

<<建设项目管理>>

图书基本信息

书名：<<建设项目管理>>

13位ISBN编号：9787040163957

10位ISBN编号：7040163950

出版时间：2005-6

出版时间：高等教育出版社

作者：克里斯·T·翰觉克森

页数：420

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<建设项目管理>>

内容概要

有美国“建设项目管理圣经”之誉的[WTHX]ProjectManagementforConstruction被美国数所著名大学的建设工程管理专业采纳为教科书，也是美国建设行业经理人的案头必备手册。

本书为原书网络修订版的中文翻译版，由西安建筑科技大学、同济大学等名校教师翻译而成。

全书共分14章，第1章至第3章对建设项目的管理及设计过程进行了概略的描述，第4章至14章则具体介绍了项目管理过程中行之有效的技术和工具，特别介绍了项目规划当中所需要的技术和要求，包括风险评价、成本估算、预测技术和经济评价等。

另外，合同与服务招标、融资、组织沟通和确保信息有效使用等方面的内容以及有关时间、成本和质量等控制方面的技术也是书的重要内容。

本书可作为工程管理专业高年级本科生、研究生教材，也可作为欲在工程管理、土木工程、建筑学等专业进行继续教育的专业人士在项目管理方面的培训教材。

<<建设项目管理>>

作者简介

克里斯·T·翰觉克森，是达库斯尼照明公司的工程学教授，卡内基·梅隆大学土木与环境工程系的系主任以及坦卡内基梅隆大学伯纳德环境工程研究所所长。他长期从事包括环境设计、系统运行、项目管理、金融及计算机应用等在内工程策划与管理通用领域的研究、教学和咨询工作。

翰觉克森与他人合著出版了两本教材：一本是《建设项目管理》（Prentice—Hall出版社，1989年出版，获取电子版可登陆WWW . ce . emu . edu / ~ cth / pmbook）；另一本则是《运输投资与价格原理》（John Willy&Sons出版社，1984年出版）。

此外，他还有两本独立完成的著作问世：一本名为《基于流程计划的施工建造知识》（学术出版社，1989年出版）；另一本为《并行计算机集成楼宇设计》（Prentice—Hall出版社，1994年出版）。

此外，他还在学术期刊上发表了大量的专业论文。

翰觉克森教授还曾获得许多奖项，包括：2002年度美国土木工程协会特纳授课奖；2001年度芬维斯系统研究奖；1994年度美国土木工程师协会富兰克·马斯特斯运输业工程奖；1990年荣获美国土木工程协会匹兹堡地区杰出教授奖；1989年美国土木工程协会沃尔特土木工程研究奖；1987年卡内基技术学院的本杰明·理查德·特纳教学奖；1973年罗氏奖学金。

翰觉克森教授在斯坦福大学获得学士和硕士学位，并取得牛津大学颁发的经济学哲学硕士学位和麻省理工学院授予的博士学位。

他目前还担任美国土木工程协会《交通工程学期刊》的执行总编。

<<建设项目管理>>

书籍目录

前言?第1章 业主视角 1.1 介绍 1.2 项目的生命周期 1.3 建设项目的类型 1.4 专业化服务的选择 1.5 建设承包商 1.6 建设融资管理 1.7 法律及规范要求 1.8 建筑业环境的变化 1.9 项目经理的角色 1.10 参考文献? 1.11 注释??第2章 项目管理组织? 2.1 何为项目管理? 2.2 现代管理的趋势? 2.3 战略规划和项目计划? 2.4 项目风险对组织的影响 2.5 项目各参与方的组织 2.6 传统的设计-承包模式? 2.7 专业化建设项目管理模式? 2.8 业主-建造运营模式? 2.9 交钥匙运作模式 2.10 项目团队领导和激励? 2.11 项目组织中的人际行为? 2.12 业主和承包商的感悟 2.13 参考文献? 2.14 注释??第3章 设计和施工过程? 3.1 作为一个整体的设计和施工? 3.2 创新和技术可行性? 3.3 创新与经济可行性? 3.4 设计思想方法? 3.5 功能设计? 3.6 建筑物结构? 3.7 地质勘探? 3.8 施工现场环境? 3.9 价值工程? 3.10 施工组织设计? 3.11 工业化施工和预制? 3.12 计算机辅助工程设计? 3.13 项目的前期策划? 3.14 参考文献 3.15 注释?第4章 劳动力、材料和设备的利用? 4.1 历史回顾 4.2 劳动生产率? 4.3 影响现场劳动生产率的因素 4.4 工程中的劳动关系 4.5 集体谈判中的问题? 4.6 材料管理 4.7 材料采购和运输? 4.8 库存控制? 4.9 材料管理中的成本权衡 4.10 施工设备 4.11 设备的选择和标准生产率 4.12 施工工程 4.13 排队与资源瓶颈? 4.14 参考文献? 4.15 习题? 4.16 注释??第5章 成本估算 第6章 投资项目的经济评价 第7章 建设工程项目融资? 第8章 工程承包价格的确定与合同 第9章 施工计划 第10章 基本的进度计划程序 第11章 高级进度计划技术? 第12章 成本控制、监督和会计 第13章 质量控制和施工安全 第14章 工程项目信息的组织和应用 术语表 写在后面的话 作者简介?

章节摘录

第1章 业主视角 1.1 介绍 如同五个盲人摸象一般，在建设项目的规划、设计、融资、建造和运营过程中的每个参与者都有其建设项目管理的不同视角。

尽管由于不同专业领域的专家能够提供有价值的服务，而使得专业知识显得十分有帮助。

然而，能够领悟且彼此适应项目管理过程中的不同专业需求，并相互融合才能使人真正受益。

浪费、成本超支和工期拖延可能源于专家之间缺乏有效的沟通和协调。

从业主的利益出发，尤其应确保此类问题不发生。

而且，参与项目的各方都应当关注业主的利益。

因为，说到底还是业主掌控大局并提供项目所需资源。

通过采纳业主的立场和建议，我们能够把我们的注意力放在项目管理的全过程上，而非诸如规划师、建筑师、工程设计人员、承包商、制造商、材料供应商、财务分析师等不同专家的传统任务分工上。

诚然，上述各个领域的专家在为建设项目的有效实施而开发新的技术和工具方面都曾尽其所能。

然而，通过理解项目管理的全过程，这些专家们才能更为有效地响应业主对他们在提供专业技能和改进其工作效率和质量上的服务需求。

对于创新和更加有效的建设项目管理的介绍并不只是一个学术上的尝试，而正如“建设项目有效成本管理”一文所报道的那样：根据所有的衡量标准，大家都已达成共识，即美国最大的行业——建筑业，已风光不再……。

其生产率和工作效率的不断滑坡对于美国经济而言不是个好消息，建筑业是一个典型的基础产业，建筑产品的价格可以带动和影响建筑产品本身或使用的其他产品或服务的价格，并且这种影响可以持续数十年……。

而如此多的产业只能追抚昔日的辉煌，这一方面是由于历史的分工，更多的则是由于惰性所致。

项目管理的发展不仅有益于建筑业，而且可能成为整个国民经济的引擎。

然而，如果我们需作项目管理有意义的演进发展，则需首先了解建筑业，了解它们的运营环境和影响其活动的制度上的约束，当然还包括项目管理自身的特性。

……

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>