

<<供应链管理>>

图书基本信息

书名：<<供应链管理>>

13位ISBN编号：9787040310351

10位ISBN编号：704031035X

出版时间：2011-2

出版范围：高等教育

作者：马士华//林勇

页数：360

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<供应链管理>>

内容概要

《供应链管理（第3版）》是普通高等教育“十一五”国家级规划教材。

《供应链管理（第3版）》深入地研究了供应链管理产生和发展的历史背景，介绍了供应链管理的基本概念与基本理论、供应链企业间的协调运作与激励机制、供应链构建模型及方法等基础理论与方法，供应链合作伙伴的选择、供应链管理环境下的生产计划与控制机制、库存管理、准时生产及快速响应、物流管理等核心业务，并讨论了供应链管理运行的组织与管理、供应链风险管理等内容。

《供应链管理（第3版）》可作为高等学校管理科学与工程、物流管理、物流工程、工商管理、企业管理、系统工程等有关专业的高年级本科生或研究生的参考书，还可供从事企业物流和供应链管理人士及其他岗位的管理人员学习参考。

<<供应链管理>>

书籍目录

第一章 导论第一节 供应链管理概述第二节 供应链管理模式的产生及其基本思想第三节 供应链管理研究的进展【本章小结】【关键术语】【思考题】【案例】供应链管理在中国汽车制造业的成功应用

第二章 供应链管理的基本问题第一节 供应链的类型分析第二节 供应链成长理论与供应链管理的运行机制第三节 供应链管理与企业扩展性第四节 集成化的供应链管理第五节 供应链管理与业务外包第六节 供应链管理的战略性问题【本章小结】【关键术语】【思考题】【案例】ZARA的极速供应链：第三章 供应链的构建与优化第一节 供应链构建的体系框架第二节 供应链构建的设计原则第三节 供应链构建的几个基本问题第四节 供应链的结构模型第五节 供应链构建的设计策略第六节 供应链构建的设计与优化方法【本章小结】【关键术语】【思考题】【案例】华夏彩电公司湖北地区物流系统重构

第四章 供应链合作伙伴选择与评价第一节 供应链战略合作伙伴关系第二节 供应链合作关系的形成及其制约因素第三节 供应链合作伙伴的选择第四节 客户关系管理与供应商关系管理【本章小结】【关键术语】【思考题】【案例】该选谁作为合作伙伴？

第五章 供应链运作的协调管理第一节 供应链协调问题的几种表现形式第二节 提高供应链协调性的方法第三节 供应链的激励机制第四节 供应契约第五节 几种常见的供应契约【本章小结】【关键术语】【思考题】【案例】高库存与缺货，两病齐发！

第六章 供应链管理环境下的采购管理第一节 采购的定义及过程第二节 传统的采购模式及问题第三节 供应链管理环境下的采购第四节 供应链管理环境下的准时化采购策略第五节 供应商管理第六节 全球采购……第七章 供应链管理环境下的生产计划与控制第八章 JIT、QR与供应链管理第九章 供应链管理环境下的物流管理第十章 供应链管理环境下的库存控制第十一章 供应链的组织与运行管理第十二章 供应链风险管理参考文献

<<供应链管理>>

章节摘录

而是由企业积聚和使用的知识为产品或服务增值的程度来衡量。

企业在集中资源于自身核心业务的同时，通过利用其他企业的资源来弥补自身的不足，从而变得更具竞争优势。

据统计，《财富》500强企业中已有400多家将其生产网络扩展到中国，国内企业在外包领域的市场机会也随之增加。

一、业务外包的原因业务外包推崇的理念是，如果企业在供应链的某一环节上不是世界上最好的，如果这不是其核心竞争优势，那么就可以把它外包给世界上最好的专业公司去做。

也就是说，首先确定企业的核心竞争力，并把企业内部的智能和资源集中在那些有核心竞争优势的活动上，然后将剩余的其他活动外包给最好的专业公司。

供应链环境下的资源配置决策是一个增值的决策过程，如果企业能以更低的成本获得比自制更高价值的资源，那么企业应选择业务外包。

业务外包的主要原因如下：（一）分担风险 企业可以通过外向资源配置分散由政府、经济、市场、财务等因素产生的风险。

企业本身的资源、能力是有限的，通过资源外向配置，与外部的合作伙伴分担风险，企业可以变得更有柔性，更能适应变化的外部环境。

（二）加速重构优势 企业重构需要花费很多时间，并且获得效益也要很长的时间，而业务外包是企业重构的重要策略，可以帮助企业很快地解决业务方面的重构问题。

（三）企业难以管理或失控的辅助业务职能 企业可以将内部运行效率不高的辅助业务职能外包，以解决企业在这方面的管理难题。

如果这些辅助业务职能在企业外部也无法得到很好的管理和控制，此时企业就必须花时间去找到问题的症结所在。

（四）使用企业不拥有的资源 如果企业没有有效完成业务所需的资源（包括所需现金、技术、设备），而且不能盈利，企业也会将业务外包。

这是企业临时外包的原因之一，但是企业必须同时进行成本/利润分析，确认在长期情况下这种外包是否有利，由此决定是否应该采取外包策略。

……

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>