

<<软件制胜之道>>

图书基本信息

书名：<<软件制胜之道>>

13位ISBN编号：9787030302380

10位ISBN编号：7030302389

出版时间：2011-5

出版时间：科学出版社

作者：汉弗莱

页数：184

字数：231000

译者：张明

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<软件制胜之道>>

### 内容概要

《软件制胜之道--执行的策略》是软件工程领域的泰斗waus s . humphrey推出的经典之作。

作者首先肯定了软件的重要作用，接着阐述了如何通过管理软件业务所需的7大步骤，将其转换为专业的商业工程功能。

《软件制胜之道--执行的策略》提供了较多优秀的案例，讲述了如何在认识和掌握软件开发重要性的基础上获得巨大收益。

《软件制胜之道--执行的策略》最后分析了书中建议的转型将带来的巨大经济回报。

《软件制胜之道--执行的策略》适合涉及软件开发过程的技术人员、公司主管和高层管理人员阅读。

## <<软件制胜之道>>

### 作者简介

作者：（美国）汉弗莱（Watts S.Humphrey）译者：张明汉弗莱，在软件工程领域享有盛誉，被美国国防软件工程杂志Cross Talk评为近几百年来影响软件发展的十位大师之一。

Watts Humphrey在IBM工作了27年，负责管理IBM全球产品研发。

离任后，受美国国防部委托，加入卡内基·梅隆大学软件工程研究所（SEI），领导SEI过程研究计划，并提出了能力成熟度模型（CMM）思想。

在CMM浪潮席卷软件工业界之时，他又力推个人软件过程（PSP）和团队软件过程（TSP），成为软件开发人员和开发团队的开发宝典。

## &lt;&lt;软件制胜之道&gt;&gt;

## 书籍目录

## 第1章 每项业务均与软件相关

- 1.1 软件管理的原则
- 1.2 为什么说每项业务均与软件相关
- 1.3 我们从事硬件业务
- 1.4 保持产品的独特性
- 1.5 质量优于进度
- 1.6 在软件方面, 必须发生的事情往往不一定发生
- 1.7 质量承诺
- 1.8 总结和结论

## 参考文献

## 第2章 项目失败的原因

- 2.1 濒临失败的紧急项目
- 2.2 项目失败的原因
  - 2.2.1 不切实际的时间安排
  - 2.2.2 不恰当的人员配置
  - 2.2.3 软件开发期间的需求改变
  - 2.2.4 低质量的工作
  - 2.2.5 相信奇迹
- 2.3 失败项目中主管所扮演的角色
- 2.4 总结和结论

## 参考文献

## 第3章 理性管理

- 3.1 正视现实
- 3.2 缩短周期
- 3.3 俐门在破坏业务
- 3.4 掌握事实
- 3.5 试飞的最终期限
- 3.6 理性管理的本质
- 3.7 总结和结论

## 第4章 保证质量的原因

- 4.1 低质量的软件可能会危及生命安全
- 4.2 高质量的工作能够节省时间和金钱
- 4.3 故障排除策略
- 4.4 高质量的工作具有更高的可预见测性
- 4.5 必须管理软件质量
- 4.6 总结和结论

## 参考文献

## 第5章 领导的目标

- 5.1 更快、更好、更经济
- 5.2 调整组织的软件工作方式
- 5.3 确立目标
- 5.4 加快工作并不仅仅意味着缩短时间表
- 5.5 提高质量
- 5.6 降低成本
- 5.7 改进任务时间

<<软件制胜之道>>

5.8 确定责任

5.9 总结和结论

参考文献

第6章 改变工程行为

第7章 组建积极向上的团队

第8章 团队工作的效益

第9章 后续步骤

附录a tsp过程

附录b 组建一个tsp团队

附录c 项目计划评审

附录d 季度性项目评审

附录e 标准阶段评审

附录f 投资回报

参考文献

章节摘录

版权页：插图：

## <<软件制胜之道>>

### 媒体关注与评论

“每位高级管理者都有必要阅读本书。

”——Robert Musson, Business Strategy Cenus Technologies公司副总裁  
“任何曾经致力于或者涉足软件开发，并认为“一定存在更好的开发方式”的商务人士，都能够从本书获得满意的信息。

Watts就提供了这个更好的方式——PSP/TSP。

这确实是一本很棒的书。

”——Roy Kinkaid, EBS Dealing Resources公司持续改进与软件质量保障部门主管

Watts Humphrey创建了多种非常知名的方法和模型，被各类组织、团队和个人广泛用于改进软件开发的效率与有效性。

在本书中，他向公司执行官和高级经理们展示了软件为何既是一个商业问题，又是一种商业机遇。

“本书写得非常棒，并且目标受众明确。

我打算让我的管理人员人手一册。

”——Kevin J. Berk, Total Quality Systems公司流程改进部门主管  
Humphrey以其丰富的执行和管理经验，首先肯定了软件的重要作用，接着描述了如何通过管理软件业务所需的7大步骤，将其转换为专业的商业工程功能。

书中讲述了如何在认识和掌握软件开发重要性的基础上获得巨大收益，最后还分析了书中建议的转型所带来的重大经济回报。

“这本优秀的图书将会成为业界举足轻重的作品。

作者通过一些有趣的事件描述了自己的观点，还列举了一些很好的实例来描述团队和管理者们所遇到的问题。

我期待着将本书推荐给我的同事们。

”——Steven Sliwa, Insitu Group公司总裁和CEO，艾姆伯里-利德尔大学前校长

“富于逻辑的方法、高水平的讲解，以及基于实际经验的应用，这一切不但增加了本书的可信度，更使人易于理解。

理所当然，一定会有很多企业SEO至少会尝试一下本书所介绍的理念。

”——David Webb，希尔空军基地，软件工程项目经理

<<软件制胜之道>>

编辑推荐

世界级软件大师传播秘诀，软件项目取得商业成功不再是难题。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>