

<<简明生产管理手册>>

图书基本信息

书名：<<简明生产管理手册>>

13位ISBN编号：9787030102645

10位ISBN编号：7030102649

出版时间：2002-7

出版时间：东方科龙

作者：（日）营又忠美，（日）田中一成 编著，侯庆轩，侯晋 译

页数：290

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<简明生产管理手册>>

### 内容概要

生产系统与生产计划；日程计划与进度管理；设计与制图的管理；资金与材料的计划与调配；库存管理与外加工管理；设备计划与安全维护；工厂作业的改善与管理；质量管理；成本管理；FA系统与生产管理；具有代表性的生产管理系统与方法等。

本书将生产管理的全部内容分12个方面、20个具体问题加以论述，便于读者查阅、理解。

<<简明生产管理手册>>

作者简介

菅又忠美： 生于1922年。  
1945年加入社团法人日本能率协会，任经营顾问。  
现任日本能率协会经营咨询专务董事，策划部部长兼生产经营咨询部门主管。

田中一成： 生于1930年，现任株式会社产业技能研究所所长。

## &lt;&lt;简明生产管理手册&gt;&gt;

## 书籍目录

1 制造业与生产管理制造业的现状1 富国日本的经济支柱制造业的现状2 制造业的内容结构制造业的现状3 中心产业在易位工厂概述1 工厂是何场所工厂概述2 工厂是调节利害关系的舞台工厂概述3 工厂有工厂的秩序工厂概述4 考察工厂的三个着眼点工厂概述5 生产需要计划生产管理1 生产管理的定义生产管理2 战后生产管理的动向生产管理3 企业经营与生产管理生产管理4 生产管理是企业收益的源泉生产管理5 生产管理的职能与体系生产管理6 制造体系与生产管理生产管理7 销售与生产管理生产管理8 设计与生产管理生产管理9 物流与生产管理生产管理10 生产管理组织生产管理11 生产的成绩与评价生产管理12 生产管理的课题2 生产体系与生产计划生产的形态1 生产体系生产的形态2 估需生产方式生产的形态3 单件生产方式生产的形态4 多品种小批量生产方式生产的形态5 大批量生产方式生产的形态6 组装型生产体系生产的形态7 流程式生产体系生产的形态8 流水生产方式生产的形态9 机群式车间生产方式生产计划1 生产活动的脚本生产计划2 生产战略的关键生产计划3 计划始于预测生产计划4 订货生产计划与估需生产计划生产计划5 计划项目多的订货生产生产计划6 计划项目少的估需生产生产计划7 外部采购品目的决定生产计划8 生产作业计划的制定方法(1)生产计划9 生产作业计划的制定方法(2)生产计划10 原材料计划是采购计划的一环生产计划11 生产能力的表示与调整3 日程计划与进度管理日程计划1 大日程计划的制定日程计划2 中日程计划的制定方法日程计划3 日程计划的调整方法日程计划4 大型项目计划日程计划5 用于旧案的各种标准日程计划6 工序加工日数与生产周期日程计划7 多品种小批量生产的计划方法日程计划8 线性规划法日程计划9 生产线均衡化日程计划10 生产计划的下达与任务分派进度管理1 进度管理的内涵与实施进度管理2 质量、交货期和成本的确定进度管理3 掌握实绩并与计划对比进度管理4 帐、物一致进度管理5 进度(日程、数量)评估进度管理6 催交方式进度管理7 效率评估进度管理8 质量、成品率评估进度管理9 进度对策与作业计划进度管理10 作业指示的要点4 设计、出图管理设计管理1 设计管理要点设计管理2 设计管理的发展与课题设计管理3 设计的作用及其在管理方面的特点设计管理4 设计的类型与管理要点设计工序管理1 设计工序管理要点设计工序管理2 设计的日程管理设计工序管理3 设计的工时管理设计工序管理4 设计评估(DR)设计工序管理5 设计的产品成本管理设计及其业务改进1 所谓设计标准化设计及其业务改进2 编辑式设计与其业务改进3 试制管理的要点图纸、资料管理1 图纸管理的基础与课题图纸、资料管理2 图纸编号的功能与方式图纸、资料管理3 技术资料管理的方法设计效率化1 辅助设计体制与TSS设计效率化2 设计人员的教育培训方法设计效率化3 设计管理指标及其运用设计效率化4 设计效率化的要点设计效率化5 设计部门的小组活动5 物资计划与物资采购物资1 物资的内涵物资2 物资形态变化的过程物资3 成本计算上的物资分类物资4 库存管理上的物资分类物资管理1 库存管理的内涵物资管理2 物资管理的必要性物资管理3 物资的标准化物资管理4 物资的ABC分析物资管理5 ABC分析与订货方式物资管理6 价值分析的含义与方法物资业务1 物资计划工作物资业务2 采购管理工作物资业务3 库存管理工作物资业务4 实物管理工作物资管理的技法1 产品构成图的作用物资管理的技法2 零件展开的方法物资管理的技法3 库存订购概算法物资管理的技法4 交货期的确定物资管理的技法5 收集零件信息的要点物资管理的技法6 数据库6 库存管理与外协管理库存管理1 库存论库存管理2 定期订购方式库存管理3 定量订购方式库存管理4 库存与需求预测库存管理5 保险库存库存管理6 经济性批量订购库存管理7 产品库存管理库存管理8 零件库存管理库存管理9 实物盘点外协管理1 外协管理概观外协管理2 外协政策的基本观点外协管理3 自制与外制的区分方法外协管理4 委托加工费的确定方法外协管理5 根据加工时间确定方法外协管理6 材料、模具、工夹具等的支付外协管理7 负荷计划与订购外协管理8 企业审核、评估的方法(1)外协管理9 企业审核、评估的方法(2)外协管理10 对外协单位的指导外协管理11 外协单位的组织化——合作会7 设备计划与维修设备管理1 设备管理的内涵设备管理2 设备管理的组织设备管理3 生产计划与设备计划设备管理4 设备投资的经济核算设备管理5 设备的可靠性管理设备管理6 设备安全管理生产维护1 生产性维修的内涵生产维护2 全面生产性维修设备效率1 妨碍效率的管理指标设备效率2 设备效率的管理指标设备效率3 设备改进的基本观点(1)设备效率4 设备改进的基本观点(2)设备效率5 设备改进的基本观点(3)设备效率6 设备故障对策维修管理1 维修计划维修管理2 设备维修记录维修管理3 备件管理维修管理4 维修费管理设备技能1 设备诊断技术设备技能2 设备技能教育的实施方法8 工厂作业改进与管理(IE)生产效率的提高1 生产效率及其提高措施生产效率的提高2 提高生产效率的方法生产效率的提

## &lt;&lt;简明生产管理手册&gt;&gt;

高3 工业管理工程成本改进1 成本的改进与管理成本改进2 制作方式自身的损失成本改进3 实际活动方面的损失成本改进4 ORDLIX改进法成本改进5 ORDLIX的程序个别作业的改进1 改进个别作业的实施方法(1)个别作业的改进2 改进个别作业的实施方法(2)个别作业的改进3 改进个别作业的实施方法(3)个别作业的改进4 改进个别作业的实施方法(4)时间定额1 时间定额的内涵时间定额2 时间定额的制定方法及用途PAC1 作业效率分析与管理的内涵和系统(1)PAC2 作业效率分析与管理的内涵和系统()生产要素的改进1 设备平面布置生产要素的改进2 物料搬运处理生产要素的改进3 VE的基本观点与程序生产要素的改进4 降低能源成本9 质量管理质量管理概述1 质量管理的内涵质量管理概述2 关于质量的基础知识质量管理概述3 质量管理的基本观点质量管理概述4 质量管理的发展过程质量管理概述5 质量管理的要点质量管理概述6 质量管理的方法质量管理概述7 公司内标准化生产者的责任1 质量保证观生产者的责任2 可靠性管理生产者的责任3 产品责任与预防管理手法1 质量管理手法管理手法2 数据的汇总与图表化管理手法3 要因分析与因果分析图管理手法4 相关分析与相关图管理手法5 控制图的目的和结构质量的改进1 质量对策的要点质量的改进2 预防质量问题的对策要点质量的改进3 质量管理小组质量的改进4 改进质量的步骤与原则质量的改进5 质量管理的教育内容10 成本管理成本管理概述1 成本核算——成本管理的基础成本管理概述2 成本核算的种类成本管理概述3 成本管理与降低成本活动成本管理概述4 成本管理组织及其业务成本核算1 成本构成要素分类成本核算2 根据变动费用计算直接成本成本核算3 标准成本核算制度成本核算4 成本管理的基础——成本(1)成本核算5 成本管理的基础——成本(2)成本管理手法1 成本差异分析成本管理手法2 可控制费用与不可控制费用成本管理手法3 成本管理的动力——责任感成本管理手法4 变动预算方式成本管理手法5 支持成本管理的信息系统降低成本1 成本计划降低成本2 单位成本观降低成本3 成本图表降低成本4 降低成本的系统实施方法降低成本5 降低成本技术降低成本6 全面降低成本活动11 工厂自动化系统与生产管理工厂自动化生产1 弹性生产系统工厂自动化生产2 FMC的构成与FMS系统工厂自动化生产3 专用生产线转向MC化工厂自动化生产4 旧机床安装NC装置工厂自动化生产5 同步控制数控机床的DNC工厂自动化生产6 计算机辅助检验工厂自动化生产7 成组工艺工厂自动化生产8 机器人在生产现场的应用工厂自动化生产9 机器人的实用化CAD/CAM1 计算机辅助设计和生产系统的内涵CAD/CAM2 CAD/CAM系统的形式CAD/CAM3 设计、生产业务的类型和注意事项CAD/CAM4 计算机辅助设计系统适用的业务内容CAD/CAM5 计算机辅助生产系统适用的业务内容CAD/CAM6 CAD/CAM的效果与问题点CAD/CAM7 CAD/CAM的构成要素和关联要素CAD/CAM8 应用程序及其课题CAD/CAM9 选用CAD/CAM的注意事项CAD/CAM10 引进CAD/CAM的程序与内容CAD/CAM11 CAD/CAM引进和运用要点12 代表性的生产管理系统和手法新生产管理系统1 制造编号系统的变化趋势新生产管理系统2 物料需求计划系统新生产管理系统3 追加编号系统新生产管理系统4 看板方式新生产管理系统5 订单内容记录系统新生产管理系统6 利用数据库编制零件表新生产管理系统7 标准时间表新生产管理系统8 零件展开系统新生产管理系统9 时段计划与控制方式计算机管理1 应用计算机备料的方式计算机管理2 负荷的累积与调整计算机管理3 计划的变更方法计算机管理4 一次性出库落帐方式计算机管理5 计算机催交方式计算机管理6 回馈输入系统计算机管理7 数据收集方式计算机管理8 无纸化系统计算机管理9 WS系统计算机管理10 作为物流系统的生产管理计算机管理11 日本式生产管理系统

<<简明生产管理手册>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>