

<<经营未来>>

图书基本信息

书名：<<经营未来>>

13位ISBN编号：9787010068718

10位ISBN编号：7010068712

出版时间：2008-2

出版时间：人民出版社

作者：李明博

页数：245

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<经营未来>>

### 前言

自小就有的梦想，一生都在我心中澎湃：我喜欢冒险与挑战所带来的热情与振奋，我一直梦想社会安定、经济安乐以及透过文化而获得快乐的“幸福世界”。

我要成为“自己的主人”、“良心的主人”和“事业的主人”。

从一个清理垃圾卖苦力的工读学生，到敢于迎接挑战的学生会主席，到军事政权的反抗者，到打工者，到职业经理人，到首尔市长，到当选总统，是贫困教会了我善于学习、教会了我冷静地思考人生和社会的意义；迫使我执意进取，直面挑战，勇于变革；更让我懂得了把握未来、经营未来的重要。

人必有所守护，方能有所坚持。

我贯彻一生要为国民幸福坚持奋力拼搏；我愿意在任何危机、挑战面前，毅然迎上前去；我坚持再苦、再难也要堂堂正正地做人。

这是在经历了艰难的成长、求学、事业开拓之后，珍藏于内心的一个坚定信念。

我感谢我的国民对我的信任和支持，也感谢我的读者们愿意跟我分享我的快乐、信念和感受。

你们才是真正值得尊敬的。

很高兴此书由中国最权威的出版社——人民出版社出版，也非常感谢参与此书编辑工作的所有中韩两国专家。

愿此书能为中韩两国的友谊做出贡献，也希望能给中国广大有抱负的年轻人一个梦想。

再次对中韩两国国民和读者表示敬意！

李明博2008年2月

## <<经营未来>>

### 内容概要

《经营未来：李明博自传》讲述李明博从一个清理垃圾卖苦力的工读学生，到敢于迎接挑战的学生会主席，到军事政权的反抗者，到打工者，到职业经理人，到首尔市长，到当选总统，是贫困教会了他善于学习、教会了他冷静地思考人生和社会的意义；迫使他执意进取，直面挑战，勇于变革；更让他懂得了把握未来、经营未来的重要。

## 作者简介

李明博，1941年出生于日本大阪，1960年毕业于浦项同志商业高中，1965年毕业于高丽大学经营学系，同年进入现代建设公司；1977年—1988年担任现代建设公司代表理事、社长；1982年—1992年担任韩国商工会议所副会长；1988年—1992年担任现代建设公司代表理事、会长；1992年—1995年第14届国会议员；1996年—1998年第15届国会议员；1999年—2002年担任亚太环境NGO韩国本部总裁；2002年—2006年第32届首尔特别市市长(民选3期)；2007年当选为韩国第17届总统。

## &lt;&lt;经营未来&gt;&gt;

## 书籍目录

第一章 乘着贫穷的翅膀归乡之路母亲的祈祷妈妈，请让我上高中吧！  
为了上大学乡马佬竞选学生会主席避身蜕变第二章 在“现代”腾飞喝到月亮下山！  
初生牛犊不怕虎曼谷“受审”推土机明博，尽情的情地器吧！  
35岁的社长家庭与财产第三章 暴风骤雨间密审血泪一次无可奈何的惨败奏响凯歌第四章 海外攻坚战抢滩伊拉克撤离巴格达马来西亚的启示菲律宾闹剧伏特加的滋味在勒拿河上走进克里姆林宫第五章  
从企业到政界轩然大波西归浦海边的决定在“现代”的最后一天新的航程第六章 首尔CEO新市厅  
计划·决断力复原清溪川·促进力公共交通改革·信任汽车自律日制度·协商首尔广场·共享前景首尔林·共享时代精神重塑城市夜景·逆向思维创造首尔文化·摆脱固有观念第七章 挑战与革新晚上  
去参观美术馆吧！  
竞争力从哪里来？  
节约10%的预算现在是专家时代拥着反对者一同前进第八章 改变首尔的六大经营战略一、效率——  
截住流出去的钱转换思路能省钱把税收当做自己的钱来用二、品牌——营销“首尔株式会社”用太极  
旗覆盖市政厅改“汉城”为“首尔”三、可持续发展——开发与环境一举两得从清溪川找到的城市竞  
争力“开发和环境不冲突”四、行政韩流——出口秘诀出口到世界的首尔行政系统值钱的行政、挣钱的行政五、平衡发展——南北一同前进促进新城市开发的理由现在是“1对1”的开发时代六、协作——  
众人拾柴火焰高市民和企业的参与吸引外资，实现双赢尾声 给妈妈的信李明博小档案出版后记

## &lt;&lt;经营未来&gt;&gt;

## 章节摘录

插图：第一章 乘着贫穷的翅膀我在风中行走。

回望这六十多年，我从未走过舒适安逸的路。

首先是因为生活的时代环境，其次是个人性格所致。

我不喜欢走安逸的捷径，我喜欢冒险与挑战所带来的热情与振奋。

另外，则是因为我一直无法抛弃“幸福世界”的梦想。

我相信，所谓幸福的世界，就是社会安定、经济安乐以及透过文化而获得快乐。

我之所以有这样的性格与理想，或许都开端于早年如影随形的贫穷……归乡之路我是在日本出生的。

1945年祖国解放后，父母带着大姐贵仙、大哥相殷、二哥相得、二姐贵爱、妹妹贵粉和我坐上了回国的临时客船。

船上挤满了和我们一样心怀憧憬的韩国人。

在那个动荡的年代，好不容易保住性命、踏上归乡之路，心情是何等的喜悦啊！

谁知，船行至半途，在大麻岛触礁沉没。

一家人虽然都被救了上来，但父母在日本辛辛苦苦积攒的一点钱，连同仅有的几件旧衣裳全都被水冲走了……就这样，我们两手空空回到祖国，等待我们的是无边的贫苦。

回国那年我只有4岁，对故乡的最初记忆就是浦项市场街的贫穷。

贫穷像石花壳一样紧紧贴在我们家身上，到我二十多岁时还无法摆脱。

我们的父亲出生在离浦项三十多里的庆尚北道迎日郡兴海面德城洞的一户农家，是三兄弟中的老么。

家里的一小块地都分给了两个哥哥，因此父亲年轻时就离开了故乡，到处流浪。

在颠沛流离的日子里，他学会了养猪和养牛的技术。

1935年，父亲和几位老乡一起去日本闯荡，在大阪附近的牧场干活。

每天天不亮就得起来挤牛奶、割牧草、喂家畜，靠着拼命劳作和节俭，终于攒下了几个钱。

在日本暂且安定之后，父亲临时回国与母亲结婚。

不久，他们便一起到了日本。

回国后，父亲在“6·25”事变之前找到了一份工作，在同志商业高中财团理事长所有的牧场上干活。

母亲则在浦项市场一个偏僻的角落里卖水果。

我从5岁起就是父母的小帮手了。

“6·25”事变爆发时，我还在上小学。

那年，母亲带着我们七个孩子（弟弟相弼是父母回国后出生的）到兴海大伯家避难，父亲则继续留在牧场上干活。

我记得，那是一个炎热的上午，弟弟相弼哭闹个不停，姐姐贵爱就背着他在院子里玩耍。

突然有飞机飞过的声音，紧接着屋顶上响起轰隆隆的爆炸声。

不知道过了多久，可怕的声音终于停息了；可是，姐姐和弟弟呢？

家人惊恐地奔向院子，姐姐和弟弟倒在院子中央，额头、后背汩汩冒血，全身烧伤，惨不忍睹。

母亲几乎要昏厥过去。

看两个孩子还有一口气，她疯了似的拼命往山上跑，采来草药敷在姐姐、弟弟身上。

对于我们这样的穷人来说，买药是不可能的。

但最终，姐姐和弟弟还是在痛苦中停止了呼吸。

他们惨死的模样和母亲哀痛的神情，永远留在了我的记忆深处。

从那以后，战争和南北分裂对我来说不再是抽象的概念。

父亲因战争失业后，我们一家人不得不搬到了山脚下的一座寺庙。

那座寺庙是以前日本人建的，大家都叫它“赤山寺庙”。

15个家庭挤在一间屋子里，连个生火的地方都没有。

住在这里的当然都是穷困潦倒之人，从早到晚，打架的声音、喊饿的声音、临死的呻吟声不绝于耳，没有一天能睡好觉。

每天我们全家人都得出去找吃的，但即使这样也很难填饱肚子。

## &lt;&lt;经营未来&gt;&gt;

那时候，我们家最主要的食物就是酒糟——粮食酿酒后剩下的渣子。作为家里最小的儿子，我每天都要去酒厂买酒糟，而且一定要买最便宜的那种，一天两顿都用酒糟充饥。

因为酒精的原因，我全身一直是红红的。

日后到公司工作，我之所以能在酒席上“胜人一筹”，或许就是小时候吃酒糟练出来的吧。

我把它看成贫穷留给我的一种财富。

失去牧场工作的父亲后来在朋友的帮助下，开始做布料生意。

这种买卖的“生财之道”全在量尺上。

布料商告诉父亲：量布的时候要把尺子叠起来一点，最后再“大方地”让出一点送给顾客，如此这般才能赚钱。

但是，父亲的秉性不容许他这么做。

所有布料他都一寸不少地量给顾客，末了再免费赠送一点。

父亲的这种即使在困境中也要凭良心做事的态度也在潜移默化地影响我。

但是，当时还在念小学的我，最切肤的感受还是贫穷的苦涩。

午饭时间，其他同学都在吃饭，而我只能拼命往肚子里灌水。

水不能充饥的感觉，没有经历过的人又如何体会得到？

当年父亲在日本牧场干活时，把大部分收入都寄给了故乡的大伯，还把堂兄接到日本念书；回国后，我们家简直可以用“一贫如洗”来形容，当然也没钱供我们上学。

我经常因付不起学费而被赶回家。

我心里很清楚，回家也没有钱可以拿出来。

于是每次被赶出校门，我都会跑到后山打发时间，然后回到学校对老师说：“再过几天，一定会把学费拿来的。”

到小学五六年级的时候，我已经算得上是个做买卖的“老手”了。

卖火柴、卖寿司、卖年糕，样样都做过，有一次还被宪兵抓到狠狠打了一顿。

课余时间为了生计东奔西走，每天还要步行四个小时去上学，这样日复一日，我的身体终于累垮了。

初中三年级上半学期，我在病床上整整躺了四个月。

因为没钱去医院，到现在也不知道究竟得的什么病，也许是营养不良吧。

幸亏那时年轻，四个月后又重新站了起来，依旧每天步行四个小时去上学。

或许就是因为长身体的时候营养失调，我的个子在兄弟几个中间是最小的。

父亲、大哥、二哥都有近一米八，唯独我只有一米七三。

母亲的祈祷我的母亲是现大邱市半夜月蔡氏家的女儿，个子高高，瘦削的脸上长着一对黑亮的眼睛。

母亲没上过几年学，但记忆力比谁都好。

远亲的忌日和地址，村里各家的大小事情她都记得一清二楚。

我们一家人的生活是从每天清晨四点开始的。

天还没亮，母亲就把我们兄弟姐妹五个全部叫起来，开始晨祷。

母亲的祈祷很独特：首先祈祷国泰民安，接着祈祷亲族安康，然后还要为村里各家的幸福祈祷，特别要为那些生病的、有烦心事的、家庭不和的邻居祈祷，最后才轮到我们自己家的人。

这时候，母亲会挨个儿说出我们的名字，而我总是排在最后一个，而且总是最短的一句话：“祈求您让我们家老大凡事顺利，成为有出息的人……祈求您让我们家老二考试取得好成绩，以后考上好的大学……我们的博，希望他健康成长。”

这短短的一句祈祷直接反映了我在家里的位置。

大哥从小心灵手巧，很早就离家在外，做些小生意；二哥是我们家的“秀才”，在首尔埋头苦读。

作为老么的我只能留在浦项帮父母养家、给二哥挣学费。

每天放学后，我就急急忙忙赶到市场，拖着疲惫的身体帮母亲卖东西。

最让我心烦的是，母亲经常命令我去帮邻居家干活，而且一定不让我接受任何报酬。

“博，今天卖油家的大女儿出嫁，你赶紧去看看有什么可以帮忙的。”

“又不是亲戚……”“远亲不如近邻。”

## &lt;&lt;经营未来&gt;&gt;

还不快去！

”我只好不情不愿地朝邻居家碾过去。

这时候，母亲又会在后面喊：“在人家那儿一口水也不许喝。

人家给你吃的，你要是敢拿，看我怎么收拾你！

记住了吗？

快点走！

”我一直到高中毕业都是很内向的孩子。

要我一个人跑去帮忙，刚开始真的很难。

我也不会打招呼，就一直在厨房周围转悠，帮忙打打水、递递东西什么的。

看看忙得差不多了，就一个人悄悄地跑回家去。

后来，我也渐渐地能说出“我来帮忙了”、“活干完了，我先回去了”之类的话。

说实话，比跟大人打招呼更难的是抵挡食物的诱惑。

我很想在四周没人的时候偷偷吃上一口，可每次节骨眼儿上，母亲的喊叫声就会突然蹦出来……有时候，办婚宴的人家会包给我一些吃的，我心想，即使自己不吃，让哥哥妹妹们享受一顿也好啊。

可一想起妈妈的叮嘱，终究没能伸出手。

邻居家看我这样，会不满意地说：“这孩子，吃我们家的东西会肚子痛么？”

”如此经过几次之后，我渐渐明白了母亲的用意。

不拿人家的东西，我便可以更加坦荡地去帮助别人。

如果一个穷人天天企盼着有钱人的帮助，那他永远无法摆脱贫穷。

母亲用她的言传身教，赐予了我和兄妹们克服贫穷的力量。

妈妈，请让我上高中吧！

在我即将从浦项中学毕业的时候，家里的处境更加困难了。

大哥已经参军，二哥从同志商业高中毕业后考上了一所免学费的陆军军官学校，但因为身体原因退了学，只得重新准备考大学。

我知道家里根本没钱供我继续念高中，便把升学的念头抛在一边。

但是，我们的班主任却无论如何也不想放弃我。

毕业前，学校召开了升学讨论会。

按照已往的情况，浦项中学的优秀毕业生都能进入庆北高中等名校。

班主任认为，成绩一直名列全校第二的我肯定能考入好学校，因此让我的家长务必去一趟学校，商量我的升学问题。

那时候，母亲刚开始卖红豆烤饼，从一大早忙到大半夜，根本没有时间来学校。

在她看来，拼命赚钱为二哥筹学费是第一要紧的事。

但我还是抱着提一下的想法，向母亲传达了班主任的意思。

母亲默默地做着红豆烤饼，好一会儿，她看着远方对我说：“咱们家这个情况，你是不可能上高中的。

如果你二哥落榜了，你还可以去试一试。

如果一定要上高中，那也只能上免学费的邮政高中。

可你要是一走，谁帮我做这个生意啊？

我一个人可忙不过来。

”虽然早知道结果，可听母亲这么一字一句说出来，泪水还是忍不住在眼眶里打转。

班主任知道我家的情况后，又给我出了一个主意：“你不上高中的话，真是太可惜了……对了，浦项同志商业高中有个夜校。

你可以白天帮家里干活，晚上再去念书。

你现在还小，可能不知道，以后要找工作的话，高中毕业证可比初中毕业证有用多了。

”我满怀期望地跟母亲说了班主任的建议，可母亲还是不同意。

“你得帮我做生意，帮哥哥挣学费。

生意做得好，也一样可以过上好日子。



## &lt;&lt;经营未来&gt;&gt;

再说，上夜校也是要钱的，我们家可实在拿不出你的学费啊。

“好心的班主任还在执著地跟母亲进行“攻防持久战”。

两边传话的我也累得够呛。

“全部课程都拿第一的学生可以免学费，我相信明博可以做到。

”终于，班主任的最后一个提议被母亲接受了。

“这样的话，咱们做个约定好了。

我同意你去上夜校，但前提是不用家里出学费。

只能靠你自己努力了。

”因为这个约定，我一直读到了高中毕业。

三年夜校，我每门课的成绩都是第一名。

上高中后，我开始随着季节变化做买卖：春天卖麦芽糖，夏天卖冰棍儿，冬天卖爆米花儿。

不管晴天下雨，我总穿着同一件校服，因为穿得出门的衣服就这么一件。

我做买卖的那条街上总有许多女校学生来来往往，我的破旧校服、脏兮兮的脸、低着头傻乎乎的样子都成了她们取笑的对象。

我不停地对自己说要泰然处之，但强烈的自尊心，加上内向的性格、青春期的焦虑，我又如何能做到泰然处之？

想来想去，只好拿顶草帽一遮了事。

到高二时，我决定尝试着做水果生意，一来赚钱比较多，二来也可以躲避那些女生的异样眼光。

我白天去市场进水果，晚上放学后推到热闹的剧院门口去卖。

刚开始颇有些紧张。

我把水果擦得亮亮的，还准备了一盏炭化灯。

有一天夜里下着雨，路上行人不多。

我正巴巴地盯着剧院门口，盼望电影散场后能有人光顾我的水果摊，突然，有辆小汽车在倒车时撞倒了我的推车，车上的水果咕噜噜撒了一地，几个西瓜都摔烂了。

我连忙冲出去捡我的水果，这时，一个声音冲我骂了起来：“喂，臭小子，推车就好好推，干吗停在中间挡道？

你以为这路是你们家的吗？

”我一时慌了神，赶紧向他道歉；可等到那车开走以后，我突然觉得很愤怒。

其实我做错什么了呢？

这样被人欺负，感觉真窝囊。

想到贫穷带来的屈辱，悲伤、委屈、愤怒一股脑儿涌上心头。

“这么活着有什么意思？

就算高中毕业又能怎样？

干脆离开这个鬼地方算了！

”这么恨恨地想着，掏出口袋里的钱数了数，足够去首尔的路费了。

我偷偷擦干眼泪，走进了路边的小吃铺，想在出发前喝点酒。

“大婶，给我一瓶烧酒，一碟小菜！

”我大声喊道。

“今天这孩子怎么了？

”一向看我很乖的大婶吃了一惊。

“快点上酒啊，怎么这么多话！

给你钱就是了。

”我开始发脾气，可大婶还是磨磨蹭蹭地没给我拿酒。

就在等待的几秒钟里，我突然想起一件事：“卖了这么长时间的水果，还没有让妈妈尝过我的水果呢。

”每次我从市场进水果回来，母亲总是一边擦着水果，一边说：“这些水果真漂亮啊，一看就知道很好吃。

## &lt;&lt;经营未来&gt;&gt;

”但是，把这些都视为独立财产的我，抱着即使一分钱也要节约的心，总是假装没有听见母亲的话。

“是啊，又不是非要今天走。

水果虽然撞烂了，但还是可以让妈妈好好吃个够。

那就明天再走吧，晚一天也没关系。

”这么打定了主意，我把水果重新装上车，推回了家。

“爸，妈，今天吃点水果吧，剩了很多呢。

”母亲看见被撞歪的拖车和摔碎的西瓜，还有我夸张的喊声，大约知道了发生的事情。

她一句话也没说，转身进了被窝。

那天夜里我躺在睡铺上，满脑子想的都是离家出走。

第二天清晨，母亲照例开始祈祷，但那一天，她给我的祈祷格外地长，似乎她也一夜没睡好。

“祈求上帝为我们家明博指引一条光明的路，让他健康成长，让他做每一件事都顺顺利利……”母亲的祈祷撞击着我的心。

“原来，母亲是这样地关心着我啊！

”感激的心情促使我将离家出走的计划又推迟了一个月。

这样反复几次之后，我又恢复成了原先那个穿着校服、卖水果的我。

为了上大学……我高中三年级的时候，母亲作出了一个重要决定：搬去首尔照顾二哥。

我和妹妹因为要读高中，只能暂时留在浦项。

父母为了筹措在首尔的生活费，把房子和做买卖的用具都卖了，只给我和妹妹准备了一间很小的房间

。

我们俩一边读书，一边还要想办法养活自己。

父母每个月寄来的伙食费根本不够我们吃饱的，天天喝稀粥也很难维持一个月。

妹妹实在饿得受不了，就央求我：“哥哥，咱们哪怕前十天吃个饱，后二十天饿肚子也行啊。

”但我知道如果那样做，我们俩一定会饿死。

我找来30个纸袋子，把一个月的粮食分成30份，一天就拿出一份，让妹妹去煮粥。

直到现在，妹妹见到我还总是苦笑着说：“哥哥当时真残酷，我差点离家出走。

”1959年12月，我和妹妹终于踏上了开往首尔的火车。

一路上，我心里有种说不出的孤独与迷惘。

离开了艰难生活了14年的浦项，从今往后，陌生的首尔又将抛予我怎样的面貌？

父母似乎还没有在首尔安定下来，贫穷也必然纠缠不休。

但是，我心里总还期待着首尔能有和浦项不一样的东西在等待着我。

父母在梨泰院的棚户区租了一间小屋子，每天到市场上卖蔬菜，和在浦项时没什么两样。

我那时没本钱做买卖，倒是难得地清闲起来。

我曾经坐着电车，从始发站坐到终点站，再从终点站坐到始发站。

不知不觉间，我会走到东崇洞、安岩洞、新村这些大学街。

看到穿着校服的大学生们来来往往，我的心里忍不住一阵难过。

唉，连饭都吃不饱，跑来这里干什么？

有一天，我突然产生了一个奇怪的念头：“中学时班主任曾经说过，高中毕业证比初中毕业证有用，那么，大学中途退学的话一定比高中毕业证还强些吧。

要不我就考一次试试，如果考取了大学，不就算是大学中退了么？

”在这个堂吉诃德式想法的鼓动下，我竟然真的着手准备考大学了。

我报考了高丽大学商学院。

考试日期迫在眉睫，我一边利用有限的时间拼命复习，一边还要到市场上帮父母干活。

他们不拦着我参加考试，我已经很感激了。

## 后记

人民出版社社长黄书元《经营未来：李明博自传》历经几个月的精雕细琢，终于和中国广大读者见面了。

作为该书的出版人，我们的内心充满着欢欣。

中国有一句老话叫“有志者，事竟成”。

如果你细细品读此书，就不难发现这样的警句格言不仅属于中国，也属于韩国，属于世界。

读罢此书，我们不禁深深感佩于李明博先生在书中所传达的一种信念和精神：一种怀揣志向和梦想、遇到挫折绝不放弃的精神，一种在困境中总是拼尽全力去挑战、去奋斗的精神。

在此，我们也不禁想提起另一位有着类似精神气质的韩国友人——拓荒建苑的“愚公”成范永先生。

2007年，在中韩建交十五周年之际，我们应韩国“思索之苑”的创建人成范永先生邀请，参加该苑正式开放十五周年庆典。

成范永先生从青年时期起为了实现建造一个盆景艺术苑的理想，放弃在首尔的舒适生活，单身一人来到当时还是乱石荒岗的济州岛，开荒建苑，克服常人难以想象的艰难困苦，终于在十五年前建成了世界一流的盆景艺术苑。

中国两任国家主席江泽民、胡锦涛同志以及世界许多名人都曾先后参观过该苑。

可以说，成范永先生是一个追求理想、为了理想而奋斗并最终实现理想的典范。

也许是由于“英雄相惜”，在访韩期间，成范永先生特意向我们提起和介绍了在韩国已经家喻户晓的传奇人物李明博先生的有关事迹。

我们也由此产生了把李明博先生的奋斗精神和独特经历全面介绍给中国读者的愿望。

在李明博先生当选为韩国第17届总统前夕，我们见到了《经营未来：李明博自传》的中文译稿。

书稿内容读来是如此真切和动人心弦，不仅有在韩国民众中流传的传奇故事，更有传主在经历这些故事时的心路历程和理性思考。

我们希望中国广大读者特别是青年朋友们能够在本书中得到启迪，更希望中国有千万个自强不息的人物成长起来。

我们热忱地祝福韩国在李明博先生的领导下更加强盛！

祝福中韩两国合作伙伴关系得到进一步发展！

## <<经营未来>>

### 编辑推荐

在《经营未来:李明博自传》中,李明博生动讲述了自己的人生成长过程和奋斗历程,生动诠释了自己的价值观核心-挑战精神,诠释了企业和政府职员所应分别具有的主人意识和经营意识。无论做任何事,李明博都会竭尽全力;在任何危机、挑战面前,李明博都会毅然迎上前去。这种姿态,正是韩国人在几十年时间内实现经济社会飞速发展的核心和灵魂。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>