

<<企业物流管理>>

图书基本信息

书名：<<企业物流管理>>

13位ISBN编号：9787030197658

10位ISBN编号：7030197658

出版时间：2007-9

出版时间：科学

作者：魏兆中主编

页数：343

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 前言

随着我国WTO进程的加快，我国企业经历着一次全新的洗牌，企业能否在激烈的竞争中立于不败之地，是每个企业都应积极面对的。

随着电信和互联网技术的进步和普及，我们可以实现多种物流职能的整合管理。

物流是企业经营活动的重要组成部分，也是社会物流的基础。

企业物流包含的内容有：物料需求、采购供应、装卸搬运、储存与库存、包装、分销与配送、售后服务、废物回收等。

企业物流管理的最终目的是使企业内部各项物流活动实现最佳的配合，在保证物流服务水平的前提下，降低物流成本，提高物流效率和经济效益。

根据西方国家的发展经验，随着市场竞争的加剧，在原材料、设备和人力资本的成本压缩空间趋于零后，对成本的控制逐渐转向物流领域。

所以，物流被称为等待挖掘的“第三利润源泉”，而企业物流就是这个源泉中最重要的一股泉流。

企业物流可以分为生产企业物流和流通企业物流，生产企业物流又包括采掘业物流和制造业物流。

而我国目前正处于工业化阶段，经济增长主要依赖制造业的发展。

我国40%以上的国民生产总值、50%的财政收入、80%以上的出口总值及近75%的外汇收入均来自制造业。

可以说，中国物流的发展是以制造业物流的发展为主导的。

企业物流与社会化物流是现代物流管理中最重要两个领域，两者既相互衔接，又相互合作、相互竞争，共同构成国民经济物流体系的主要内容。

这两种类型的物流系统虽然在服务对象、服务范围等方面存在差异，但都服从现代物流基本原理，采取基本相同的物流技术与方法。

因此，企业物流管理是现代物流管理的基础。

供应链管理实际是企业物流的平台向上游整合各级供应商，向下游整合至最终用户网络。

在全球大市场竞争的环境下，任何一个企业都不可能在所有的业务上成为最杰出者，必须联合行业中其他上、下游企业，建立一条经济利益相连、业务关系紧密的行业供应链，以实现优势互补，充分利用一切可利用的资源来适应社会大生产的竞争环境，共同增强市场竞争力。

本书注重理论的深度和实践性、应用性的平衡性，采用理论结合实际的方式由浅入深、逐步展开进行阐述。

书中内容丰富，资料翔实、新颖，文字简洁，脉络清晰，以方便读者学习和认识企业物流管理的问题。

本书在每章内容的前面列出了知识要点，在每章的结尾配有对各章重点内容的复习思考题。

本书是高职高专物流管理课程的教材，同时也可作为物流管理从业人员的工作参考用书。

## <<企业物流管理>>

### 内容概要

《企业物流管理》根据物流管理的基本理论、主要功能以及企业物流的特点，从系统管理的角度，详细讲述了企业物流的相关概念及各个环节的主要功能。

具体内容包括：物流的基本概念、物流类型、物料供应、生产物流管理、仓储与库存控制、销售物流与回收物流的管理、包装与装卸搬运、物流组织管理、物流客户服务管理、物流信息管理、物流成本控制、物流发展趋势和物流相关法律法规等13个方面。

《企业物流管理》既可作为高等院校、高职高专院校物流管理、电子商务、国际经济与贸易、经济管理、物流工程、交通运输、工商管理 and 市场开发与营销等相关专业的教材，也可作为物流专业技术资格(水平)考试、成人教育及企业人员的培训教材，同时也是从事物流工程与管理的研究人员、管理人员的参考用书。

## 书籍目录

第一章 物流与物流系统1?第一节 物流的产生与发展1?第二节 物流的分类9?第三节 物流的功能与特征11?第四节 现代物流的发展17?第五节 物流系统21?案例25?复习思考题28?第二章 企业物流管理29?第一节 企业物流管理的概念29?第二节 企业物流的分类和特征32?第三节 企业物流管理的内容36?第四节 企业物流管理与供应链管理42?案例44?复习思考题45?第三章 企业物流战略与企业物流组织46?第一节 企业战略46?第二节 企业物流战略51?第三节 企业物流规划55?第四节 企业物流组织59?复习思考题64?第四章 采购与供应物流管理65?第一节 企业采购流程65?第二节 准时采购与供应物流67?第三节 全球采购战略76?案例81?复习思考题86?第五章 生产过程与生产物流管理87?第一节 企业生产物流87?第二节 不同生产模式下的生产物流管理91?第三节 生产物流的计划与控制104?第六章 仓储管理与库存控制128?第一节 仓储管理决策128?第二节 仓储质量管理和绩效评价141?第三节 库存控制145?第四节 库存控制技术153?第五节 库存盘点165?复习思考题171?第七章 企业销售物流与回收物流的管理173?第一节 企业销售物流的含义与环节173?第二节 销售物流服务176?第三节 企业销售物流配送183?第四节 企业回收物流194?复习思考题208?第八章 企业产品包装与搬运210?第一节 企业产品包装210?第二节 企业产品的装卸搬运223?案例228?复习思考题230?第九章 物流信息管理231?第一节 物流信息概述231?第二节 物流信息系统236?案例252?复习思考题256?第十章 物流客户服务管理258?第一节 物流客户服务的概述258?第二节 物流客户服务的构成260?第三节 物流服务管理的作用和目的267?第四节 物流客户服务标准及检查269?第五节 建立客户服务战略274?案例278?复习思考题280?第十一章 物流成本控制282?第一节 物流成本概述282?第二节 物流成本分析283?第三节 现行生产企业物流成本管理的弊端284?第四节 物流成本控制的方法284?第五节 物流成本控制总体思路290?案例291?复习思考题294?第十二章 企业物流现代化趋势295?第一节 理念现代化与组织现代化295?第二节 物流技术现代化的发展300?第三节 物流管理现代化307?复习思考题311?第十三章 物流相关法律法规312?第一节 物流相关法律法规概述312?第二节 物流相关法律法规的构成314?第三节 保险与索赔319?案例321?复习思考题323?附录一物流员资格认证考试(样题)及答案324?附录二助理物流师资格认证考试(样卷)及答案330?附录三商务物流师资格认证考试(样题)及答案338?参考文献

## 章节摘录

(二) 企业物流合理化的途径 1. 各种设施在生产空间的合理布置 生产系统和服务的各类设施的空间布置规划与设计是物流合理化的前提。

工厂内各车间的相对位置以及车间内各台设备的相对位置一经决定, 物流路线亦随之被决定。合理布置的目的是为了减少物流的迂回、交叉以及无效的往复运输, 并避免物流运输中的混乱、路线过长等现象。

2. 合理控制库存 降低库存可以减少占压的流动资金, 有效地加快资金周转速度。但库存降低是有条件的, 要综合考虑库存管理目标。

例如: 原材料管理要满足减少流动资金、原材料成本下降、保证供应防止缺货等3个目标。

3. 均衡生产 均衡生产从物流角度看即生产物流流量的均衡。

主要措施是科学地制定生产计划和加强对生产的组织管理。

在这种生产体制下, 物流达到理想状态, 即从毛坯投入到成品产出全过程中, 在制品始终处于不停滞、不堆积、不间断、不超越和有节奏的流动状态。

均衡生产是工序间在制品存储量向零挑战的生产组织方式, 是减少生产中浪费现象的重要措施。

4. 合理配置和使用物流机械 要努力开发各种类型和规格的物流机械设备, 提高物流机械自动化水平、提高作业效率。

5. 健全物流信息系统 必须从基本数据收集着手, 建立完善的物流信息系统。

根据企业外部原材料供应市场和产成品销售市场等信息, 合理制定生产计划, 控制生产物流节奏, 压缩库存, 降低生产成本, 合理调度运输和搬运设施, 使厂内物流顺畅。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>