

<<IBM RUP实现与解决方案>>

图书基本信息

书名：<<IBM RUP实现与解决方案>>

13位ISBN编号：9787111233978

10位ISBN编号：7111233972

出版时间：1970-1

出版时间：机械工业出版社

作者：巴尼斯

页数：153

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<IBM RUP实现与解决方案>>

### 内容概要

本书主要介绍如何率领团队实施RuP和IBM Rational软件生命周期解决方案，并提供了一个提高软件开发能力和成熟度的向导。

主要内容包括：评估过程方案、实施RUP和IBM Rational过程方案的步骤、评估组织并为组织变革构建业务方案、实施团队、安装预集成和过程调整工具、实施方法、过渡到大型项目的方法、资金模型、培训与指导模型和实施完成的经验。

本书适合作为软件从业人员的软件工程实践指导书，也可供高等院校计算机及相关专业师生参考。

## <<IBM RUP实现与解决方案>>

### 作者简介

Joshua Barnes是统一过程导师组织（[WWW.Upmentors.com](http://WWW.Upmentors.com)）的创始人之一。该组织专注于培训、指导和率领团队成功实施RUP和IBM Rational解决方案。他有超过12年实施新的企业级过程和技术经验。他在北佛罗里达Rational用户组担任计划主任，该用户组是美国最大的Rational用户组。

## &lt;&lt;IBM RUP实现与解决方案&gt;&gt;

## 书籍目录

畅游在蓝色的海蓝色成长之路系列丛书委员会IBM教育学院教育培养计划概述译者序序言致谢作者简介和译审者简介第1章 评估过程方案 1.1 过程方案 1.2 Rational统一过程和RMC 1.2.1 Rational统一过程 1.2.2 RMC 1.3 敏捷方法集与敏捷联盟 1.3.1 极限编程 1.3.2 SRCUM过程 1.4 如何选择一个过程方案 1.5 本章小结第2章 实施RUP和IBM Rational解决方案的第一步 2.1 开始行动 2.2 为什么选择RUP和Rational方案 2.3 关键原理和环境 2.3.1 非专业术语 2.3.2 在外行与专业之间的术语 2.4 RUP和IBM Rational方案解决的常见问题 2.4.1 多重软件开发过程和开发工具 2.4.2 软件开发从来没有这么复杂 2.4.3 尽量与最终用户在一起 2.5 向管理层/决策人推介 2.6 让人产生强烈兴趣的技巧 2.7 本章小结第3章 为组织变革评估组织过程并构建方案 3.1 为组织变革构建一个方案 3.1.1 为什么要执行组织评估 3.1.2 什么是投资回报率估算 3.2 了解组织 3.2.1 变革从评估开始 3.2.2 要评估什么 3.2.3 评估过程 3.2.4 要考虑的事情 3.3 获得评估以外的投资回报 3.3.1 集合投资回报率评估团队的成员 3.3.2 审核评估输入选项 3.3.3 收集数据：选择访谈对象并进行访谈 3.3.4 可用RUP和Rational工具产生增值的关键领域分析 3.3.5 财务计算 3.3.6 撰写投资回报率评估报告 3.4 本章小结第4章 实施团队 4.1 实施团队的组织结构 4.1.1 创建过程推广办公室 4.1.2 谁应该成为团队的成员 .....第5章 安装预算集成和过程调整工具第6章 实施方法第7章 过渡到大型项目的方法第8章 资金模型第9章 培训与指导模型第10章 实施完成事宜

## <<IBM RUP实现与解决方案>>

### 章节摘录

第1章 评估过程方案对你的公司来说，候选的过程方案究竟有哪些？

RMC ( Rational Method Composer ) 和Rational统一过程 ( Rational Unified Process , RUP ) 究竟是什么？

某些“敏捷”方法集的基本内容是什么？

如何评估候选过程方案？

本章集中回顾市场上与RMC和RUP竞争的一些最流行的过程方案，并且提供了对这些过程方案进行评估的指导。

我将用mom的Rational过程方案以及一个有效的“敏捷”过程的样例来与典型的、很多公司当前正在使用的开发过程（瀑布过程）做比较，来看看它们的活动有哪些异同。

1.1 过程方案我曾经在很多不同的公司里看过同一张贴在工作间隔墙上的卡通画：有一群人坐在桌边听他们的项目经理讲话，项目经理说他将到用户那边收集用户的需求，而项目团队里的其他成员必须从现在开始编码。

你也曾经历过这一令人觉得好笑的场景吗？

如果你回答有过，那么你的公司就需要一个过程方案和一个实施该方案的团队。

业界有许多软件开发项目管理、大型项目管理以及项目组合管理的过程方案。

有些方案已经在实践中得到了验证，有些方案还在证明自身价值的过程中，还有一些处于价值尺度的另一端（即未得到认可——译者注）。

通过对很多组织的调查显示：开始引进过程和工具的组织，从一个没有过程（为某一天设定一些特定的方法和规则）的组织到有许多不同的过程/方法集的组织，在本质上讲这些过程都是属于串行的或者叫“瀑布”式的过程。

除此之外，每个过程本身就很少在组织的不同部门都一致地得到遵循。

现在，再加上针对零星的问题提出来的解决方案，开发工具也没有通过很好地整合发挥作用（更不用说有全部工具的整体集成），从而使你提前经受了一些现实的挫折：成本高、效率低。

<<IBM RUP实现与解决方案>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>