

<<工程项目管理>>

图书基本信息

书名：<<工程项目管理>>

13位ISBN编号：9787030342867

10位ISBN编号：7030342860

出版时间：2012-6

出版时间：科学出版社

作者：宋伟，刘岗 主编

页数：385

字数：570000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<工程项目管理>>

### 内容概要

本书从工程项目业主的角度系统地介绍了工程项目从前期策划与决策、项目实施到竣工验收 / 项目收尾的全过程管理的理论与方法。

本书共分为十五章，主要内容包括绪论、工程项目管理概述、工程项目前期策划与决策、工程项目组织、工程项目发包与招投标、工程项目进度管理、工程项目费用管理、工程项目质量管理、工程项目职业健康安全管理、工程项目风险管理、工程项目合同管理、项目协调与沟通、工程项目收尾工作、工程项目管理信息化以及绿色工程项目管理。

本书可作为高等学校工程管理专业和土木工程专业的本科教材，也可作为建筑领域相关专业的教材或参考书，还可供工程项目管理相关人员使用。

## <<工程项目管理>>

### 书籍目录

#### 第二版前言

#### 第一版前言

#### 第一章 绪论

##### 第一节 工程项目管理的重要性

###### 一、现代工程管理的新挑战

###### 二、工程项目管理的重要意义

##### 第二节 工程项目管理的发展历程

###### 一、工程项目管理的发展历史

###### 二、工程项目管理的发展趋势

##### 第三节 工程项目管理的研究对象与范围

###### 一、工程项目管理的研究对象

###### 二、工程项目管理的研究范围

##### 第四节 工程项目管理的研究方法

###### 一、系统分析法

###### 二、控制论方法

###### 三、信息论方法

###### 四、定性定量相结合的方法

#### 小结

#### 练习题

#### 第二章 工程项目管理概述

##### 第一节 工程项目管理的概念

###### 一、项目

###### 二、工程项目

###### 三、工程项目管理

##### 第二节 工程项目的建设程序

###### 一、工程项目建设程序的概念

###### 二、工程项目建设程序的主要活动

##### 第三节 不同主体的工程项目管理

###### 一、工程项目的利益相关者

###### 二、不同主体的工程项目管理

##### 第四节 工程项目结构分析

###### 一、工程项目结构分析的概念和内容

###### 二、工程项目结构分解

#### 小结

#### 练习题

#### 第三章 工程项目的前期策划与决策

##### 第一节 工程项目的策划与构思

###### 一、工程项目策划概述

###### 二、工程项目的前期策划过程及其主要工作

###### 三、工程项目前期策划工作的意义和作用

###### 四、工程项目机会研究与项目构思及应注意的问题

##### 第二节 工程项目的可行性研究

###### 一、可行性研究概述及其各阶段工作的基本要求

###### 二、可行性研究的成果表达及其在项目管理中的意义

##### 第三节 工程项目决策

## <<工程项目管理>>

- 一、决策与工程项目决策概述
- 二、工程项目管理决策的基本类型
- 三、工程项目管理决策的程序与基本原则
- 四、工程项目投资决策的一般原理和基本方法

小结

练习题

### 第四章 工程项目的组织

#### 第一节 组织概述

- 一、组织的概念
- 二、工程项目组织的概念及特点
- 三、工程项目组织的作用

#### 第二节 组织设计的任务与原则

- 一、组织设计的任务
- 二、组织设计的原则

#### 第三节 企业组织结构类型

- 一、企业组织结构概述
- 二、企业组织结构类型

#### 第四节 工程项目管理的组织形式

- 一、影响工程项目组织结构的因素
- 二、工程项目管理的组织结构形式
- 三、工程项目建设过程管理的组织形式

#### 第五节 项目经理

- 一、项目经理的地位
- 二、项目经理的角色
- 三、项目经理的设置
- 四、项目经理的职责
- 五、项目经理的基本素质
- 六、项目经理的挑选方式

小结

练习题

### 第五章 工程项目的发包与招投标

#### 第一节 工程项目的发包方式

- 一、按承包的范围分类
- 二、按承包人所处的地位分类
- 三、按获得承包任务的途径分类
- 四、按承发包合同的类型和计价方法分类

#### 第二节 工程项目招投标概述

- 一、工程项目招标投标的概念
- 二、工程项目招标投标的范围
- 三、工程项目招标的分类
- 四、工程项目招标的方式
- 五、工程项目招标投标的原则
- 六、工程项目招标投标的意义

#### 第三节 工程项目勘察设计的招投标

- 一、工程项目勘察设计招标
- 二、工程项目勘察设计投标

#### 第四节 工程施工招投标

## <<工程项目管理>>

- 一、工程施工招标的定义和条件
- 二、工程施工招标的程序
- 三、工程施工招标文件的编制
- 四、工程施工招标标底的编制
- 五、工程施工招标的评标定标
- 六、工程施工投标及其工作程序
- 七、工程施工投标决策
- 八、工程施工投标策略和技巧
- 九、工程施工投标报价
- 十、工程施工投标文件的编制和递交

### 第五节 工程项目货物采购招投标

- 一、工程项目货物采购招标
- 二、工程项目货物采购投标

小结

练习题

## 第六章 工程项目进度管理

### 第一节 概述

- 一、基本的概念
- 二、工程项目进度管理过程
- 三、工程项目进度管理的特点

### 第二节 工程项目进度计划的编制

- 一、工程项目进度计划概述
- 二、建设项目进度计划体系
- 三、施工项目进度计划的编制依据
- 四、施工项目进度计划编制的基本要求
- 五、施工项目进度计划的编制程序
- 六、施工项目进度计划的编制方法

### 第三节 工程项目进度计划的优化

- 一、工期优化
- 二、工期—费用优化
- 三、工期—资源优化

### 第四节 工程项目进度控制

- 一、工程项目进度控制原理
- 二、工程项目进度控制的方法
- 三、工程项目进度控制措施
- 四、工程项目计划进度与实际进度的比较
- 五、进度计划的调整方法

小结

练习题

## 第七章 工程项目费用管理

### 第一节 概述

- 一、我国现行工程项目费用的组成
- 二、世界银行的工程项目费用的构成

### 第二节 工程项目费用的确定

- 一、工程项目投资估算
- 二、工程项目设计概算
- 三、工程项目施工图预算

## <<工程项目管理>>

### 四、工程结算

#### 第三节 工程项目费用计划

- 一、项目费用计划编制原则
- 二、项目费用计划编制依据
- 三、项目费用计划编制方法

#### 第四节 工程项目资金计划

- 一、项目资金计划概述
- 二、工程项目资金计划的编制方法

#### 第五节 工程项目费用控制

- 一、工程费用控制的步骤
- 二、项目费用控制的依据
- 三、项目费用控制的方法
- 四、项目费用控制的结果

小结

练习题

### 第八章 工程项目质量管理

#### 第一节 概述

- 一、工程项目质量
- 二、工程项目质量管理
- 三、工程项目质量控制

#### 第二节 设计过程中的质量控制

- 一、工程项目设计质量
- 二、设计单位和人员选择
- 三、设计阶段的质量控制

#### 第三节 采购过程中的质量控制

- 一、工程材料采购过程的质量控制
- 二、工程设备采购监理

#### 第四节 施工过程中的质量控制

- 一、施工过程的质量控制
- 二、施工过程项目质量控制常用统计工具

小结

练习题

.....

### 第九章 工程项目职业健康安全管理

### 第十章 工程项目风险管理

### 第十章 工程项目风险管理

### 第十二章 项目协调与沟通

### 第十三章 工程项目收尾工作

### 第十四章 工程项目管理信息化

### 第十五章 绿色工程项目管理

参考文献

## 章节摘录

2.工程建设总承包方的项目管理 在设计施工总承包的情况下,业主在项目决策之后,通过招标择优选定总承包单位,由其全面负责工程项目的实施过程,直至最终交付使用功能和质量标准符合合同文件规定的工程项目。

因此,总承包方的项目管理是贯穿于项目实施全过程的全面管理,既包括设计阶段,也包括施工安装阶段,有的还包括竣工、试运行到“开车”(正式投产)。

其性质和目的是全面履行工程总承包合同,以实现企业承建工程的经营方针和目标,取得预期的经营效益而进行的工程项目自主管理。

显然,总承包方必须在合同条件的约束下,依靠自身的技术和管理优势或实力,通过优化设计及施工方案,在规定的时间内,按质按量地全面完成工程项目的承建任务。

从交易的角度而言,项目业主是买方,总承包单位是卖方,因此两者的地位和利益追求是不同的。

3.工程设计方的项目管理 设计方的项目管理是指设计单位承揽到工程项目的设计任务后,根据设计合同所界定的工作目标及责任义务,对工程项目设计阶段的全部工作所进行的系统管理。

通常设计单位要建立项目团队(组织),具体从事项目设计工作,对项目的实施在技术和经济上进行全面而详尽的安排,采用或引进国外先进技术和专利,形成完整的设计图纸和说明书,用于实施建设,以便在实施过程中进行监督和验收。

设计方项目管理包括设计投标或方案竞赛、签订设计合同、设计条件准备、设计计划的编制与实施、全套设计文件的完成、设计文件验收与归档、设计工作总结、建设实施中的设计控制与监督、竣工验收。

由此可见,设计项目管理不仅仅局限于工程设计阶段,而且延伸到施工阶段和竣工验收阶段。

4.施工方的项目管理 建筑施工企业的项目管理是指施工企业为履行工程承包合同和落实企业生产经营方针目标,在项目经理责任制的条件下,依靠企业技术和管理的综合实力,对工程施工全过程进行计划、组织、指挥、协调和监督控制的系统管理活动。

项目经理的责任目标体系包括工程施工质量(quality)、成本(cost)、工期(duration)、安全(safety)和现场标准化,简称QCDS目标体系。

显然,这一目标体系既与建设项目目标相联系,又有很强的施工企业项目管理的自主性特征。

.....

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>