

<<实施六西格玛的第一个90天>>

图书基本信息

书名：<<实施六西格玛的第一个90天>>

13位ISBN编号：9787111228042

10位ISBN编号：7111228049

出版时间：2008-1

出版时间：机械工业

作者：斯蒂芬 A.金克拉夫

页数：287

译者：茹海燕

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<实施六西格玛的第一个90天>>

### 内容概要

作者曾在联合信号帮助拉里·博西迪领导了堪称先驱的六西格玛程序，他和他的团队从联合信号到摩托罗拉，一共参与过五十多次启动活动。

如果您正在领导六西格玛，本书的六西格玛路径图、里程碑和方法代表了能取得最大业务价值的最快路径。

掌握世界级六西格玛最佳部署的经验教训，向联合信号、摩托罗拉、3M和其他50位六西格玛领导人学习。

把六西格玛直接与您的资产负债表关联起来，设定有挑战性的量化业务目标，并且达到这些目标。

在90天内策划和实施完美的启动，定义优先级，组织团队，选择合作伙伴，结构化企业范围的部署以及其他事宜。

长期持续六西格玛活动，用清晰定义的领导路径图，让组织结构、报酬、延续策划、IT资源等保持一致。

避免最典型的六西格玛“失效模式”，为什么六西格玛项目会失败，以及如何防止它发生在您身上。

## <<实施六西格玛的第一个90天>>

### 作者简介

斯蒂芬A.金克拉夫 博士，西格玛突破技术有限公司（SBTI）的首席执行官。他在1997年创建了SBTI，旨在世界范围推进业务流程达到卓越绩效。

金克拉夫博士在联合信号担任了3年的卓越运营总监，为它的一个年业务量40亿美元的工程材料中心领导部署“卓越运营”（即六西格玛）

## &lt;&lt;实施六西格玛的第一个90天&gt;&gt;

## 书籍目录

推荐序译者序前言致谢撰稿人名单第一部分 启动之前 第1章 六西格玛：动议、部署、技术 1.1 六西格玛的多个维度 1.2 六西格玛的变革动议 1.3 六西格玛的系统链接 1.4 六西格玛的逻辑原则 1.5 六西格玛的领导力培养 1.6 六西格玛的方法论 1.7 工作手册 第2章 六西格玛的本质：业务模型 2.1 业务模型 2.2 关注、发现和交付金钱 2.3 关注金钱 2.4 发现金钱 2.5 交付金钱 第3章 六西格玛启动哲学 3.1 六西格玛部署的特征 3.2 六西格玛部署的时间安排 3.3 科特的部署架构 3.4 科特阶段一：建立紧迫感 3.5 科特阶段二：创建指导联盟 3.6 科特阶段三：创建愿景和战略 3.7 科特阶段四：沟通变革愿景 3.8 科特阶段五：授权广泛基础的变革 3.9 科特阶段六：产生短期成果 3.10 科特阶段七：巩固收益并创造更多变革 3.11 科特阶段八：让新方法植根于组织文化 3.12 小结 第4章 获得早期支持：选择六西格玛提供源 4.1 六西格玛、咨询师和咨询成本 4.2 创建合作关系 4.3 识别、排列和选择提供源 4.4 区分提供源 4.5 向提供源提出的问题 4.6 协议条款 4.7 小结 第5章 战略：保持外部现实、量化目标和内部活动的一致性 第6章 定义六西格玛程序的期望值和度量指标 定义六西格玛的财务底线期望值和度量指标第二部分 启动的前90天 第7章 定义六西格玛项目范围 7.1 把六西格玛与其他动议联系起来 7.2 是部署先导程序，还是全面部署 7.3 是按照业务单位部署，还是按照事业部部署 7.4 是先在本地区部署，还是在全球部署 7.5 六西格玛程序的内容 7.6 进度事项 第8章 定义六西格玛的基础架构 第9章 项目选择、优先排序和制定章程 第10章 创建六西格玛执行官和领导层研讨班 第11章 选拔和培训正确的人员 第12章 沟通六西格玛程序的期望值和度量指标第三部分 启动之后 第13章 创建人力资源联盟 第14章 定义软件基础架构：跟踪程序和项目 第15章 长期领导六西格玛 第16章 让六西格玛程序重焕生机附录A 方案需求书示例附录B 关于撰稿人

<<实施六西格玛的第一个90天>>

章节摘录

第1章 六西格玛：动议、部署、技术

## <<实施六西格玛的第一个90天>>

### 编辑推荐

六西格玛管理法是企业获得竞争优势和经营成功的金银匙，要确保每位员工都了解六西格玛质量管理体系。

——杰克·韦尔奇 本书将教会企业在90天内成功启动六西格玛变革，并在此后让这个程序深深扎根到企业文化中，永葆青春。

这个企业级的部署涉及的内容广泛，从战略分析直至具体项目的实施；还涉及到几乎整个企业的人员，从企业的高层领导到部署的具体实施人员，从六西格玛的专业人士到相关的支持职能部门，都要学习很多东西，更要准备好改变自己的行为方式来适应这个变革的要求。

本书深入浅出，娓娓道来，从变革的原理架构到实施路径图、里程碑，当然还有大量的实际案例，让大家不仅能够完全理解其理论，而且还可以随学随用，易于实施。

<<实施六西格玛的第一个90天>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>