

<<金矿>>

图书基本信息

书名：<<金矿>>

13位ISBN编号：9787111192541

10位ISBN编号：7111192540

出版时间：2006-6

出版时间：机械工业出版社

作者：伯乐,

页数：293

译者：赵克强

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 前言

本书以讲故事的方式，描述一家企业从濒临破产的边缘，如何转亏为盈。故事中的企业拥有技术上的优势，也有很好的市场，但却陷入了财务困境。经验丰富的精益专家帮助他们走出困境的过程听起来神奇，细看却并不复杂。从精益的视角看，公司里随处可见的各种库存都是黄金，惟有使这些黄金快速地流动起来，顾客的需求才能得到满足，企业及股东才能得到回报。全书共10章，精彩地介绍了一个个精益改善的工具。

精益专家帮助企业走出财务困境固然重要，但更具意义的是，他们为企业建立了一套有竞争力的生产系统。

经由不断地改善，来消除浪费，大幅度提高生产效率和质量，并且很快地把库存转换为流动资金。这与今天国内许多企业一遇到财务困难，只会寻求财务支持的“头痛医头，脚痛医脚”的做法不同；精益从根本上着手，将节约以及持续改善融入系统，逐渐形成企业自身的文化。

本书很坦白地剖析了人性的问题。

一个企业的成功与否全靠人，促使成功的是人，阻碍成功的也是人，要扫除障碍还是靠人，一切都与人分不开。

一个企业的领导者必须想办法激活员工的斗志，带领大家认识危机、接受改变、持续改善，不断地努力去找回工厂车间里遍地的黄金。

有人说自己早就学过了“精益生产”，这个理念现在已经不流行了。

这是外行人说的话，“听过精益”与“理解精益”是两个不同的门槛，“现场执行精益”又是另一个更高的台阶。

精益是一次长征，一个永无止境的改善过程，要能脚踏实地地去发现问题，并且解决问题。

“只有更好，没有最好”是精益的另一种诠释，惟有切实把握这一点，才算真正理解了精益的精髓。

本书最值得称赞的是它的小说体的写法，让人读来非常轻松有趣，引人入胜，并且讲述了操作的方法，让人读后忍不住要去动手试一试。

赵克强博士是位有心人，在最短的时间里，将本书英文版翻译成中文，并在中国发行，成为该书第一个外语版。

他的目的是希望中国的企业，能够借鉴本书中的企业，很快行动起来，彻底地消除浪费，持续改善，结合精益的理念和方法，发展出一套适用于中国的制造文化。

这是赵博士的一个梦，也是中国成为一个制造强国的必经之路。

国内许多制造业龙头企业，包括海尔、一汽大众、上海通用等公司，都已经实施了精益生产，并取得很好的成效。

希望本书能为国内企业界注入一股清流，愿大家认真地学习精益的理念，并且付诸行动，共同努力，为建设一个节约型的中国社会奠定坚实的基础。

## <<金矿>>

### 内容概要

“听过精益”与“理解精益”是两个不同的门槛，“现场执行精益”又是另一个更高的台阶。

《金矿》描述一家濒临破产的企业如何转亏为盈。

这家企业既拥有技术优势，又拥有市场优势，但它却陷入了财务困境。

危难之际，经验丰富的精益专家帮助企业建立起一套有竞争力的生产运作系统，通过不断地改善，消除浪费，大幅度提高了生产效率和质量，库存很快转变了为流动资金。

本书最值得称道之处是采用了小说的形式，让人读来非常轻松有趣，以至书中提及的操作方法，使人读后忍不住想动手一试。

<<金矿>>

书籍目录

专文推介译者序序言1 利润第一，现金为王2 金子滚滚流3 节拍时间4 标准化操作5 万事皆在人6 拉动生产7 看板系统8 现场态度9 均衡生产10 持续改善尾声

## &lt;&lt;金矿&gt;&gt;

## 章节摘录

一通电话打了进来，是沙琳的声音。

“喂？”

是迈克吗？

菲尔和你在一起吗？

”她的声音有点尖，略带一丝惊慌。

“我没看到他，出什么问题了吗？”

”我回答道。

“我希望没有。”

他打电话说今天晚上会到你你家去，从那以后我就再也没有接到他的电话了。

”我看了一下手表，现在已经是深夜11点多了，是该有足够的理由担心了。

我想从她那里多了解一些情况，但沙琳只是说，如果菲尔来我这里，请我给她打个电话。

我放下电话，感觉很困惑。

菲尔？

简根森是我的一位密友，我们高中时就已经认识了，几周之前我们还在一起喝了几杯。

他是一位成功的企业家，有名望而且相当富有。

我知道他近来工作压力非常大，除此之外他看起来还相当不错。

我担心他出了什么意外。

前门的门铃响了，一位出租车司机正努力地搀扶着喝醉了的菲尔，显得有些不高兴。

此时的菲尔一边摇摇晃晃地走着，一边还在喋喋不休地说着什么。

司机嘴里咕哝着问我：“你的朋友怎么会这样？”

”说着帮我一起使劲地把菲尔拉进屋里，放到沙发上。

菲尔不仅喝得酩酊大醉，而且可能由于被大雨淋湿的缘故，他的全身还在剧烈地发抖。

我把钱和小费付给司机，然后把司机送出了家门。

等我再进门的时候，菲尔已经睡着了，开始打呼噜。

我拨通了沙琳的电话，感觉就像打菲尔的小报告一样，当然我没有把醉酒的细节讲清楚，只是告诉沙琳不要担心，明天早上，我就会把她的丈夫送回去。

在电话里，我还能清楚地听到孩子们吵闹的声音。

我很奇怪为什么这么晚了孩子们还没有睡觉，这可不太像第二天要上学的样子。

当然我没问，因为这毕竟不关我的事。

我费力地把菲尔的外套和靴子脱了下来，让他更舒服地躺在沙发上。

此时的菲尔看起来有点儿像个大孩子，就像他十几岁的时候一样。

可能是因为喝醉了，他嘴里还在说着胡话。

我很奇怪为什么他到现在还保持着十几岁时那种傻乎乎的发型，戴着那副傻乎乎的眼镜，更奇怪的是，他的衬衫的口袋里面还放着旧式的钢笔。

他是一个高大的男人，一头金发，脸上尽管有青春痘留下的痕迹，但看起来依然年轻。

他人很好，想起他，我就想起了我自己，这使我有兴奋起来。

尽管没有刻意地去追求，但这么多年来，我们一直都是很好的朋友。

他的生活方式永远一成不变，从不抽烟，也很少喝酒，除了不爱工作和偏爱高档豪华型汽车外，很难再说出他有什么其他的缺点。

我很奇怪，是什么让他陷入今天这种不愉快的状态呢？

## <<金矿>>

### 媒体关注与评论

《金矿》充分体现了“贴近客户，善待员工，低成本，零缺陷”的精益制造文化，尤其精彩的是将人的角色描述得淋漓尽致。

——郭重庆 中国工程院院士 简单的故事，轻松的阅读，深奥的道理被浅显地道来。

《金矿》是一本学习精益生产理论、激荡现实思考的好书。

——胡茂元 上海汽车股份有限公司董事长 汽车改变了世界，精益改变了“汽车”。

——竺延风 第一汽车集团公司总经理 推行精益生产管理，是中国制造业转变经济增长方式，参与全球化竞争的必然选择，是中国由“制造大国”发展成为“制造强国”的必经之路。

——谭旭光 潍柴动力股份有限公司董事长兼首席执行官 当你翻开本书的时候，生动的语言、精彩的情节会立刻吸引你的注意力，使你以为它是一本小说。

一口气把它读完，合上书本，你会发现你已经领悟了精益生产的精髓。

引用精彩的故事演绎深奥的道理正是本书的特色，我想这是适合每个人学习知识的最佳方法。

——齐二石 天津大学管理学院院长、教授

#### 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>