论体系 2.6 项目管理知识体系 2.7 项目管理模型 2.8 项目管理技术 2.9 项目管理与其他管理方法的联系 2.10 项目管理相关工作 2.11 现代项目管理的产生和发展过程 2.12 项目管理发展的特点和趋势 2.13 项目管理在中国 第3章 项目管理的内外部环境 3.1 项目与企业战略 3.2 项目与组织 3.3 项目策略管理 第4章 项目生命期和管理过程 4.1 项目的生命期和阶段 4.2 项目阶段和里程碑 4.3 项目生命期和项目质量 4.4 项目生命期比较 4.5 项目管理过程与项目生命期 4.6 项目管理的五个过程组理论篇 项目管理理论体系 第5章 项目范围管理 5.1 什么是项目范围管理 5.2 项目目标与项目范围计划 5.3 范围定义与工作分解结构 5.4 范围核实与范围变更控制 第6章 项目时间管理 6.1 项目活动 6.2 活动排序与项目网络图 6.3 活动持续时间估算 6.4 项目进度计划编制 6.5 项目进度跟踪与控制 第7章 项目成本管理 7.1 项目成本概述 7.2 项目成本管理框架 7.3 资源计划编制 7.4 成本估算 7.5 成本预算 7.6 成本控制 第8章 项目质量管理 8.1 项目质量管理概述 8.2 项目质量计划 8.3 项目质量控制 8.4 项目质量保证 8.5 项目配置管理 8.6 质量成本 第9章 项目风险管理 9.1 项目风险管理概述 9.2 项目风险管理计划编制 9.3 项目风险识别 9.4 风险定性分析 9.5 风险定量分析 9.6 风险应对计划编制 9.7 风险监控 第10章 项目沟通管理 10.1 项目沟通概述 10.2 项目沟通的模型 10.3 沟通的内容、项目沟通模式及其选择 10.4 项目会议沟通 10.5 沟通的管理过程 第11章 项目组织与人力资源管理 11.1 项目管理中的组织 11.2 项目人力资源管理 11.3 项目团队建设 第12章 项目采购管理 12.1 项目采购管理概述 12.2 项目采购计划 12.3 项目合同管理实战篇 项目实施过程 第13章 项目识别与启动 13.1 项目识别与选择 13.2 项目的启动方式 13.3 前期准备 13.4 项目初始建议及可行性分析 13.5 项目评估与决策 13.6 项目立项 13.7 项目启动过程的结束标志 13.8 项目启动阶段管理重点与操作建议 第14章 项目计划 14.1 项目计划的作用 14.2 项目计划的不同层级 14.3 项目计划制订过程 14.4 编制整体项目计划 14.5 计算机辅助计划工作 14.6 专门计划技术 14.7 建设、经营—转让项目计划 14.8 合同承包商的计划 14.9 制订项目计划注意事项 第15章 项目实施和控制 15.1 项目实施准备工作 15.2 项目实施 15.3 项目实施过程控制工具 15.4 项目控制 15.5 项目的沟通管理 15.6 项目的冲突管理 15.7 管理项目承包商 15.8 项目实施和控制注意事项 第16章 项目收尾与后评价 16.1 项目收尾 16.2 项目验收 16.3 项目移交 16.4 项目后评价 16.5 项目收尾与后评价注意事项 附录A 项目管理软件简介附录B 项目管理知识体系术语附录C 项目管理主要文档模板/表格参考文献

<<项目管理的理论与实践>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>