

<<管理理论与实务>>

图书基本信息

书名：<<管理理论与实务>>

13位ISBN编号：9787030239563

10位ISBN编号：7030239563

出版时间：2009-3

出版时间：科学出版社

作者：陈琳，苏艳芳 编

页数：318

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<管理理论与实务>>

### 内容概要

本书分为管理理论和实务两大部分。

前者是基本管理原理部分，主要包括概述、管理理论的演进、决策及管理的四大职能和管理创新等内容；后者综合运用前者的基本理论和基本原理，综合分析工商组织管理实践系统，以及企业中最重要管理实务知识，包括价值链管理实务、战略管理实务、预算管理实务、绩效管理实务、危机管理实务、组织文化实务等。

本书理论与实务有机结合，相辅相成。

本书适用于应用型本科及高职高专院校管理类专业学生，需要接受管理培训的工商界人士和行政管理者以及对管理有兴趣的自学者。

## &lt;&lt;管理理论与实务&gt;&gt;

## 书籍目录

第一章 管理概述第一节 管理的必要性及含义第二节 管理的本质与特征第三节 管理二重性原理  
第四节 管理者概述第五节 管理工作所面临的环境第二章 管理理论的演进第一节 古典管理理论  
第二节 行为科学理论第三节 现代管理理论第四节 管理思想的新发展第三章 决策第一节 决策  
的含义与特点第二节 决策的原则和类型第三节 决策方法第四节 决策的要素与决策程序第五节  
决策系统与机制第四章 计划第一节 计划工作概述第二节 计划工作流程与原理第三节 计划工作  
方法第四节 目标管理第五章 组织第一节 组织和组织工作概述第二节 组织设计第三节 组织变  
革第六章 领导第一节 领导工作概述第二节 领导理论和领导艺术第三节 激励第四节 沟通第七  
章 控制第一节 控制概论第二节 控制的类型与方法第三节 控制工作的基本原则与策略第八章  
管理创新第一节 管理创新及其作用第二节 管理创新的基本内容第三节 管理创新的过程和组织第  
四节 创新素质和误区第九章 企业实践系统概述第一节 企业常识第二节 企业实践系统模型第十  
章 价值链管理实务第一节 概述第二节 产品开发与设计管理第三节 采购、生产与储运管理第四  
节 销售与服务管理第十一章 战略管理实务第一节 概述第二节 战略管理的主要内容第十二章  
预算管理实务第一节 预算管理概述第二节 预算管理体系与方法第三节 预算管理制度框架第十三  
章 绩效管理实务第一节 绩效管理概述第二节 绩效管理体系与方法第三节 绩效管理制度第十四  
章 组织文化实务第一节 组织文化的概念及特征第二节 组织文化的结构及内容第三节 组织文化  
的功能第四节 跨文化管理第五节 组织文化的建设主要参考文献

## 章节摘录

第一章 管理概述 第一节 管理的必要性及含义 一、为什么需要管理 案例1-1 给我们什么启示呢？

它告诉我们管理的真谛在“理”不在“管”。

管理者的主要职责就是建立一个像“轮流分粥，分者后取”那样合理的游戏规则，让每个员工按照游戏规则自我管理。

游戏规则要兼顾公司利益和个人利益，并且让个人利益与公司整体利益统一起来。

责任、权利和利益是管理平台的三根支柱，缺一不可。

缺乏责任，组织就会产生腐败，进而衰退；缺乏权利，管理者的执行就变成废纸；缺乏利益，员工就会积极性下降，消极怠工。

只有管理者把“责、权、利”的平台搭建好，员工才能“八仙过海，各显其能”。

自人类开始组成群体来实现个人无法达到的目标以来，管理工作就成为协调个人努力必不可少的因素了。

人类为了抵御危险、征服自然，为了实现单个人力量所无法实现的各种目标，组成了群落，这实际上就是“组织”现象。

所谓组织，就是由两个或两个以上的个人为了实现既定的组织目标而结成的有机整体。

这样的有机整体虽然由单个个体组成，但不是单个个体的简单相加，而是通过有序的安排，显现出不同于单个个体的一些特征，整体功能区别于单个个体的功能。

至于整体功能是大于、等于还是小于单个个体功能之和，取决于组织内部的协作或协调状况，这就需要管理。

在人类漫长的历史长河中，许多重大事件、卓越发明、宏伟工程的背后无一不存在精心的策划和有效的管理。

从历史记载的古今中外的管理实践来看，以世界奇迹著称的埃及金字塔、巴比伦古城和中国的万里长城，其雄伟的建设规模足以证明人类的管理和组织能力，同时也是人类社会发展史上的伟大的管理实践。

<<管理理论与实务>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>