

<<图解管理会计>>

图书基本信息

书名：<<图解管理会计>>

13位ISBN编号：9787030108210

10位ISBN编号：7030108213

出版时间：2003-2-1

出版时间：科学出版社

作者：本间建也

页数：190

译者：于广涛

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<图解管理会计>>

### 内容概要

主要包括管理会计的重要性；经营的发展目标与计划；组织运营与管理会计；战略性成本管理；ABC与ABM；现金流式的经营模式；战略性决策等。

本书将财务管理中的管理会计的全部内容分7章共88个具体问题加以论述，针对性强，便于读者查询、理解。

既可以帮助从事企业管理和财务管理的人们迅速解决工作中遇到的实际问题，又是企业管理培训不可多得的参考教材。

## <<图解管理会计>>

### 作者简介

本间建也，1945年出生于日本北海道，东京经济大学经济学部毕业后，进入早稻田大学、青山学院大学学习管理会计。

曾任企业经营顾问，社会性讲座讲师，并积极从事写作活动。

主要著作有《强化对公司各种数据的分析能力》；《图解损益平衡点》；《财务实用手册》，以及音像作品《管理实战游戏/经营演习》等。

## &lt;&lt;图解管理会计&gt;&gt;

## 书籍目录

第1章 管理会计的重要性1 企业环境的变化2 管理会计的作用3 财务会计和管理会计4 业绩管理和会计5 合并会计和管理会计6 管理会计和信息系统COLUMN 管理会计的发展第2章 经营的发展目标和计划7 展现企业价值观的经营理念8 经营目标9 公司整体战略和部门战略10 事业结构的重组(结构重组)11 以数值表示的经营目标12 ROA和ROE的关系13 EVA(经济性附加价值)14 重视现金流量15 长期、中期和短期的经营计划16 短期经营计划的制定17 边际利润是企业活力之源泉18 CVP关系和损益平衡点19 资金计划和资金管理20 利润计划和企业预算21 综合预算体系22 弹性预算23 零基预算24 预算和实际业绩管理25 业绩评价和反馈COLUMN 顾客价值(Customer Value)第3章 组织运营和管理会计26 致力于组织变革27 确立月结算制度28 分权式组织29 利润中心和成本中心30 各部门的业绩管理31 事业部制的业绩管理32 战略事业体(SBU)33 公司总部共同成本的分摊34 公司内部利息制度和公司内部资本制度35 公司内部转帐价格36 将组织机构由事业部制转换成公司制37 成功的公司分割经营38 纯粹的控股公司39 战略同盟40 外部资源41 M&A和战略合作42 集团经营COLUMN 内部统制组织机构的建设第4章 战略性成本管理概述43 降低总成本44 标准成本的设定45 成本差异的分析46 差异的原因47 成本维持和成本改善48 成本企划活动49 成本企划中使用的成本50 目标成本的计算51 通过VE实现目标成本52 TQM53 质量成本的削减54 管理和事务工作的效率化55 物流成本的把握56 各物流功能的成本分析COLUMN 5S将改变公司第5章 ABC和ABM的概述57 传统的成本计算58 ABC(活动基准成本计算)59 ABC的引进60 利用ABC对间接制造费进行计算61 ABC的战略性作用62 从BAC到ABM63 ABM在业务改善方面的作用COLUMN 经费的削减(节俭)第6章 现金流式的经营模式64 现金流的把握65 损益计算和现金流66 现金流量表67 自由现金流68 运转资金69 资金运用表70 资金筹措表71 利润和资金的综合管理72 现金流平衡点73 现金流的改善74 现金流分析COLUMN 维持稳定的财务水平第7章 企业的战略性决策75 企业经营决策用成本 76 企业经营决策用成本 77 信息共享提高业务效率78 从价值连锁到供应链79 价格战略80 价格的设定81 环境管理体系82 环境会计83 设备投资和经济性计算84 资金的时间价值85 考虑时间价值后的投资方案的选择 86 考虑时间价值后的投资方案的选择 87 不考虑时间价值的投资方案的选择88 设备投资决策中的租赁选择COLUMN 不要在会议上浪费时间

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>