

<<生产维护体系中的五个六架构>>

图书基本信息

书名：<<生产维护体系中的五个六架构>>

13位ISBN编号：9787111164982

10位ISBN编号：7111164989

出版时间：2005-7

出版时间：机械工业出版社

作者：李葆文等

页数：371

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<生产维护体系中的五个六架构>>

### 内容概要

工欲善其大事，必先利其细器！

五个“六”——TnPM体系的推进利器，五个“六”——TnPM体系的攀登阶梯！

全面规范化生产维护（Total Normalized Productive Maintenance，简称TnPM），是以设备综合效率和完全有效生产率为目标，以全系统的预防维修为载体，以员工的行为规范为过程，全体人员参与为基础的生产和设备保养维修体制。

TnPM对企业设备检修进行系统设计，提出了SOON模型；TnPM建立了五个六架构，五阶评价标准化体系；还提出了员工成长的FROG模式，这些都是对TPM的发展和贡献。

近年来TnPM已在我国钢铁、石油、化工、汽车、家电、造纸、卷烟、建筑施工、机械加工等多个行业自主推进并成功实施，在提供企业装备管理水平的同时取得了明显的经济效益。

书中主要介绍了TnPM推进过程中，生产现场管理的“整理、整顿、清扫、清洁、安全、素养”的6S活动；解决常见和基本问题的清除“六源”——6H活动；维持现场变革的六项改善——6I；辅助TnPM推进的有力武器——6T和TnPM追求六个“零”的“核心限要素管理”——6Z。

本书适合各类企业的决策人员、设备管理人员、从事设备维护的工程技术人员阅读。

## <<生产维护体系中的五个六架构>>

### 书籍目录

序丛书序言前言第1章 6S1.1 “6S”的主要内容1.2 “6S”的实施流程1.3 “6S”的评审办法1.4 结束语第2章 6H (Headstream) 2.1 “6H”的主要内容2.2 “6H”的源头寻找和分析2.3 “6H”的治理、排除和技术攻关第3章 6I (Improvement) 3.1 改善对企业的重要实践意义3.2 改善离不开现场3.3 企业现场持续改善6I的内容3.4 改善的闭环流程与方法3.5 “改善”的执行3.6 改善中的“规范”概念3.7 现场持续改善的企业文化3.8 改善计划与改善报告第4章 6T (Tool) 4.1 以生动的可视化管理, 辅助TnPM的推动4.2 以目标管理分层次、分阶段落实推进过程4.3 以项目管理技巧, 组织各项难题攻关4.4 以企业形象法则, 塑造完美生产现场4.5 建立教育型团队, 运用企业教练法则, 让员工和企业一同成长4.6 以简洁公正的绩效评估体系和员工激励, 引导组织进步4.7 “6T”的运用场合和运用技巧第5章 6Z (Zero) 5.1 企业的杠杆管理5.2 TnPM的要素极限管理5.3 TnPM的6Z管理参考文献

<<生产维护体系中的五个六架构>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>