

<<项目价值管理理论与实务>>

图书基本信息

书名：<<项目价值管理理论与实务>>

13位ISBN编号：9787111218401

10位ISBN编号：711121840X

出版时间：2007-7

出版时间：机械工业出版社

作者：邱菀华

页数：318

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<项目价值管理理论与实务>>

内容概要

《项目价值管理理论与实务》是一本较系统地介绍项目与价值管理的书，已列入国家十一五规划重点教材。

项目管理从时间上看是项目价值的逐步实现及其一次性的交付过程，《项目价值管理理论与实务》从这个过程里选择项目评价、风险控制、实施及价值的提升作为重点进行了分析，并通过案例研究分析了如何极大地提升项目价值管理的水平和效益。

《项目价值管理理论与实务》适用于高等学校研究生、政府机关和企事业的决策者、项目经理以及工程技术与科研人员阅读。

<<项目价值管理理论与实务>>

书籍目录

第1章 绪论1.1项目价值和项目价值管理1.2项目价值评估1.3风险价值的获得1.4项目挣值管理1.5项目价值提升第2章 项目管理基础知识2.1项目管理发展史2.1.1项目的历史2.1.2项目管理在我国的发展2.1-3项目管理的现状2.1.4项目管理的展望2.2项目管理核心术语2.2.1项目2.2.2项目管理2.2.3项目生命期和项目阶段2.2.4项目利益相关者2.2.5项目组织2.2.6过程2.3项目管理标准(知识体系)2.3.1PMI的PMBOK2004与ISO的ISO100062.3.2OGC的PRINCE22.3.3IPMA的ICB3.02.3.4中国项目管理知识体系C—PMBOK2.3.5中国国防项目管理知识体系CD—PMBOK相关网站第3章 项目价值评估3.1项目价值的来源3.1.1项目价值的来源3.1.2项目评估理论与方法的发展历程3.2财务基础数据估算3.2.1财务基础数据估算概述3.2.2项目总投资3.2.3成本费用估算3.2.4销售收入和税金及附加估算3.2.5利润总额及分配估算3.3项目财务价值评估3.3.1项目财务价值评估概述3.3.2财务价值评估报表3.3.3项目财务价值评估指标3.4项目国民经济价值评估3.4.1国民经济价值概述3.4.2费用与效益的识别3.4.3国民经济价值评估中价格的调整3.4.4国民经济评估的报表和指标3.5项目的不确定性分析3.5.1项目的不确定性分析概述3.5.2项目盈亏平衡分析3.5.3项目敏感性分析3.6项目价值评估案例3.6.1项目情况3.6.2投资估算及资金筹措3.6.3财务基础数据估算3.6.4财务效益评估3.6.5不确定性分析3.6.6结论思考题相关网站文献导读等4章 从风险中获得价值4.1风险是项目利润的主要源泉4.1.1从风险中获取利润4.1.2项目风险的来源4.1.3风险与项目价值的关系4.2风险识别与评估4.2.1期望值分析4.2.2风险管理规划4.2.3风险识别4.2.4项目风险评估4.3项目风险控制4.3.1项目进度风险控制4.3.2关键链法4.3.3测控关键绩效指标4.4风险模拟与危机管理4.4.1蒙特卡罗模拟4.4.2突发事件的危机管理4.5合同条款对项目风险管理的影响4.5.1管理风险的传统方式:合同4.5.2可控风险和不可控风险4.5.3明示条款和默示条款4.5.4合同中的风险转移4.5.5合同的变更管理与索赔风险4.6项目风险价值管理案例4.6.1项目情况4.6.2项目风险价值管理过程4.6.3项目总结思考题相关网站文献导读第5章 项目价值实现的保证挣值管理体系5.1用挣值度量项目价值的实现5.1.1挣值的概念5.1.2挣值与挣值管理体系的历史沿革5.2挣值管理体系的组成5.2.1挣值管理体系基本术语5.2.2挣值管理体系的32条标准5.2.3挣值管理体系的推广5.3挣值的规划5.3.1wBS与挣值5.3.2建立控制账户体系5.3.3管理储备的规划5.4挣值的控制5.4.1项目绩效度量5.4.2项目完成费用预测与风险控制5.4.3使项目回到预定轨道5.5以时间为中心的挣值管理5.6应用挣值管理体系的有关问题5.6.1应用挣值管理体系存在的问题5.6.2对挣值管理体系的一些误解5.7项目挣值管理的软件应用5.7.1MicrosoftProject的挣值分析功能5.7.2Cobra的挣值分析功能5.7.3PrimaveraProjectPlanner的挣值分析功能5.8挣值管理案例练习题相关网站文献导读第6章 项目价值提升:价值工程技术6.1项目价值的一种定义6.1.1几个重要概念6.1.2价值的表达6.1.3价值提升的工作程序6.2准备阶段与信息收集6.2.1收集信息的原则和方法6.2.2项目基本信息的收集与分析6.2.3确定项目的价值指标,选择价值研究对象6.3功能分析阶段6.3.1功能定义与分类6.3.2功能整理6.3.3功能分析系统技术6.3.4功能价值评价6.4价值提升方案的创新与选优6.4.1思考与创新6.4.2价值提升方案的评估与选优6.5价值提升方案的开发与实施6.5.1方案继续开发6.5.2实施及收尾阶段6.6项目价值提升案例6.6.1某公司航空牌1.5型洗衣机价值改进设计案例6.6.2建筑项目价值提升案例练习题第7章 ××高速公路项目价值管理案例分析7.1项目概况7.1.1项目背景7.1.2项目特点7.2可行性分析7.2.1项目经济价值分析7.2.2项目社会价值分析7.2.3盈亏平衡分析7.3风险期望值分析7.3.1风险的来源与识别7.3.2风险定性分析7.4进度管理7.4.1制定工作分解结构7-4.2活动排序7.4.3项目计划7.5费用管理7.6挣值管理分析7.7价值工程分析7.7.1价值工程在高速公路工程设计中的应用7.7.2价值工程在高速公路施工成本控制中的应用思考题相关网站参考文献

<<项目价值管理理论与实务>>

章节摘录

版权页：

<<项目价值管理理论与实务>>

编辑推荐

《普通高等教育"十一五"国家级规划教材:项目价值管理理论与实务》是一本较系统地介绍项目与价值管理的书,已列入国家十一五规划重点教材。

项目管理从时间上看是项目价值的逐步实现及其一次性的交付过程,《普通高等教育"十一五"国家级规划教材:项目价值管理理论与实务》从这个过程里选择项目评价、风险控制、实施及价值的提升作为重点进行了分析,并通过案例研究分析了如何极大地提升项目价值管理的水平和效益。

本书适用于高等院校研究生、政府机关和企事业的决策者、项目经理以及工程技术与科研人员阅读。

<<项目价值管理理论与实务>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>