

<<超越精益思想>>

图书基本信息

书名：<<超越精益思想>>

13位ISBN编号：9787100041195

10位ISBN编号：7100041198

出版时间：2004-11

出版时间：商务印书馆

作者：[美]迈克尔、库斯马诺

页数：273

译者：高文海

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<超越精益思想>>

内容概要

本书以汽车业产品开发的项目管理为研究对象，探讨的是多项目管理的组织形式和实际效益。本书的两位作者收集了210个汽车产品的数据，并对丰田、福特、通用、克莱斯勒、尼桑、本田、马自达、雷诺和菲亚特等多家国际汽车生产商的具体案例进行了分析研究。他们比较了各个公司在产品开发方面的做法，突显出“产品开发中心”这种多项目管理的组织形式的优势所在。

该书也说明了这种产品开发中心如何能够在共享工程师和核心零部件的同时，保留产品各自的风格与特色。

本书的研究成果不仅适用于汽车业的产品开发，而且对其他多种产品线的企业也会有积极的借鉴意义。

作者简介

库斯玛诺是美国麻省理工学院斯隆管理学院供应链管理资深教授。
延岗健太郎现任日本神户大学工商管理学助理教授。

书籍目录

前言鸣谢第1章 引言：超越精益的产品开发第2章 以丰田为典范：多项目开发中心第3章 在全球汽车领域组织产品开发第4章 项目开发战略和多项目战略第5章 多项目战略和项目运行状况第6章 多项目战略和公司经营业绩第7章 多项目战略对组织结构调整的要求第8章 对经理的启示附录1—5参考书目索引

媒体关注与评论

本书始于1991年，是麻省理工学院国际汽车计划项目(IMVP)的研究成果之一。国际汽车计划是对全球汽车制造业进行研究的大型学术课题，斯隆基金、全球大多数汽车制造商为此项目出资数百万美元。

迈克尔·库斯玛诺是麻省理工学院斯隆学院的教授，专门从事战略和技术管理的研究，在本项目中负责产品开发专题研究。

延岗健太郎随后也参加了这一课题小组的工作。

在麻省理工学院攻读研究生学业并成为国际汽车计划的研究员以前，延岗健太郎曾在马自达公司从事产品规划工作。

1990年，詹姆斯·沃麦克、丹尼尔·琼斯、丹尼尔·鲁斯为国际汽车计划撰写出版了全球畅销书《改变世界的机器》。

1991年，我们的同事、哈佛商学院的金·克拉克教授和东京大学的藤本隆宏教授合作出版了《产品开发业绩》。

我们写作《超越精益思想》的目的，就是在这两本书的基础上，继续探讨全球汽车业产品开发的最佳模式。

1992年，我们的研究工作迎来了第一个重大突破。

我们发表了《产品开发中的战略、结构和状况》一文，对汽车业产品开发中，我们的已知世界和未知世界进行了探讨。

我们发现，对管理单个开发项目而言，学术界和产业界对世界上最优秀的公司如何组织管理、如何节约设计成本、如何缩短开发时间、如何提高产品质量等问题已有很多了解。

《改变世界的机器》和《产品开发业绩》对精益思想理论进行了全面阐述，这一思想主要适用于单个项目的管理。

同时，我们也意识到，我们对于公司如何利用共享零部件设计产品，对于公司如何协调在战略上、技术上、组织上彼此关联的项目还知之甚少。

有鉴于此，我们决定选择产品开发中的“多项目管理”作为我们的研究主题。

这一主题和克拉克、藤本隆宏等其他学者一直推崇的单个项目的典范管理方式形成鲜明对比，开拓了新思路。

同时，我们还决定对汽车制造商如何实现产品开发平顺化进行探讨。

1990年代，公司理顺产品开发工作后，在激烈竞争的环境中大大改善了市场业绩，并为进入新世纪做好准备。

于是，我们开始建立数据库，从公开的资料中收集了210种汽车产品的数据。

通过分析数据，我们了解了哪些车型共享了“平台”——汽车的底架部分，也是组成汽车的分总成中价值高且非常关键的一部分，这个分总成决定了汽车的性能。

随后，我们开始对数百名项目经理和工程师进行问卷调查。

调查的数据有助于我们分析项目状况和组织形式问题(如项目内部的协调问题、项目和职能部门之间的协调问题等等)。

受到国际汽车计划资助、在库斯玛诺的领导下工作的其他研究生也从事了相关的调研工作。

其中，格雷格·斯科特负责编写美国汽车制造商在产品开发方面的案例分析，青岛矢一负责研究日本汽车业中，产品更新换代时的经验技术转移问题。

1996年10月，延岗健太郎用日文出版了《多项目战略》，该书是对数据分析和案例研究的初步总结。

《超越精益思想》是我们六年研究工作的总结。

1994~1997年间，我们采访了17家汽车制造公司的335位项目经理和工程师。

我们的研究结论是：丰田等其他汽车业的领头企业已经发现了管理产品开发的更好的办法，他们突破了时下流行的项目管理的理念，突破了《改变世界的机器》中提出的精益原则。

在接下来的几章中，我们将阐述这六年的研究成果。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>